MANUAL 7 Spanish
OF 7 MANUALS

INTELIGENCIA

DE

COMBATE

INTELIGENCIA DE COMBATE

CONTENIDOS

		Pagina
CAPITULO I	INTRODUCCION A LA INTELIGENCIA TACTICA	1
CAPITULO II	ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE LA SECCION II	4
CAPITULO III	EL CICLO DE INTELIGENCIA	9
CAPITULO IV	REQUERIMIENTOS DE INTELIGENCIA	17
CAPITULO V	EL PLAN DE BUSQUEDA DE INTELIGENCIA	32
CAPITULO VI	TRAMITACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA	40
CAPITULO VII	EVALUACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA	44
CAPITULO VIII	INTERPRETACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA	47
CAPITULO IX	LOS OBJETIVOS Y LAS SEIS TAREAS BASICAS DE ANALISIS	49
CAPITULO X	LAS NUEVE DESTREZAS DEL ANALISTA	52
CAPITULO XI	PREJUICIOS DEL ANALISTA	58
CAPITULO XII	TECNICAS Y AYUDAS EN EL ANALISIS	61
CAPITULO XIII	METODOLOGIA DE ANALISIS	66
CAPITULO XIV	LOS FACTORES DE ORDEN DE BATALLA	74
CAPITULO XV	ANALISIS/PROCESAMIENTO DE DOCUMENTOS	77
CAPITULO XVI	ANALISIS DE PROPAGANDA	81
CAPITULO XVII	EL INDAGATORIO DE PATRULLAS	87
CAPITULO XVIII	INTELIGENCIA DE IMAGENES	91
CAPITULO XIX	INTELIGENCIA DE TRANSMISIONES	96
CAPITULO XX	REGISTROS DE INFORMACION DE INTELIGENCIA	100
CAPITULO XXI	EL DIARIO E INFORMES AL INSTANTE	105

CAPITULO XXII	EL PLAN DE RECONOCIMIENTO Y VIGILANCIA	108
CAPITULO XXIII	EL ANALISIS DEL AREA DE OPERACIONES	119
CAPITULO XXIV	PREPARACION DE INTELIGENCIA DEL CAMPO DE BATALLA	133
CAPITULO XXV	LA APRECIACION DE INTELIGENCIA	152
CAPITULO XXVI	INDICIOS DE ACTIVIDAD INSURRECTA	158

CAPITULO I
INTRODUCCION A LA INTELIGENCIA TACTICA

INTRODUCCION

Cada profesión tiene su propio idioma, una terminología que se usa en el ambiente particular de su profesión. El militar no es una exepción a esa regla general. Por lo tanto, cuando un militar se refiere a la información o inteligencia en general, o a la inteligencia de combate y a la contrainteligencia en particular, el le atribuye a estas palabras un significado específico en un contexto específico. La razón de esta terminología especial es evidente - solo de esta manera se logra un entendimiento común entre las personas involucradas. Desde este punto de vista, es importante tener un conocimiento del uso aceptado de estas palabras y conceptos, sus relaciones reciprocas y el ambiente en donde se usan.

I. Antes de entrar en una discusión de los principios básicos de las operaciones de inteligencia hay varias definiciones que debemos cubrir y entender a cabalidad:

A. Información Militar - Comprende todos los hechos, documentos, materiales, fotografías, diagramas, mapas e informes de observación de cualquier indole que sirvan para aumentar nuestros conocimientos sobre un enemigo real o hipotético, o sobre un área de operaciones enemiga. Es sencillamente materia prima que no ha sido procesada.

B. Inteligencia Militar - Son los conocimientos adquiridos a través de los esfuerzos de búsqueda, evaluación e interpretación de toda la información disponible que tiene que ver con un enemigo real o hipotético o con ciertas áreas de operaciones, inclusive las condiciones metereológicas y el terreno. Comprende también las deducciones hechas sobre las capacidades actuales y futuras del enemigo; las vulnerabilidades y los posibles cursos de acción que tenga a su alcanse y que pueden afectar el cumplimiento de nuestra misión.

C. Inteligencia de combate - Es la información relativa al terreno, las condiciones meterológicas y el enemigo que necesita un comandante para elaborar planes y llevar a cabo operaciones tácticas. Trata acerca de la situación táctica local y generalmente la producen las unidades tácticas para el uso de los comandantes tácticos y sus estados mayores.

F. Las operaciones de inteligencia requiren imaginación y previsión - se debe evitar todo procedimiento que imponga limite a la imaginación y la iniciativa. La aceptación con la continuación de la actual situación solo puede terminar en desastre para la operación.

G. La inteligencia require medidas constantes de seguridad - sigilo conota ocultación o encubrimiento de la información o inteligencia. Por otra parte, el intercambio espontáneo de información entre agencias que procesan inteligencia es el elemento vital mediante el cual se logra la mejor y más oportuna inteligencia. Las medidas de seguridad no deben impedir la divulgación de información o inteligencia a personas autorizadas que la necesiten.

III. Area geográfica de las operaciones de inteligencia.

La necesidad que tiene el comandante de obtener información sobre diversas áreas geográficas varia con el escalón de mando. Las operaciones de inteligencia de un comandante tienen que ver con ciertas áreas geográficas conocidas con el nombre de área de influencia y área de interés.

(1) El área de influencia es aquella parte del área de operaciones o zona de acción desde la cual el comandante, haciendo uso de los medios que tiene a su disposición, puede influir decisivamente en la operaciones.

(2) El área de interés es un área de mayor extensión que la concierne al comandante. Comprende el área de influencia, las áreas adyacentes a esta; las áreas ocupadas por fuerzas enemigas que al ser empleadas en el área de influencia, podrían entorpecer el cumplimiento de la misión.

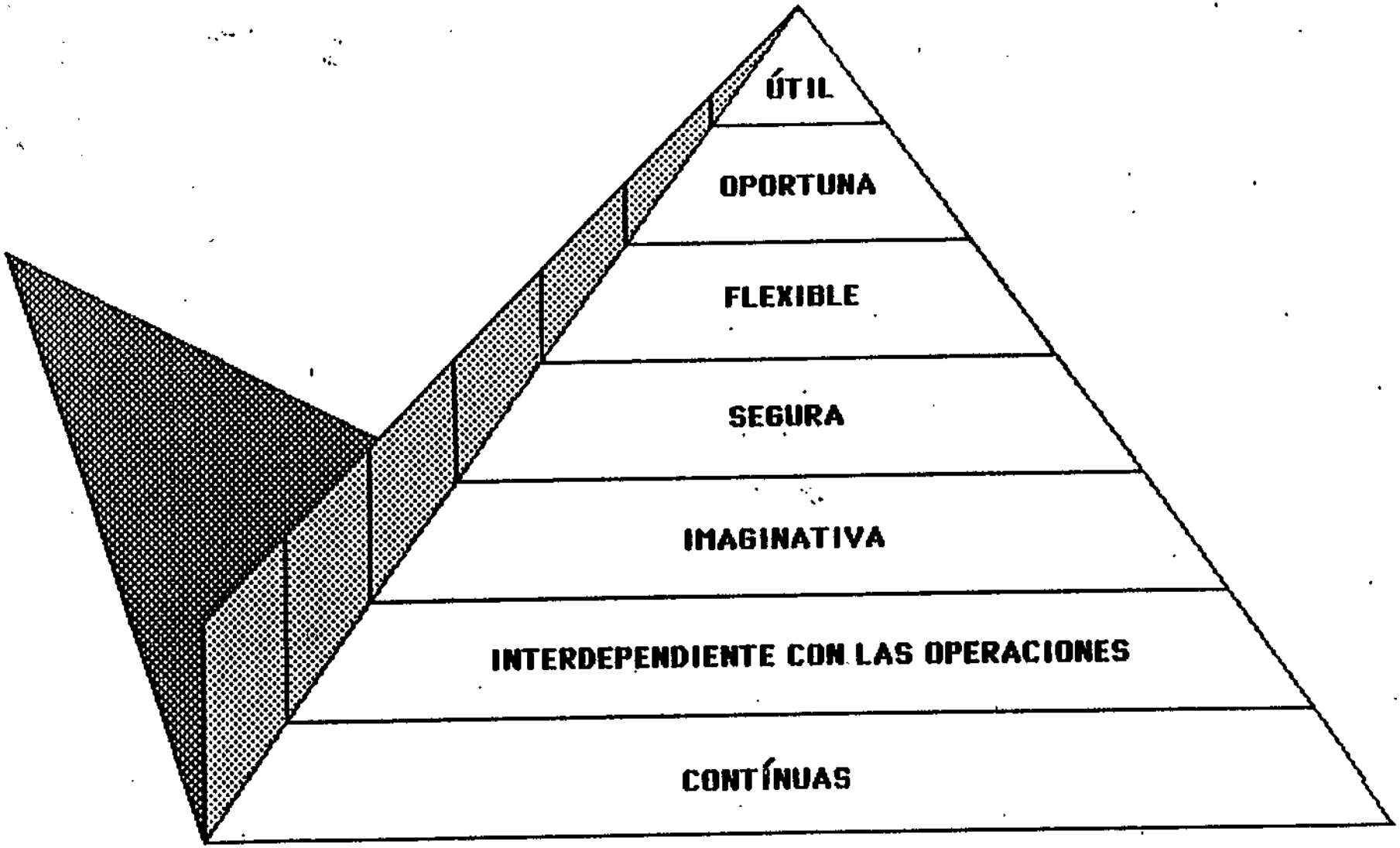


Figura 1. Principios básicos de las operaciones de inteligencia.

CAPITULO II
ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE LA SECCION II

INTRODUCCION

1. En la elaboración de planes tácticos, las responsabilidades del D2 son variadas y complicadas. El oficial principal asignado la misión de asesorar y ayudar al comandante a llevar a cabo sus responsabilidades de inteligencia y de contrainteligencia. Proporciona al comandante con la inteligencia necesaria para tomar decisiones y para planear operaciones. Este capítulo le propocionará un conocimiento sobre las responsabilidades de la sección II con respecto a la búsqueda, análisis y diseminación de información. Cubrirá también la relación que existe entre la sección II, el comandante, el Estado Mayor, y las unidades superiores y subordinadas como también la utilización de las distintas fuentes de información a la disposición de la sección II.

SECCION III
DESARROLLO

1. Las responsabilidades del D-2 en la elaboración de planes tácticos son numerosas y a la vez estrechamente relacionadas. Estas compreden principalmente las siguientes:

a. Mantener una apreciación de inteligencia adecuada.
b. Proporcionar información e inteligencia al comandante y a su plana mayor.
c. Someter conclusiones y recomendaciones sobre acciones amigas y enemigas.
d. Preparar informes de inteligencia y las partes de los informes y planes de operación que correspondan a la inteligencia.

2. En el cumplimiento de sus responsabilidades el D2 a través de su sección II planea la producción continua de la inteligencia de combate y el establecimiento de medidas de contrainteligencia.

RELACION ENTRE EL COMANDANTE Y LA SECCION II

1. Como la inteligencia es elemento fundamental de la apreciación del comandante, el oficial de inteligencia debe estar preparado para informar al comandante tan pronto como sea posible después de haberse recibido una nueva misión. En su condición de auxiliar del comandante, el D2 proporciona toda la inteligencia que necesita para tomar decisiones y planear operaciones. El comandante y su plana mayor necesitan informes informales, apreciaciones y orientaciones, para ponerse al tanto de todos los datos de inteligencia.

El D2 traza sus planes con anticipación, hace suposiciones lógicas de misiones que posiblemente reciba la unidad y reune los datos de inteligencia que se relacionan con dichas misiones. Trabaja en estrecha coordinación con el oficial de operaciones como también con el oficial de inteligencia del comando superior inmediato en el planeamiento de futuras misiones que probablemente se vayan a realizar.

PREGUNTA? Que hace el D2 una vez que recibe la misión?

2. Reevalua los datos de inteligencia que tiene a mano y determina qué información adicional necesita el comandante para trazar sus planes y tomar decisiones.

RELACION DE EL ESTADO MAYOR CON LA SECCION II

1. Todas las secciones de plana mayor proporcionan información a la sección II, pero a la vez utilizan la apreciación hecha por el D2 al hacer sus apreciaciones sobre los efectos que tendrán el clima, el terreno y los probables cursos de acción del enemigo en sus respectivos campos de interés.

2. Por lo general, las secciones del II y III se organizan de tal modo que funcionen como una sola entidad. Sus respectivas secciones son ubicadas en la misma área del puesto de mando ya que esto facilita el planeamiento y ejecución de las operaciones tácticas.

3. El D2 responde a las solicitudes específicas de inteligencia que hacen los diversos miembros de la plana mayor y las incluye en su plan de búsqueda de información.

RELACION DE UNIDADES ADYACENTES Y SUPERIORES CON LAS SECCION II

1. El oficial de inteligencia mantiene un enlace estrecho con el D2 o el C2 del siguiente comando superior para obtener información oportuna sobre las operaciones planeadas para el futuro y para anticipar la siguiente decisión o misión que afecte a su propio comandante. Este enlace permite al oficial de inteligencia buscar información y preparar los análisis y las apreciaciones necesarios para el comandante, demás miembros del estado mayor y unidades subordinadas para confeccionar sus propios planes y apreciaciones.

2. Para tener éxito, el D2 trate de ganarse la confianza de las unidades subordinadas mediante el sumistro de inteligencia exacta y oportuna. Las unidades que reciben inteligencia útil del D2, proporcionarán más información al oficial de inteligencia, particularmente si comprenden que la información que dieron se ha convertido en inteligencia que les ha permitido cumplir con su misión.

FORMULACION DE RPI E INDICADORES DE ACTIVIDAD ENEMIGA

1. Idealmente, la mayor parte de la inteligencia que requiere el comandante estará en manos del D2 como resultado de su continua apreciación de la inteligencia. No obstante, es posible y muy probable que el comandante y su estado mayor soliciten información adicional al oficial de inteligencia. Esta información adicional solicitada es lo que llamamos requerimientos de inteligencia. A los requerimientos de inteligencia se les cataloga como requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) y también como 'otros requerimientos de inteligencia.' Los RPI son los asuntos importantes de información o inteligencia concernientes a las condiciones meteorológicas, el terreno, y el enemigo, que necesita el comandante antes de poder tomar una decisión razonable y firme.

2. En la determinación de los requerimientos de inteligencia, las capacidades del enemigo por lo general es lo primero que se considera ya que al comandante le interesa aquella inteligencia que confirme, altere o refute las capacidades del enemigo y los probables cursos de acción. No todas las capacidades del enemigo son necesariamente parte de los requerimientos de inteligencia. Otros requerimientos podrían ser el terreno, y las condiciones climatológicas.

3. Una vez que el D2 ha estudiado los RPI debe determinar que actividades del enemigo o características del área de operaciones darán respuestas al RPI. Esto los denominaremos la determinación de los indicios. Un indicio es cualquier prueba de actividad enemiga, ya sea positiva o negativa que indique las vulnerabilidades del enemigo, o bien la adopción or rechazo (por el enemigo) de una capacidad particular, o que contribuya a la selección de un curso de acción por el comandante. Como guía el oficial de inteligencia puede utilizar la sección de orden de batalla para encontrar patrones de acción en las tácticas del enemigo que se podrían identificar y utilizar como indicios. El D2 entonces determina cuales datos específicos de información se necesitan para proporcionar prueba de la presencia o la ausencia de estos indicios, o para dar al comandante la inteligencia que tanto necesita sobre el enemigo y el área de operaciones.

PREGUNTA ?Entonces que haría el D2?

4. Debe selecionar las agencias de búsqueda que han de obtener la información. Para hacer esta selección debemos considerar los siguientes factores:

a. Capacidad - Una unidad debe estar fisicamente capacitada para proporcionar la información deseada.
b. Adaptabilidadidad - Solo se utilizan aquellas agencias que están mejor preparadas para proporcionar la información deseada.
c. Multiplicidad - Se emplea más de una agencia para obtener cada una de las partes de la información requerida, tomando en consideración los factores ya mencionados.
d. Balance - Dentro de las limitaciones impuestas por otras consideraciones, el volumen de trabajo de la búsqueda de información es distribuido equitativamente entre la agencias.

5. La sección II también puede utilizar los siguientes fuentes para obtener la información que necesita para sus RPI:

a. patrullas de reconocimiento
b. puestos de observación
c. interrogadores
d. documentos capturados
e. inteligencia de transmisiones
f. reconocimiento aéreo
g. indagatorios de personal
h. registros de información
i. vigilancia terrestre (radar)
j. contrainteligencia

6. Algunas de estas fuentes se discutirán en más detalle en clases posteriores, pero por ahora lo que necesitan conocer es que existen y que son fuentes potenciales de información para resolver sus RPI.

RESUMEN

En cualquier nivel de mando el oficial de inteligencia es responsable de la producción de inteligencia de combate, de los asuntos relacionados con las actividades de contrainteligencia, y del adiestramiento de inteligencia. Mantiene informado al comandante, a su estado mayor y a las unidades subordinadas y superiores, en cuanto a los efectos que puedan tener las condiciones metereológicas, el terreno y el enemigo en el cumplimiento de la misión. Aserora el comandante en la formulación de los RPI y en base a estos determina los indicadores de actividad enemiga que corresponden a los RPI. En base a todo lo que hemos mencionado entonces determina las agencias correspondientes tomando en cuenta la capacidad, adaptabilidad, multiplicidad y balance del esfuerzo de búsqueda de información. Es una tarea de primordial importancia--en cualquier nivel--y exige una acción organizada y definida de parte del oficial de inteligencia y de la sección II.

CAPITULO III
EL CICLO DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

La función del oficial de inteligencia es mantener al comandante al tanto del enemigo y el área de operaciones, información que requiere el comandante para formular sus planes y tomar decisiones. También asiste al comandante en la formulación y supervisión de la actividades de contrainteligencia dentro del comando.

I. El ciclo de inteligencia son los pasos imaginarios por medio de los cuales se reune la información, se convierte en inteligencia y se pone a la disposición de los usuarios. La preparación de inteligencia se puede dividir en cuatro fases:

A. Planificación del esfuerzo de búsqueda de inteligencia
B. Búsqueda de Información
C. Tramitación
D. Diseminación y uso

II. Las cuatro fases se pueden presentar a la vez, son el común denominador en la producción de inteligencia de todo el esfuerzo de inteligencia. Podemos comparar el proceso de inteligencia con un ciclo: de allí el título descriptivo - "Ciclo de Inteligencia". El ciclo indicado aquí es sencillamente un instrumento ideado para ofrecer una idea compuesta de las funciones llevadas a cabo por el oficial de inteligencia en la preparación de inteligencia de combate.

III. En el estudio del ciclo de inteligencia no es de importancia crítica el orden de consideración de las fases, ya que se puede introducir información en cualquier fase según sea necesitado. El ciclo de inteligencia no tiene ni principio ni fin. Cualquier secuencia que organiza el proceso de razonamiento con lógica es aceptable. Teniendo esto en mente, empezaremos nuestro

estudio del ciclo con la fase de planificación. Todo el esfuerzo de inteligencia se dedica al mejoramiento del cumplimiento de la misión; luego, la misión es el punto central de todo el esfuerzo preparación de inteligencia.

IV. PLANIFICACION DEL ESFUERZO DE BUSQUEDA DE INTELIGENCIA

A. La planificación del esfuerzo de búsqueda consta de cinco pasos:

(1) Determinación de los requerimientos de inteligencia.
(2) Determinación de las prioridades de inteligencia.
(3) Determinación de aquellas actividades enemigas o características del área de operaciones que pueden indicar las respuestas del requerimiento de inteligencia y dar a conocer determinados artículos de información.
(4) Selección de las agencias de búsqueda de inteligencia que se deben emplear, y la distribución de las ordenes y solicitudes de información necesarias.
(5) Supervisión de la ejecución de las ordenes y solicitudes.

B. De acuerdo con la misión, el comandante y su estado mayor requieren inteligencia e información.

(1) Para tomar decisiones oportunas en la preparación de planes y apreciaciones para operaciones futuras y en la conducción de operaciones corrientes.
(2) Para proteger el comando evitando sorpresas y negando al enemigo información sobre sus propias fuerzas.
(3) Para asistir en el procesamiento de otra información.

C. También, en la apreciación de la situación del comandante, tres de los cinco pasos incluyen la participación activa del esfuerzo de inteligencia. El comandante debe contar con la información requerida por los dos pasos en la apreciación de la situación (la misión y las capacidades amigas). La información requerida en los últimos tres pasos (conocimiento de las condiciones meteorológicas, enemigo y terreno) la debe proporcionar el oficial de inteligencia.

D. Para asegurar la búsqueda y preparación de inteligencia oportunamente para su uso, se requieren prioridades de inteligencia para programar el esfuerzo de búsqueda de inteligencia apropiadamente.

PREGUNTA: ?QUE SON RPI?

Los requerimientos prioritarios de inteligencia son los artículos de inteligencia no obtenidos pero requeridos por el comandate en un momento dado para tomar una decisión con un grado aceptable de confianza. Los RPI son los requerimientos de inteligencia de más alta prioridad.

Después de la asignación de los medios para reunir la información requerida para satisfacer los RPI, los medios restantes se emplean para llenar otros requerimientos de información necesarios para el comando. El oficial de inteligencia determina los otros requerimientos de información del comando. Los RIP y ORI constituyen los requerimientos de inteligencia prioritarios para el comandante y representan la base para el comandante y la base para futura planificación del esfuerzo de búsqueda de inteligencia.

Después de la determinación de los requerimientos de inteligencia y el establecimiento de las prioridades, el oficial de inteligencia debe determinar que indicios aclararán dudas sobre los requerimientos. Debe entonces seleccionar las agencias que buscarán la información requerida. Hay cuatro criterios para la debida selección de las agencias de búsqueda de inteligencia:

(1) capacidad
(2) conveniencia
(3) multiplicidad
(4) balance

E. Para asegurar un proceso lógico y ordenado en su búsqueda de las respuestas de los RPI, el oficial de inteligencia preparará un plan de búsqueda de inteligencia. Analiza los RPI para posibles indicios de actividad enemiga, determina las agencias de búsqueda de inteligencia que empleará en su búsqueda de información distribuyendo ordenes y solicitudes específicas de información, y determina cuando y donde hacer los informes. Durante todo el proceso, el oficial de inteligencia en forma continua supervisa el cumplimiento de las ordenes y solicitudes.

V. BUSQUEDA DE INFORMACION

PREGUNTA: ?QUE SIGNIFICA BUSQUEDA DE INFORMACION?

Es la explotación sistemática de las fuentes de información por las agencias de inteligencia y la entrega de la información obtenida a la debida sección de inteligencia.

A. El comandante debe asegurar el recibo continuo de información de confianza relacionada con la disposición, el efectivo, la composición, y el movimiento de fuerzas hostiles, al igual que información sobre las condiciones meteorológicas y el terreno. Debe valerse de todos los medios a su disposición para obtener información sobre las fuerzas enemigas dentro de sus áreas de operaciones que pueden afectar la preparación y ejecución de sus planes.

De no aprovechar todas las fuentes de información, se puede dejar de contar con información importante sobre las capacidades, vulnerabilidades o probables cursos de acción del enemigo. Ya que la función principal del oficial de inteligencia es mantener al comandante, su estado mayor y las unidades superiores o subordinadas al tanto del enemigo y el área de operaciones, él constantemente hace frente al problema del eficiente empleo de todas las agencias disponibles para reunir y procesar la información necesaria.

PREGUNTA: ?CUALES SON LAS FUENTES DE INFORMACION?

Las fuentes de información son personas, cosas o acciones las cuales derivan infomación sobre el enemigo, las condiciones meteorológicas o el terreno. Al inicio de una operación, el oficial de inteligencia no carecerá de datos de las cuales producir inteligencia para las apreciaciones iniciales debido a que a su disposición habrá varias fuentes. Estas fuentes incluirán folletos sobre el orden de batalla, armas y equipo del enemigo, estudios sobre el terreno y otro material de referencia preparado por comandos superiores y agencias similares. El oficial de inteligencia debe descubrir y aprovechar otras fuentes a medida que avanza la situación. Estas fuentes pueden incluir mapas, fotos aéreas, documentos y material enemigo, prisioneros de guerra y pronósticos del tiempo.

PREGUNTA: ?QUE ES UNA AGENCIA DE BUSQUEDA DE INTELIGENCIA?

Es cualquier persona , unidad o actividad que reune y procesa información obtenida mediante la investigación, vigilancia, interrogatorio, etc. Cada cual, es responable de la información. Las agencias de búsqueda de inteligencia incluyen a todos los especialistas de inteligencia militar, tropas y unidades especiales (polícia militar, transmisiones, material de guerra, etc).

VI. PROCESAMIENTO DE LA INFORMACION.

A. Inteligencia es información procesada. El procesamineto es el paso mediante el cual se produce inteligencia a partir de datos de información. Consta de tres pasos distintos: (1) registo de la información para su comparación con otros artículos a mano; (2) evaluación de la informacion con el fin de determinar su valor de inteligencia; y (3) interpretación de la información en relación con otra información e inteligencia a mano con el fin de llegar a una conclusión en relación con su significado.

B. En una situación táctica el comandante desea inteligencia y no información sobre la cual basar su decisión o planes. El oficial de inteligencia no está llevando a cabo su labor si sencillamente presenta a su comandante una complilación de datos sin determinar su significado. En este caso, se convierte en nada más que un estadístico.

C. Aún cuando el procesamiento de la información no lo supervisa directamente el comandante, él debe analizarla con el fin de detectar debilidades en su inteligencia. Además, el comandante acepta la apreciación de inteligencia cuidadosamente procesada en vez de información al azar y conjeturas.

D. REGISTRO. El oficial de inteligencia debe confirmar un informe comparandolo con otros informes y debe determinar la importancia de la información evaluada, el debe mantener un sistema de registros. El registro tiene una finalidad--facilitar la tarea del oficial de inteligencia. Sin embargo, el oficial de inteligencia debe subordinar el mantenimiento de registros a la misión de reunión, producción y empleo de inteligencia. La acción es primordial. Los registros son de importancia secundaria.

(1) En una unidad pequeña, el registro es bastante sencillo e informal. En los escalones superiores, la labor de tabulación y comparación es más compleja y formal.

(2) Básicamente, hay tres ayudas generales mediante las cuales se lleva a cabo el registro.

PREGUNTA: ?CUALES SON LA TRES AYUDAS MEDIANTE LAS CUALES EL OFICIAL DE INTELIGENCIA REGISTRA INFORMACION?

El diario de inteligencia o del D2, el libro de trabajo de inteligencia o del D2, y el mapa de situación del enemigo.

a. El diario del D2 es un registro permanente, oficial y cronológico de las operaciones de la sección de inteligencia. En el se registran todos los mensajes que entran y salen y los incidentes de importancia relacionados con las operaciones de la sección de inteligencia. Estos eventos se registran en orden cronológico como se presentan en la sección. El diario proporciona datos básicos para la preparación del informe de comando de la unidad.

b. El libro de trabajo del G2 representa un medio de disposición sistemática de información por tipo o sujeto, de modo que los artículos que se relacionan con determinado tópico se agrupen para referencia y comparación al instante.

c. El mapa de situación del enemigo es una representación gráfica de la situación enemiga actual. La situación enemiga se indica en el mapa mediante señales y símbolos debidamente coloreados.

E. EVALUACION. Es en este paso que un artículo de información es analizado con respecto a su pertinencia, la confiabilidad de la fuente y agencia y su probable precisión. El oficial de inteligencia debe examinar cada artículo de información tan pronto se recibe para determinar su valor como inteligencia. Este examen puede ser elaborada o instantánea, de acuerdo con las circunstancias. La evaluación de la información debe tomar en consideración estas preguntas: ?Se requiere la información de una vez o más adelante? ?Son de confiar la fuente y la agencia? ?Está confirmada o corroborada la información por datos previamente recibidos?

(1) En la practica, el oficial de inteligencia rechaza o acepta la información, o puede aceptarla tentativamente sujeta a confirmación. Parte de la información se puede aceptar, mientras que otras parte se puede rechazar.

F. INTERPRETACION. La interpretación de la información es la determinación de su significado con respecto a otra información o inteligencia disponible. Se lleva a cabo por análisis de la información, integración de artículos importantes de información con inteligencia previamente reunida y procesada, y finalmente sacar conclusiones en cuanto al probable significado de la información.

(1) La información y la interpretación juntas son los pasos esenciales del procesamiento. Tenga presente que el comandante desea inteligencia y no solamente una compilación de información.

G. DISEMINACION Y USO DE LA INTELIGENCIA.

(1) La siguiente fase del ciclo de inteligencia es la diseminación y uso de la inteligencia, que es el resultado de todas las actividades de inteligencia. Para ser de utilidad, se debe divulgar en forma apropiada y a tiempo al comandante, su estado mayor y a quienes la requieren.

(2) El comandante recibe inteligencia de su oficial de inteligencia en forma de apreciación de inteligencia que ofrece al comandante la mayor idea posible del área de operaciones y del enemigo, sin detalles que no van al caso. El oficial de inteligencia es reponsable de determinar la importancia de la inteligencia que él prepara, y de presentarla con claridad y precisión usando medios gráficos cuando sea posible.

(3) La apreciación de inteligencia reune aspectos importantes de las condiciones meteorológicas, el terreno y el enemigo. Indica y considera las capacidades y debilidades del enemigo, al igual que sus cualidades favorables, y de ser requerido, saca conclusiones en cuanto a la relativa probabilidad de la adopción de las capacidades enemigas y su efecto en nuestra misión. Se revisa la apreciación de inteligencia continuamente, y es una responsabilidad constante y básica del oficial de inteligencia. El comandante se basa en la preparación de su propia apreciación de la situación, y de su apreciación seleciona los cursos de accion más viables.

(4) La diseminación a otros usarios se lleva a cabo por medio de mensajes (radios, mensajeros o cualquiera de los medios de transmisión), contacto personal (teléfono, visitas, orientaciones), y documentos de inteligencia (informes periódicos de inteligencia, resumenes de inteligencia, informes sobre el orden de batalla e interpretación fotográfica, estudios del terreno y las condiciones meteorológicas y otros informes especiales).

RESUMEN.

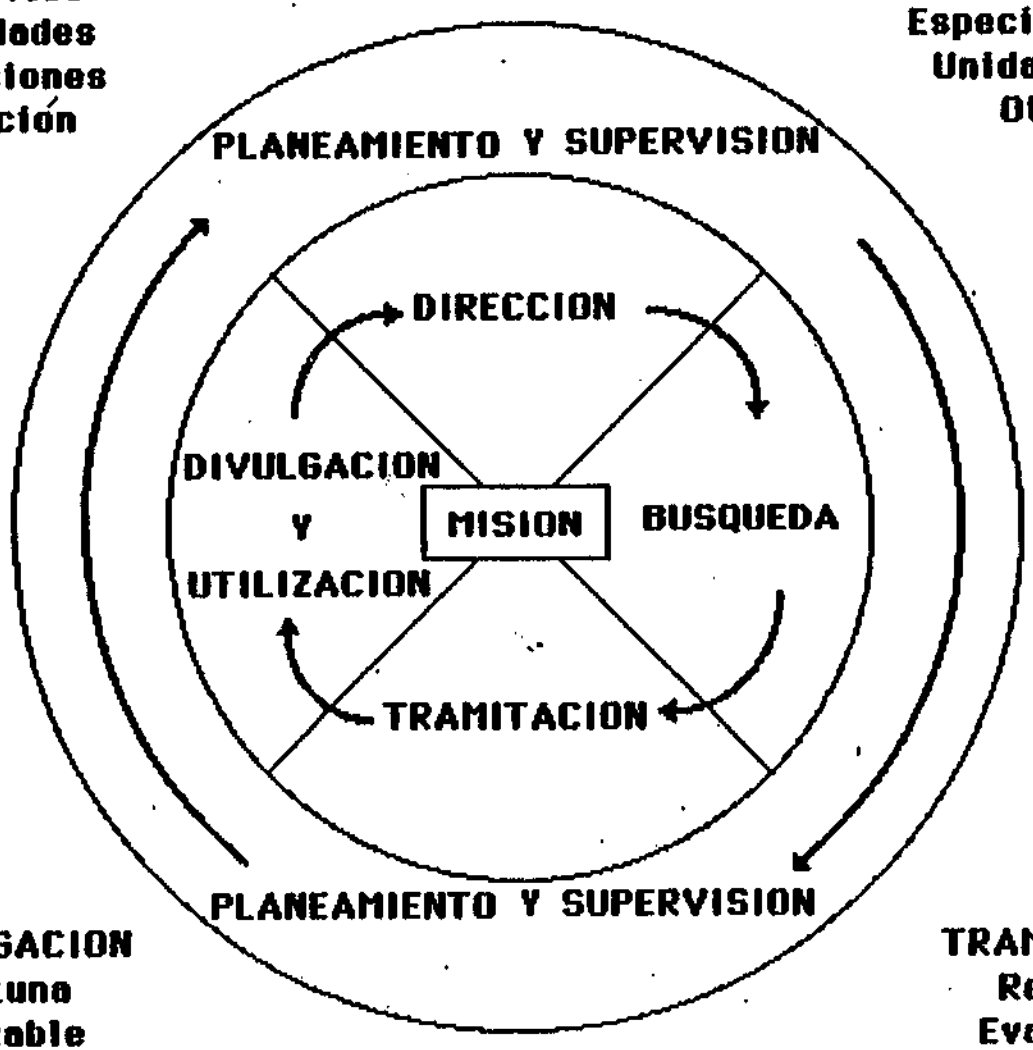
Hay cuatro fases en la producción de inteligencia de combate. La misión es el punto clave del ciclo. Con el fin de tomar decisiones relacionadas con el cumplimiento de su misión, el comandante impone ciertos requerimientos

de inteligencia. El esfuerzo de búsqueda de inteligencia es programado de acuerdo con las necesidades del comandante. Los requerimientos se catalogan como RPI y ORI, que a su vez representan la base para el desarrollo de un plan de búsqueda de inteligencia. Apartir de este plan, se preparan ordenes y solicitudes específicas para las agencias de búsqueda de inteligencia.

La búsqueda de inteligencia la llevan a cabo las agencias que se aprovechan de las fuentes para obtener información requerida para atender las nesecidades de inteligencia del comando. En la fase de procesamiento se registra la información, se determina su valor de inteligencia evaluando su pertinencia, precisión y la confiabilidad de la fuente y la agencia, y su significado se determina por análisis, integración y deducción. Para ser de utilidad, la inteligencia producida require diseminación oportuna y apropiada, lo que se alcanza por contacto personal, mensajes y documentos de inteligencia. La inteligencia, continuando así el ciclo de inteligencia.

PLANEAMIENTO
Requisitos
Prioridades
Indicaciones
Selección

BUSQUEDA
Tropas
Especialistas de Intel
Unidades Especiales
Otras Fuentes



DIVIGULGACION
Oportuna
Utilizable
Otros

UTILIZACION
Comandantes
Estado Mayor
Tropas

TRAMITACION
Registro
Evaluación
Interpretación

CAPITULO IV
REQUERIMIENTOS DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

Los requerimientos de inteligencia del comandante son aquellos hechos que él necesita saber sobre el enemigo y el ambiente para llevar a cabo su misión asignada exitosamente. Las capacidades de búsqueda de un comando rara vez son suficientes para satisfacer simultáneamente todos los requerimientos de inteligencia. Por lo tanto, los recursos de búsqueda de un comando están dirigidos hacia objetivos de inteligencia definitivos de acuerdo con la prioridad de su necesidad. Tales prioridades deben reflejar lo crítico de la necesidad para un tipo particular de información. Desafortunadamente, no se puede proporcionar formula alguna para determinar las prioridades automaticamente. La determinación es en gran parte una de criterio de valor basado en la pertinencia de la misión. Una prioridad de inteligencia en una situación o un comando puede que no sea una prioridad en otra situación o comando. Los requerimientos de inteligencia generalmente se pueden dividir en dos categorías generales: Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) y Otros Requerimientos de Información (ORI). En una situación táctica, los requerimientos de inteligencia de prioridad y los otros requerimientos de inteligencia normalmente los desarollan los S-2 y S-3 en el centro de operaciones tácticas o su equivalente en cada escalón, es decir, batallón, brigada, y centro de operaciones tácticas del ejército para ser aprobados por el comandante.

I. Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI).

A. Los RPI son aquellos tópicos críticos de información sobre el enemigo y el ambiente que necesita el comandante en determinado momento para relacionarlo con la otra información y la inteligencia disponible para ayudarle a tomar una decisión lógica. La decisión abarca la misión del comando y la selección de los cursos de acción para cumplir la misión. Cualquiera capacidad enemiga o característica del área que es un factor importante en la selección de los cursos de acción será un RPI. Las capacidades enemigas o características del área

que pueden afectar pero no impedirán el cumplimiento de la misión, sin importar cuales cursos de acción se seleccionan, calificarán como otros requerimientos de información (ORI). Se debe ejercer cuidado para limitar los RPI a solamente aquellos tópicos críticos de información.

B. La relación entre los RPI y las decisiones de comando exigen que el establecimiento, modificación, o cancelación de los RPI sean aprobados por el comandante.

C. Aunque los RPI tienen una relación especial con las necesidades del comandante, pueden ser originados por el estado mayor en la forma de recomendaciones. Estas recomendaciones las coordina y las presenta el oficial de inteligencia para la aprobación del comando.

D. Un tópico de información o de inteligencia especificado en el procedimiento operativo normal (PON) de la unidad para la búsqueda o divulgación puede convertirse en un RPI. Por ejemplo, un procedimiento operativo normal puede requerir que todas las unidades informen inmediatamente tales tópicos como "objetivos conocidos o sospechados para un ataque o sabotaje, o indicios de lo mismo."

E. La naturaleza y cantidad de los RPI variarán de acuerdo con el tipo y la fase de una operación y el grado y precisión de la información e inteligencia disponibles. Por ejemplo, en la fase de planeamiento de una operación de paracaidistas, podría haber dos requerimientos de inteligencia de prioridad: (1) "?Cuáles zonas de lanzamiento o de aterrizaje existen en nuestra zona objetivo?" (2) "?Cuáles son los dispositivos de defensa aérea del enemigo (ametralladoras, SAM-7, etc.)?" Puede que sea mejor limitar los RPI a solamente aquellas capacidades principales del enemigo (atacar, defender, reforzar, retirarse), las cuales pueden tener un impacto en el cumplimiento de la misión amiga. Esto enfoca la atención del comandante en los cursos de acción enemigos con los cuales el comandante debe estar más interesado.

II. Otros Requerimientos de Información (ORI).

a. Simultáneamente con la asignación a los elementos de inteligencia, la misión de buscar la información requerida para satisfacer los RPI, se debe considerar la asignación a los medios de inteligencia la misión de buscar información sobre las otras capacidades, vulnerabilidades,

y características del área de operaciones que pueden afectar el cumplimiento de la misión. Puede que los recursos de búsqueda puedan recopilar la información necesaria para satisfacer los otros requerimientos de inteligencia simultáneamente con la búsqueda de información necesaria para satisfacer los RPI. Además, se debe buscar tal información necesaria para satisfacer los RPI. Además, se debe buscar tal información del enemigo y del área de operaciones que se necesita para ayudar en la interpretación de los resultados del esfuerzo de búsqueda.

b. Los otros requerimientos de inteligencia se derivan de los requerimientos del comando que no califican como RPI y de los requerimientos de estado mayor. La formulación y notificación de los requerimientos de inteligencia y la asignación de los medios de búsqueda para satisfacer estos requerimientos son responsabilidades de estado mayor del oficial de inteligencia.

III. Declaración de los Requerimientos de Inteligencia (RI).

A. Cuando se le notifican los RPI y los ORI al comando, estos se deben declarar de tal manera que proporcionan la guía a los recursos para permitir la formulación de las ordenes y de las solicitudes para la información específica. Estas se deben declarar como preguntas específicas que se han de contestar en un periodo especificado que tratan con:

(1) Los factores del orden de batalla enemiga;
(2) El terreno, inclusive los obstáculos naturales y artificiales;
(3) Los factores sociales, políticos, económicos, y culturales;
(4) Las condiciones meteorológicas.

B. Los RPI no se notifican en la manera anterior a las unidades que no tienen un oficial de inteligencia asignado. Por ejemplo, el S-2 del batallón no le notifica los RPI a un comandante de compania en los terminos amplios descritos arriba. En vez, él presentará los requerimientos específicos o las características de los indicadores para la información basada en los RPI.

IV. Divulgación de los Requerimientos.

A. Los RPI y los ORI se divulgan a los comandos subordinados, superiores, y adyacentes para guiarlos en la

preparación de los planes de búsqueda y en la evaluación de la información al familiarizarlos con las necesidades de inteligencia de prioridad del comandante.

B. Los requerimientos de inteligencia notificados por otro comando los analiza el comando receptor para determinar si aquella unidad está capacitada o no para obtener información pertinente a los requerimientos y si la búsqueda de esa información es compatible con su misión. Si no es así, el comando receptor no envia los requerimientos a sus elementos subordinados. Las necesidades de inteligencia del comando superior son modificadas por una unidad inferior según se requieren. Las modificaciones principales se deben informar al comando superior a fin de que el esfuerzo de la búsqueda se pueda volver a dirigir según sea necesario.

V. Cancelación o Modificación. Los RPI y los ORI se cancelan o se modifican por medio de ordenes parciales o una nueva lista publicada en una orden de operaciones. Aquellos que están relacionados con al adopción de un curso de acción enemigo antes de un periodo específico se cancelan automaticamente cuando llega ese momento. El oficial de inteligencia debe asegurarse de que ese esfuerzo no sea desperdiciado en la búsqueda de información relacionada con los RPI o los ORI que no son válidos.

VI. Requerimientos de Inteligencia para Operaciones Ofensivas Contra-insurgentes

A. La mayoría de los requerimientos <u>esenciales</u> del comandante se deben satisfacer durante la fase de planeamiento a fin de que los planes se puedan formular debidamente. Los requerimientos <u>subsiguientes</u>, es decir, la información que se necesita durante operaciones ofensivas, deben proporcionar la base sobre la cual el comandante puede decidir el lugar y la hora debidos para empeñar sus fuerzas, emplear las armas o unidades de apoyo, y modificar su plan de operaciones.

B. Requerimientos Especificos para la Fase de Planeamiento de Operaciones Ofensivas Contra-insurgentes:

(1) Ubicación, tipo, efectividad, y moral de las unidades insurrectas. Las ubicaciones, el tipo, disposición del efectivo, y la moral del enemigo son indicios de la forma en que se va a luchar y la fuerza necesaria para vencerlo.

(2) Ubicación, cantidad, y tipo de armas automáticas del insurrecto. El conocimiento de la ubicación, densidad, y campos de tiro de las armas automáticas en el área de persistencia del enemigo influirá en la selección de áreas por parte del comandante para su ofensiva principal y en el planeamiento de los fuegos de apoyo y apoyo aéreo táctico.

(3) Ubicación, cantidad, y tipos de armas de apoyo del insurrecto. Las armas de apoyo incluyen ametralladoras, morteros, y fusiles sin retroceso. El conocimiento y la ubicación de estas armas permite que el comandante pueda planear la reducción eficaz de estos fuegos al emplear sus propios fuegos, la selección de las rutas para su fuerza perseguidora, la progamación del movimiento, y la coordinación de ataques.

(4) Ubicación de los puestos avanzados del enemigo. El insurrecto puede utilizar puestos avanzados o una fuerza de seguridad para impedir la observacion terrestre de cerca de sus campamentos, tatues, hospitales, y talleres de municiones, o para engañar a las fuerzas nacionales en cuanto a la ubicación de sus bases. El comandante puede utilizar la sorpresa en sus operaciones cuando él sabe la ubicación de los puestos avanzados del insurrecto al negarle la observación, separarlo del grueso de la fuerza, reducirlos por medio del fuego, o al pasarlos por alto.

(5) Ubicación de los puestos de comando del insurrecto. La localización y neutralización de los puestos de comando del insurrecto ayuda en la reducción o eliminación del control de comando sobre las unidades subordinadas insurrectas. Esta acción se puede llevar a cabo por medio del aislamiento o destrucción del puesto de comando.

(6) Vulnerabilidad insurrecta al encubrimiento y engaño. La evaluación de la vulnerabilidad enemiga al encubrimiento y engaño incluye una evaluación de las ideas preconcebidas del insurrecto sobre nosotros, nuestro conocimiento de sus medios de búsqueda de inteligencia, y nuestra habilidad para llevar a cabo la operacion de encubrimiento y engaño.

(7) Observación. La determinación de las capacidades de vigilancia terrestre del insurrecto y de la ubicación y capacidad de sus medios de inteligencia humana.

(8) Encubrimiento y cobertura. En el planeamiento de operaciones ofensivas, se deben considerar aquellas rutas que pasan a través del área de persistencia que ofrecen encubrimiento contra la observación enemiga y cobertura contra emboscadas. Estos factores se deben considerar en cuanto a las ubicaciones insurrectas y su habilidad para contrarrestar la ventaja evidente del encubrimiento y cobertura a lo largo de las rutas disponibles.

(9) Condiciones meteorológicas y el terreno. Las características principales del terreno y las condiciones meteorológicas serán factores importantes en la determinación del plan de maniobra.

(10) Avenidas de aproximación. El comandante, en el planeamiento de la operación contra-insurgente, se interesa en la selección de la dirección de movimiento de sus fuerzas. Las avenidas de aproximación disponibles influirán en la selección de la dirección, cuando se toman en cuenta con la observación y fuego disponibles, el encubrimiento y cobertura, el tamaño de la maniobra, la facilidad del movimiento, la mejor utilización del terreno, la ubicación del insurrecto, y la ubicación de la población civil.

(11) Planes y capacidades. Al comandante se le proporcionan ideas para desarrollar sus planes para operaciones ofensivas, por medio de las apreciaciones de inteligencia sobre los planes subversivos y probables cursos de acción que se derivan de los análisis de los incidentes, inteligencia de transmisiones, unidades de inteligencia especial, u otros medios y recursos. Tales indicios se deben considerar en cuanto a las posibles actividades de engaño del insurrecto.

(12) Comando, control, y comunicaciones. El conocimiento sobre el comando, control, y comunicaciones del insurrecto ayuda al comandante en su planeamiento de operaciones eficases de contramedidas electrónicas y de inteligencia de transmisiones.

C. Requerimientos durante Operaciones Ofensivas.

(1) Movimiento de las unidades insurrectas. Los insurrectos pueden moverse con fines de decepción, refuerzo, reemplazo, contraataque, emboscada, o repliegue. La dirección de movimiento y la ubicación de áreas desocupadas o recian ocupadas pueden proporcioner indicos del plan del enemigo. Hay que prestar atención especial a las fronteras nacionales, tras las cuales los insurrectos pueden escapar.

(2) Grado de resistencia de las unidades en contacto. El grado de resistencia que el enemigo ofresca y la manera en que él se retira pueden dar indicaciones del tipo de táctica que empleará, ya sea que tenga intenciones de retener, demorar, retirarse, o contraatacar, y el grado de su desorganización.

(3) Gasto de municiones y actividades de reabastecimiento. La cantidad y tipo de municiones gastadas por el enemigo pude proporcionar una indicación de área que el subersivo persistirá con más resistencia, su plan de fuego, el grado de su resistencia, y su estado actual de abastecimiento. Las actividades de reabastecimiento pueden indicar el área donde más va a defender y las posibles escaseces que pueden indicar sus puntos más vulnerables.

(4) Appreciaciones de Inteligencia. Una evaluación continua de la apreciación de la situación del insurrecto puede proporcionar un instrumento importante al comandante en la conducta de sus propias operaciones. Tales percepciones en la apreciación de la situación enemiga pueden desarrollarse del análisis de su observación, vigilancia, actividades de reconocimiento, inteligencia de las transmisiones, y otros medios de búsqueda de inteligencia.

(5) Comando, control y comunicaciones. Se necesitan esfuerzos continuos durante las operaciones ofensivas para evaluar las capacidades del subversivo para cumplir ordenes y adquirir información sobre las fuerzas amigas.

VII. Recuerimientos de Inteligencia para la Defensa.

A. Generalidades. En la defensa, se consideran muchos factores (condiciones meteorológicas, población, terreno, y situación insurrecta) incluidos en el planeamiento para operaciones ofensivas; sin embargo, la mayoría de los factores asumen un nuevo significado y se deben interpretar de manera deferente. Por ejemplo: mientras que lluvias torrenciales pueden impedir un ataque, la lluvia puede ser una ayuda en la defensa debido al efecto adverso que sobre la capacidad enemiga para atacar.

B. Requerimientos específicos para la fase de planeamiento de la defensa.

(1) Cantidad de tropas insurrectas, sus rutas de reconocimiento, y patrullas de combate. El enemigo, para llevar a cabo su ataque con más ventaja, debe recopilar información sobre la ubicación de los elementos de

seguridad amigos, posiciones defensivas, armas de apoyo de fuego, y las reservas. Durante la preparación para el ataque, el insurrecto generalmente recalcará el reconocimiento y tratará de localizar y explotar las breches en nuestras posiciones defensivas. El puede realizar incursiones en nuestras posiciones o instalaciones por medio de una infiltración fructuosa. Se pueden esperar sabotajes antes del comienzo del ataque principal del insurrecto. El patrullaje extensivo, como una contramedida, lo puede emplear el enemigo para cubrir o representar falsamente otra de sus actividades o como una muestra de fuerza para ocultar debilidades. Un análisis de las misiones, rutas, cantidad, y probables objectivos de las patrullas enemigas proporcionará inteligencia de gran valor.

(2) Ubicación y tipo de armas de apoyo. El saber la ubicación y tipo de armas de apoyo del insurrecto ayuda al comandante en determinar las probables áreas de ataque y en calcular el grado de fuerza que el enemigo puede usar. La observación de morteros indica que el insurrecto tiene la capacidad de llevar a cabo un ataque, muy economicamente para él, que podría ser devastador para una instalación amiga.

(3) Encubrimiento y decepción. Se debe hacer una evaluación para determinar la vulnerabilidad del enemigo a las operaciones de encubrimiento y decepción y su probabilidad de emplear el encubrimiento y decepción en su ataque.

(4) Observación y fuego. En las operaciones defensivas es importante una determinación precisa de los sitios de observación y los campos de tiro más ventajosos disponibles a través de un sector, con énfasis especial en las avenidas de aproximación.

(5) Ubicación de los obstáculos naturales y artificiales para fortalecer su posición defensiva. Los obstáculos naturales se deben considerar de acuerdo con las limitaciones impuestas sobre la movilidad enemiga y el contraataque amigo. Queda incluido el uso de campos de minas, cercados y marcados, para negarle al insurrecto una avenida de aproximación ventajosa.

(6) Condiciones meteorológicas y del terreno. Los efectos de las condiciones meteorológicas y del terreno juegan un papel importante en la defensa. Así como el terreno clave frecuentemente se debe tomar para poder atacar fructuosamente, también se debe retenerla para la defensa.

(7) Avenidas de aproximación. La avenida de aproximación de más interés para el comandante defensor el la ruta más ventajosa hacia el insurrecto en su ataque principal. La actividad de reconocimiento enemigo puede proporcionar indicios de consideración de las avenidas de aproximación. Junto con esto, el comandante considera las avenidas de aproximación para ser usadas por las fuerzas amigas en un contraataque. El también considera los obstáculos naturales en el área con referencia a su limitación sobre la movilidad enemiga y sobre el contraataque amigo. Sin embargo, siempre hay que considerar que las avenidas de aproximación de una fuerza de guerrilla en el ataque son 360 grados. Es decir, los insurrectos generalmente pueden atacar de cualquier dirección.

(8) Planes y capacidades. Hasta los planes y capacidades del insurrecto se pueden derivar del análisis de sus actividades, la inteligencia de transmisiones, u otros medios y agencias que se consideran en los siguientes párrafos. De tales análises, el comandante obtiene conocimiento de gran valor para desarrollar sus propios planes para la defensa. Tales indicios se deben considerar de acuerdo con las posibles actividades de engaño del enemigo.

(9) Comando, control y comunicaciones. El conocimiento de las capacidades de comando, control y comunicaciones del insurrecto ayuda al comandante en el planeamiento de contramedidas electrónicas eficaces y operaciones de inteligencia de transmisiones.

C. Requerimientos de inteligencia durante la defensa.

(1) Areas del ataque principal y ataques secundarios del enemigo. El movimiento de las unidades insurrectas, las rutas de movimiento, y el tipo y tamaño de las unidades envolucradas sirven como indicios de las áreas bajo el ataque principal y ataques secundarios o de engaño. Estos también son factores que se deben considerar en el planeamiento de los contraataques, desplazamientos, repliegues y el empleo de las reservas.

(2) Tácticas del enemigo. El insurrecto frecuentamente emplea operaciones de engaño para cubrir sus motivos verdaderos. Estas incluyen sabotaje, ataques pequeños, movimiento de fuerzas pequeñas, y planes falsos escritos en documentos abandonados para captura por fuerzas nacionales.

(3) Apreciaciones de inteligencia. El desarollo de una evaluación continua del esfuerzo de búsqueda de inteligencia del enemigo puede proporcionar un instrumento importante para el comandante en la conducta de sus propias operaciones. Esta evaluación se puede hacer solamente por medio de una comprensión de las capacidadas del sistema de inteligencia del enemigo.

(4) Comando, control y comunicaciones. Se necesitan esfuerzos continous durante la defensa para evaluar las capacidades del insurrecto para llevar a cabo las ordenes y adquirir información sobre las fuerzas amigas debido a que esas capacidades pueden ser afectades por acciones de combate.

VIII. Requerimientos de Inteligencia Pertinentes a las Capacidades Insurrectas.

A. Generalidades.

(1)Las capacidades insurrectas generalmente son la primera consideración en la determinación de los requerimientos de inteligencia y sus prioridades, debido al interés del comandante con la inteligencia que confirma, altera o refuta la apreciación existente de las capacidades insurrectas y probables cursos de acción. Las capacidades insurrectas cuya puesta en ejecución parece ser improbable no se consideran en la formulación de los RPI u otros requerimientos de inteligencia.

(2) Cada capacidad insurrecta válida generalmente es el tema de un RPI o un ORI. Si el conocimiento de la puesta en ejecución de una capacidad enemiga en particular o curso de acción no está disponible y el comandante necesita este conocimiento en ese momento a fin de tomar una decisión resonable, esa capacidad enemiga es un requerimiento prioritario de inteligencia en vez de un simple requerimiento de información.

B. Capacidad de ataque. Un requerimiento de inteligencia sobre un ataque enemigo dirige atención específica a áreas definitvas y generalmente a horas específicas. Las áreas a las cuales es dirige la atención generalmente son avenidas de aproximación determinadas por medio de análisis del área de operaciones y disposiciones subversivas. Si el enemigo puede atacar usando varias avenidas de aproximación, solamente se declara un requerimiento. Las diferentes avenidas de aproximación son indicadas como áreas a las cuales de diriga atención especial. La hora se puede estipular con precisión o se

puede declarar como 'antes de nuestro ataque,' de acuerdo con el hecho de que si la hora de ataque se ha determinado a no.

C. Capacidad de persistir. Los requerimientos sobre la capacidad y el deseo del insurrecto de persistir en un área indican una área o zona que él no abandonará.

D. Capacidad de repliegue. Los requerimientos sobre el repliegue enemigo generalmente indican la línea o el área más alla de la cual el repliegue enemigo es de especial interés y puede dirigir la atención a una línea o área a la cual el enemigo podría retirarse y la ruta de repliegue.

E. Capacidad de demora. Los requerimientos sobre las acciones de retardacion del enemigo también especifican las líneas o áreas a lo largo de las cuales se pueden former posiciones de retardación.

F. Capacidad de refuerzo. Los requerimientos sobre las acciones de retardación del enemigo también especifican las líneas o áreas a o largo de las cuales se pueden formar posiciones retardatrices.

G. Capacidades de cobertura y engaño. Los requerimientos estipulados pueden ser: '?Posee el enemigo la capacidad para emplear operaciones de cobertura y decepción?'

H. La lista a continuación presenta ejemplos de RPI qué pueden tener aplicación en una situación de insurreción:

(1) ?Existen organizaciones políticas legales que sirvan de frente para actividades de insurrección?

(2) ?Cuáles son las caracerísticas sobresalientes geográficas, demográficas, sociales, políticas y económicas de las áreas urbanas y rurales?

(3) ?Son los límites políticos establecidos por los insurrectos los mismos que aquellos establecidos por el gobierno?

(4) ?Qué actividades de operaciones sicológicas llevan a cabo los insurrectos? ?Cuáles son las indicios de su eficacia?

(5) ?Cuál es la naturaleza de los medios de comunicación nacionales y locales (radio, TV, y periódicos)? ?Apoyan los objectivos nacionales?

(6) ?Qué problemas sociales (delincuencia juvenil, adictos a narcóticos, falta de empleo, y pobreza) son significativos o pueden convertirse en significativos?

(7) ?Qué programas de asistencia pública se ofrecen, bajo que base se otorga la asistencia, y a quien? ?Existen debilidades significativas en los programas?

(8) ?Es vulnerable el sistema de educación pública a la infiltración de agentes insurrectos (con una meta de largo plazo para lograr el control de la población a través de la juventud del país?)

(9) ?Cuál es la influencia de las políticas en los maestros, textos, y estudiantes, y a la inversa, que influencia ejerce en la política el sistema de educación.

(10) ?Cuál es la naturaleza de las organizaciones laborales; que relaciones existen entre estas organizaciones, el gobierno, y los insurrectos?

(11) ?Qué problemas y condiciones económicas generales de la nación (recursos naturales o humanos limitados, bajo ingreso per capita, ahorros, consumo, metas nacionales, etc.) son vulnerables al ataque insurrecto?

(12) ?Qué condiciones y problemas generales existen en el sistema de transporte nacional (ferroviario, vehículo, marítimo, y aéreo)?

(13) ?Qué relaciones existen entre líderes religiosos organizados o no organizados (indígenas o misioneros), el gobierno establecido y los insurrectos?

(14) ?Cuáles son las principales fuentes de apoyo no indígenas de los insurrectos?, ?Qué forma toma este apoyo y cuales son los canales a través de los cuales se transmite?

(15) ?Qué estratos sociales urbanos y rurales proporcionan el mayor apoyo a las insurreción? ?En qué forma (alimentos, ropa, y refugio)?

(16) ?En qué áreas se encuentran localizadas las fuerzas insurrectas?

(17) ?En qué áreas son eficaces los controles gubernamentales? ?Por qué?

(18) ?En qué área tienen la simpatía de las personas las fuerzas de insurrección? ?Por qué?

(19) ?En qué área tienen control completo o parcial las fuerzas de la insurrección?

(20) ?En qué áreas están activas las fuerzas de insurrección?

(21) ?Qué actividades son más evidentes en áreas específicas (subversión, ataques, asesinatos, intimidación, secuestros, propaganda, impuestos, soborno, sabotaje, incursiones)?

(22) ?Ha establecido la fuerza de insurrección patrones de despliegue?

(23) ?Se están identificando geográficamente con precisión los resguardos, casas seguras, fábricas, hospitales, escondrijos, sitios de apoyo a la misión, puntos de control y demás de los insurrectos?

(24) ?Emplean constantemente los insurrectos las rutas dentro de las áreas operaciones?

(25) ?Se defienden estas rutas y las alternas?

(26) ?Se efectuan los movimientos en masa o esporadicamente en grupos pequeños?

(27) ?Se caracterizan ciertas unidades por su método de movimiento?

(28) ?Qué tipo de transporte se emplea?

(29) ?Dónde se obtiene este transporte?

IX. Requerimientos de Inteligencia Pertinentes a las Vulnerabilidades Enemigas.

A. Se pueden designar requerimientos para desarollar el conocimiento sobre la vulnerabilidad enemiga; es decir, cualesquiera condiciones o circunstancias que pueden hacer que el enemigo sea vulnerable a la neutralización, decepción, o derrota. Tales requerimientos son para desarrollar la inteligencia en cuanto a la naturaleza, grado, permanencia u otros detalles sobre las condiciones o circunstancias que producen la vulnerabilidad.

b. Las vulnerabilidadas sicológicas de la fuerza insurrecta se deben conocer a fin de planear las operaciones de encubrimiento y decepción, así como las sicológicas. Serían apropiadas tales preguntas como, '?Está el comandante guerrillero predispuesto a esperar el curso de acción nuestro?' y '?Atraerá un tema en particular a los desertores subversivos potenciales?'

X. Requerimientos de Información de las Condiciones Meteorológicas y del Terreno.

A. Generalidades.

(1) El comandante militar debe considerar los efectos de las condiciones meteorológicas y del terreno en su misión cuando él planea y lleva a cabo una operación; como resultado, él trata de lograr un conocimiento cabal y preciso de estos factores. Este conocimiento, considerado junto con las capacidades enemigas, se requiere para asegurar el cumplimiento de la misión asignada.

(2) Un análisis del efecto de todas las condiciones meteorológicas y del terreno sobre nuestras propias fuerzas y del enemigo constituya la base para las apreciaciones que pueden hacer el comandante y su estado mayor. La respuesta que se busca es la mejor utilización de las condiciones meteorológicas y del terreno con base en la misión y en las capacidades enemigas.

(3) El terreno y las condiciones meteorológicas influyen en la aplicación de los principios de guerra, tales como la habilidad de concentrarse y maniobrar. El terreno y las condiciones meteorológicas, al ser explotadas debidamente, pueden permitir que una fuerza numericamente inferior logre la superioridad relativa de la potencia de combate. Por ejemplo, una fuerza blindada, mecanizada y bien equipada llevada a un terreno pantanoso o irregular bien puede ser derrotada por una fuerza más pequeña, ligeramente equipada, debido a que la fuerza pequeña puede, por medio de concentración, maniobra y sorpresa aplicar una potencia de combate superior en el punto decisivo.

B. Condiciones meteorológicas.

(1) A nivel de brigada o de batallón, el oficial de inteligencia coordina los requerimientos de su comando para información meteorológica e interpreta la información meteorológica recibida del cuartel general superior en los términos de su aplicación con el terreno local y la situación. Cuando se requiera información meteorológica pero no está disponible, el oficial de inteligencia debe solicitarla de la sección de inteligencia del siguiente escalon superior.

C. Terreno.

(1) Normalmente, mientras más pequeña sea la unidad, mayor será el interés en los detalles del terreno. El comando superior puede pensar en los términos de cordilleras, un comando inferior en los términos de complejos de colinead y una unidad pequeña en los términos de serranías pequeñas y cursos de agua en una sola colina. Los datos detallados del terreno se tornan de valor particular durante las operaciones de estabilizacion cuando el área de operaciones incluya áreas adecuadas particularmente para la ubicación de campamentos base, cuartales generales, hospitales, y talles de municiones de las fuerzas insurrectas.

(2) El terreno normalmente se evalua en términos de los siguientes factores para determinar su efecto sobre las operaciones militares:

(a) Observación y fuego.
(b) Cobertura y encubrimiento.
(c) Obstáculos.
(d) Terreno clave.
(e) Avenidas de aproximación.
(f) Transitabilidad y sus efectos sobre (c), (d) y (e) arriba.

(3) En el comando superior, la información sobre el terreno se incluya en el Análisis del Area de Operaciones. La inteligencia del terreno la proporciona el oficial de estado mayor de ingenieros, los grupos de ingenieros del terreno y otras unidades de ingenieros; sin embargo, los informes de interpretación de imagenes y los mapas, junto con las otras fuentes de inteligencia ayudan el oficial de inteligencia en el análisis general del área de operaciones. En los escalones inferiores, la información puede ser proporcionada por el comando superior, las unidades adyacentes, la población civil local y la vigilancia aérea.

CAPITULO V
EL PLAN DE BUSQUEDA DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

El esfuerzo de búsqueda de inteligencia en los niveles de brigada y batallón es una tarea de primordial importancia y exije una acción organizada y definida de parte del oficial de inteligencia. Pocas veces puede el oficial de inteligencia proporcionar al comandante y al estado mayor de la unidad, toda la inteligencia que necesitan en un momento específico sin recurrir a la búsqueda de información. Tan pronto como el comandante y el estado mayor evalúan la inteligencia que aparece en la apreciación actual del S-2, por lo general surgen preguntas adicionales que deben ser contestadas. Estas preguntas no-contestadas constituyen los requerimientos de inteligencia de la unidad y dan al oficial de inteligencia la base para el planeamiento de búsqueda de información.

I. Aún cuando el plan de búsqueda de inteligencia se formula mentalmente, la hoja de trabajo del plan de búsqueda es una ayuda útil en el planeamiento y supervisión de las actividades de búsqueda de información. Tenemos pues, que la hoja de trabajo del plan de búsqueda es el instrumento o formulario de que se vale la sección de inteligencia para desarrollar un plan de búsqueda de inteligencia. Cubre toda una operación y continuamente es revisada según se requiera. La hoja de trabajo del plan de búsqueda tiene tres funciones. El S-2 la utiliza para (1) convertir los requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) y otros requerimientos de información (ORI), en ordenes y solicitudes que resultan la búsqueda de inteligencia. Además, se puede usar dicha hoja como (2) ayuda útil en la selección de recursos de búsqueda de inteligencia apropiados, y en la (3) supervisión del progreso que desarrolla el esfuerzo de búsqueda de inteligencia. La hoja de trabajo del plan de búsqueda no se adhiere a un patrón prescrito, pero generalmente incluye lo siguiente:

A. Los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) y los Otros Requerimientos de Información (ORI), los cuales generalmente aparecen en forma de pregunta. Se puede mantener los RPI y los ORI en una lista separada de la hoja de trabajo del plan de búsqueda y luego representarlos con números romanos (I, II, III, IV, etc.)

en la primera columna de la hoja de trabajo. De esta manera, se ahorra tiempo al no tener que escribir los RPI y ORI vez tras vez en las hojas de trabajo, sino mantenerlos en una lista separada que se escribe una sola vez. Además, se puede guardar la lista de RPI y ORI bajo llave para mejorar la seguridad operacional de la sección II. Pues, la hoja de trabajo del plan de búsqueda solo mostrará unos números romanos bajo la columna de los RPI y ORI, y ésta se puede mantener a la vista sin preocuparse.

B. Los Indicios pertinentes de los RPI y los ORI. Tales indicios también se pueden mantener en una lista separada y referirse a ellos con letras (A, B, C, D, etc.) en la segunda columna de la hoja de trabajo del plan de búsqueda .

C. Los Requerimientos Información Específica (RIE) que se buscan en relación con cada indicio son las características del indicio. Estos RIE o características se pueden mantener también en una hoja separada y referirse a ellos con números arábicos (1, 2, 3, 4, etc.) en la tercera columna de la hoja de trabajo del plan de búsqueda. La tercera columna lleva el encabezamiento de Solicitudes y Ordenes.

D. Una lista de todos los recursos de búsqueda de información disponibles.

E. La última columna de la hoja de trabajo del plan de búsqueda será para anotar observaciones, bajo la cual se indica la localidad de la misión de búsqueda, el progreso del esfuerzo, y algunas observaciones relacionadas a futuras acciones.

II. PLANEAMIENTO de la BUSQUEDA de INTELIGENCIA.

A. El plan de búsqueda de inteligencia proporciona al oficial de inteligencia un sistema ordenado y lógico para dirigir el esfuerzo de búsqueda. Cumple dos propositos: garantiza que la información necesaria será (1) buscada oportunamente y que (2) los recursos pertinentes de búsqueda explotarán todas las fuentes posibles de información. El planeamiento de la búsqueda de inteligencia comprende lo siguiente:

(1) La determinación de los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) y los Otros Requerimientos de Información (ORI) del comandante.

(2) La determinación de los indicios: el análisis de los RPI y ORI para determinar cuales son las actividades del enemigo o características del área de operaciones que contienen las respuestas a estos requerimientos.

(3) La determinación de RIE (las características de los indicios) que revelan la presencia (o la ausencia) de cada indicio.

(4) La determinación y selección de los recursos de búsqueda de inteligencia que han de proporcionar la información de la cual se pueda producir la inteligencia requerida.

(5) La preparación y expedición de ordenes y solicitudes de información a los recursos escogidos para proporcionarla.

(6) La continuación del esfuerzo inicial y una activa supervisión.

B. Determinación de los requerimientos de inteligencia. El primer paso a seguirse en el planeamiento de la búsqueda de inteligencia es determinar que inteligencia se necesita y establecer la prioridad de los diversos requerimientos. Con frecuencia gran parte de la inteligencia que requiere el batallón está en manos del S-2 como resultado de su continua apreciación de la inteligencia. No obstante, es posible que el comandante y estado mayor soliciten información adicional al oficial de inteligencia. Esta información adicional solicitada es lo que llamamos requerimientos de inteligencia. A los requerimientos de inteligencia se les cataloga como requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) y otros requerimientos de información (ORI). Los RPI y los ORI son los asuntos importantes de información o inteligencia concernientes a las condiciones meteorológicas, el terreno, la población, y el enemigo, que necesita el comandante antes de poder tomar una decisión razonable y firme. Los RPI son considerados como ESENCIALES para la toma de decisión del comandante, mientras que los ORI ocupan una prioridad más baja.

(1) El número y la natualeza de los RPI varían de acuerdo con el tipo de operación, el alcance y exactitud de la información, y la inteligencia disponible. De igual forma, el número de RPI aplicable a una operación en particular, varía de acuerdo con las circunstancias. El oficial de inteligencia es responable de desarollar los RPI de acuerdo con la dirección que el comandante le ha proporcionado. Siempre es el comandante que aprueba los RPI que el oficial de inteligencia ha desarrollado. Cuando la inteligencia y la información obtenida es tan completa que le permite al comandante tomar una decisión con

absoluta confianza, entonces no es necesario establecer prioridades extraordinarias para las necesidades de inteligencia.

(2) En la determinación de los requerimientos de inteligencia, las capacidades del enemigo por lo general es lo primero que se considera ya que al comandante le interesa aquella inteligencia que confirme, altere, o refute las capacidades del enemigo y los probables cursos de acción. No todas las capacidades del enemigo son necesariamente parte de los requerimientos de inteligencia. No son consideradadas: aquellas capacidades que el enemigo con toda probabilidad no adoptará.

(3) En las operaciones ofensivas, el terreno frequentemente es considerado como un requerimiento de inteligencia, mientras que en las operaciones defensivas, rara vez lo es. Los pronósticos de condiciones meteorológicas pueden exigir requerimientos de inteligencia sobre la transitabilidad de los caminos y susceptabilidad a inundaciones.

C. Determinación de los Indicios. El S-2 estudia ahora los RPI y los ORI con el fin de determinar que actividades del enemigo o características del área de operaciones darán respuesta al requerimiento de inteligencia. A este procedimiento lo llamamos "determinación de los indicios." Un INDICIO es cualquier prueba de actividad enemiga, ya que sea positiva o negativa; cualquier característica del área de operaciones o del área de responsibilidad que indique las vulnerabilidades del enemigo, o bien la adopción o rechazo (por el enemigo) de una capacidad particular, o que contribuya a la selección de un curso de acción por el commandante. A fin de determinar cuales serán estos indicios, el oficial de inteligencia primero determina las actividades y acciones en que el enemigo deba participar o llevar a cabo para poder adoptar una capacidad en particular. Para considerar estos indicios, el oficial de inteligencia se basa en sus propios conocimientos de la organización y doctrina táctica del enemigo. Como guía, el oficial de inteligencia fabrica una lista de indicios.

D. Determinación de los Requerimientos de Información Específica (RIE). Ahora el S-2 le corresponde determinar cuales son las CARACTERISTICAS de los indicios que se necesitan para proporcionar una prueba de la presencia o la ausencia de estos indicios, o para dar al comandante la inteligencia que tanto necesita sobre el enemigo y el área de operaciones. Por ejemplo, el aumento de patrullas de

reconocimiento enemigas generalmente constituye un indicio de ataque. Un RIE de lo mismo podría ser: 'desconocidos pasando por terreno clave sin propósito aparente.'

E. Determinación y Selección de los Recursos de Búsqueda de Inteligencia. Después de considerar los requerimientos específicos de información (características de los indicadores), el S-2 selecciona los recursos de búsqueda que han de obtener la información. Para hacer esta selección, se consideran los siguientes factores: capacidad, adaptabilidad, multiplicidad, y balance.

(1) Capacidad. Un recurso debe estar físicamente capacitada para proporcionar la información deseada. A una unidad que está en reserva no se le exige identificar las unidades enemigas que están en contacto. Tampoco se les exige a las unidades de vigilancia terrestre proporcionar información relacionada con actividades del enemigo que se extienden más allá de su alcance máximo.

(2) Adaptabilidad. Cuando se presenta la necesidad de asignar una misión de búsqueda de información, lo primero que se toma en cuenta es la misión principal y la ubicación de cualquier recurso dado. Solo se utilizan aquellos recursos que estén mejor preparados para proporcionar la información deseada. Por ejemplo: No se debe mandar a una patrulla que obtenga información que bien se puede obtener de un puesto avanzado de observación. Hay que tomar en consideración también el factor de 'la economía de personal y equipo.' No se utilizan patrullas desmontadas para buscar información que mejor se puede obtener con los medios de reconocimiento aéreo que haya disponible.

(3) Multiplicidad. La información se convierte en inteligencia solo después de que haya sido evaluada e interpretada, y la evaluación exacta de la información recibida exige la comparación de ésta con la información recibida de ortros recursos y fuentes. Por consiguiente, se emplea más de un recurso para obtener cada una de las partes de la información requerida, siempre tomando en consideración su capacidad y adaptabilidad.

(4) Balance. Dentro de las limitaciones impuestas por otras consideraciones, el volumen de trabajo de la búsqueda de inteligencia está distribuido equitativamente entre los recursos. A este respecto, el S-2 considera las otras misiones asignadas a las unidades además de las de búsqueda de inteligencia. No obstante, este balance es una consideración de menor importancia en comparación con los otros tres factores.

F. Preparación y Envío de las Solicitudes y las Ordenes. El contenido exacto de una orden o solicitud de obtención de cierta información a menudo variará de forma de acuerdo con la capacidad del recurso seleccionado, el método de transmisión que se emplee, y la determinación del S-2 en cuanto a la necesidad de proporcionar instrucciones específicas al recurso. Por ejemplo, puede solicitar que se "informe el tipo, ubicación, y tamaño de la celula que se cree llevar a cabo sabotajes, particularmente de torres o postes de energía eléctrica. Al presentar la orientación al grupo de interrogadores, el S-2 puede darles una copia exacta de esta solicitud para que la utilicen como guía en el interrogatorio de prisioneros. A nivel de batallón, los informes generalmente se proporcionan en el puesto de mando. De esta forma, la información puede convertirse en una parte de los PON (procedimientos operativos normales) y, por lo tanto, puede omitirse de la hoja de trabajo del plan de búsqueda. La hora en que se debe dar el informe generalmente se determina "cuando se observó" o "cuando se obtuvo", y estos términos se pueden usar reciprocamente. Para darle más énfasis a la solicitud, se pide que se envien informes negativos a ciertas horas, ya que la inactividad enemiga es igualmente importante.

g. Continuación del Esfuerzo Inicial y una Supervisión Activa. El oficial de inteligencia comprueba las ordenes y las solicitudes que ha enviado a los recursos de búsqueda de inteligencia a fin de averiguar si se está llevando a cabo una acción positiva para obtener la información requerida u ordenada.

III. LA BUSQUEDA DE INTELIGENCIA.

A. Los recursos de búsqueda de inteligencia inician sus actividades de acuerdo con las ordenes y solicitudes preparadas por el oficial de inteligencia para satisfacer los requerimientos de inteligencia del comandante. En estas actividades se hace uso de todas las fuentes de información que haya disponible.

B. Fuentes. Una fuente de información es cualquier persona, cosa, o acción de la cual se pueda extraer información sobre el enemigo o el área de operaciones. Las fuentes son numerosas y variadas. Citamos a continuación algunos ejemplos de fuentes de información: actividad del enemigo, prisioneros de guerra, documentos o material capturado del enemigo, mapas, imagenes tomados por plataformas aéreas, informes, y personal civil. La actividad, o la inactividad, del enemigo es potencialmente la fuente de información más prolífica. Esto es fácil de comprender si consideramos que tal actividad es por demás

difícil de ocultar y puede ser observada por un número plural de recursos, inclusive los soldados en las áreas de combate. La naturaleza o la ubicación de una fuente de información, en relación con un requerimiento específico de inteligencia o característica de un indicio, es de suma importancia en la selección de recursos de búsqueda de inteligencia. Por lo tanto, en el planeamiento y ejecución de una búsqueda de inteligenica es esencial conocer la fuente.

C. Recursos de Búsqueda de Inteligencia. Un recurso de búsqueda es cualquier persona u organización que obtiene o procesa información de valor como inteligencia. Los recursos son los medios que se emplean para obtener información de las fuentes. Por lo general, los recursos son orgánicos a las fuerzas amigas o están bajo el control de éstas. El oficial de inteligencia supervisa las actividades de búsqueda de inteligencia de los recursos orgánicos de la unidad. Algunos de los recursos que pueden estar a la disposición del S-2, son: la sección de exploradores y reconocimiento, la sección de vigilancia terrestre, interrogadores y analistas de documentos captúados, agentes de contrainteligencia, sección de inteligencia de transmisiones, sección de analistas de orden de batalla, sección de reconocimiento aéreo, puestos avanzados de observación, y las mismas tropas de las compañías de infantería del batallón o de la brigada que se deben indagar continuamente. Además de conocer a los recursos de organicos, el S-2 debe tambien familiarizarse con las capacidades, limitaciones, disponibilidad, y empleo general de las agencias que hay disponibles en escalones superiores y en las fuerzas de seguridad pública. Hay recursos de búsqueda de inteligencia espcializados en su rama que pueden ayudar al S-2 en sus tareas. Seguidamente presentaremos algunos de estos.

(1) Patrullas de Reconocimiento de Alcance Largo (PRAL). La brigada puede organizar una unidad provisional de PRAL, cuya misión principal sería de infiltrar el área retaguardia del enemigo con el fin de encontrar y reportar sus campamentos, rutas logísticas, reservas de armamentos y pertrechos, fábricas de minas y explosivos, hospitales, campos bajo cultivación, y aldeas donde los insurrectos ejercen control político.

(2) Sección de Interpretación de Imágenes (INTIM). Esta sección proporciona informes relacionados con la interpretación de imágenes y de fotografías mediante el uso de imágenes aéreas y fotografías terrestres.

(3) Las fuerzas de seguridad pública. Los miembros, unidades, y secciones de inteligencia o investigación de

la Policía Nacional y local, la Policía de Hacienda, y la Guardia Nacional pueden proporcionar muchisima información sobre el estado de la población, actividad criminal, y elementos terroristas en el área de responsibilidad de la unidad.

D. Supervisión. Para asegurar el éxito de sus esfuerzos de búsqueda de inteligencia, el oficial de inteligencia sigue de cerca los resultados de sus ordenes y solicitudes. Esto se hace con el fin de averiguar si las ordenes y las solicitudes son apropiadas para proporcionar la información que se necesita para satisfacer los requrimientos de inteligencia del comandante. Durante este proceso, el oficial de inteligencia toma en consideración los factores de capacidad y adaptabilidad de los recursos de búsqueda de inteligencia y trata de aplicar el principio de multilicidad. La continuación del esfuerzo inicial se puede realizar con una supervisión activa, particularmente en el caso de los recursos de búsqueda de inteligencia orgánicos o agregados a la unidad. Esta supervisión se lleva a cabo mejor mediante las visitas de plana mayor que efectue el S-2, y mediante visitas y enlaces que efectuen otros miembros de la sección de inteligencia. Continuamente se mantiene una coordinación entre la plana mayor y comandantes subordinados para lograr que las nuevas solicitudes sean atendidas con rapidez, o sean incorporadas al plan de búsqueda. Solo mediante la continuación del esfuerzo inicial es como puede saber el S-2 que él está usando todos los medios de búsqueda de inteligencia que hay disponible para proporcionar los requerimientos de inteligencia de prioridad al comandante y así satisfacer sus requerimientos de inteligencia.

RESUMEN

Una de las responsibilidades principales en la planificación del esfuerzo de búsqueda es la integración de información de todas las fuentes y agencias aplicables para poder proveer al comandante con la información necesaria para el conducto de sus operaciones. Mientras más fuentes de información son utilizadas, más información tendrá el analista a su disposición para confirmar o refutar sus hipótesis y predicciones. La herramienta principal del analista es el plan de búsqueda.

PLAN de [illegible]QUEDA de INTELIGENCIA
(Hoja de trabajo)

UNIDAD: _____

Fechas Inclusivas: del _____ al _____

RPI/ ORI	INDICIOS	ORDENES y SOLICITUDES/RIE	RECURSOS de BUSQUEDA							OBSERVACIONES

CAPITULO VI
TRAMITACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

En el ciclo de inteligencia hay un paso que se conoce como tramitación y se utiliza para convertir la simple informacion en inteligencia. La tramitación comprende el registro, la evaluación y la interpretación de los informes y permite la obtención de inteligencia concisa, libre de aspectos poco importantes, y logra un uso inmediato para el producto de inteligencia. El orden de sucesión de la tramitación depende de la naturaleza y de la urgencia de la información. Sin embargo, debemos recordar que con excepcion del registro, la tramitación de la información es un proceso mental y no mecánico.

I. La inteligencia y la información recibidas y tramitadas por una sección de análisis y de producción normalmente se tornan voluminosas dentro de un periodo corto. Los analistas de orden de batalla, al organizar esta información, mantienen sistemas extensos y sistemáticos de archiveros y compilación de datos. Estos elementos requieren un alto grado de eficacia en la tramitación de los datos recibidos. Los siguientes son los pasos utilizados en la tramitación:

A. Registro - es la organización de la información obtenida en forma sistemática para ayudar al D-2 en sus esfuerzos de tramitación. Los registros y los archivos de orden de batalla son consultados continuamente . Se establecen archivos para catalogar la informacion entrante para los propósitos de referencia fácil y para usarse como una base para la comparación y contraste en la producción de inteligencia nueva. Los archivos de orden de batalla deben ser sencillos, completos y eficaces. Comprende cuatro medios de registro:

(1) El diario de la unidad. El formato del libro de trabajo de la unidad depende de la estructura enemiga que se está analizando y consta tipicamente de una recopilación de hojas de trabajo de la unidad, dispuestas por tipo de unidad. Las personalidades están enumeradas en la hoja de trabajo como una referencia pronta a las personalidades de la unidad enemiga. Los detalles que

puedan revelar cualquier faceta del orden de batalla enemiga se anotan en una columna separada como observaciones.

(2) El mapa de la situación. Es una representación gráfica de la situación enemiga en la actualidad, ya sea confirmada o no confirmada. Muestra la identificación y la disposición de las unidades enemigas y cualquier otra información que ayudará a desarrollar el orden de batalla enemigo.

(3) Libro de apuntes del analista. Es un registro temporal que facilita el registro sistemático de información, donde se aglutinan los pormenores de un tema en particular para que sirvan como referencia inmediata.

(4) Archivos de inteligencia (Archivo de Orden de Batalla). En las fases tempranas de una insurección el enemigo está creando su propia organización. Sus procedimientos organizacionales y sus tácticas serán únicas y la familiarización require que el analista de inteligencia estudie las personalidades y el análisis de los incidentes. Archivos de inteligencia extensos, como los archivos de trabajo de análisis de insurección, los archivos calientes, la propaganda reciente y las operaciones sicológicas, los archivos de estudio del área, y los archivos de referencia de recursos tienen que ser establecidos y mantenidos.

(a) Archivo de análisis de insurección. Ayuda a identificar la información e inteligencia necesaria para satisfacer los RIP. También provee una guía para el análisis de un ambiente de insurrección.

(b) Archivo caliente. Incluye todo el material relacionado con incidentes que son de interés reciente. Este archivo contiene material de personas o lugares que se sospecha están relacionados con la actividad insurrecta.

(c) Archivo de propaganda u operaciones sicológicas. Si la propaganda constituye una gran parte de los esfuerzos de los insurgentes en su área entonces todo el material pertinente, los análisis, y los factores que están siendo explotados por los insurgentes.

(d) Archivo de personalidades y organizaciones. Un archivo local es mantenido en cada personalidad insurgente en su área. Esto incluye información básica de identificación y datos biográficos. La sección de organizaciones de este archivo debe de

incluir información e historia sobre las actividades de los frentes de organizaciones insurgentes, otros grupos subversivos y sus oficiales, también posibles contactos entre estos grupos.

(e) Archivos de estudio de áreas. Estos archivos contienen data de naturaleza geográfica, políticas, sicológica, sociológica, económica y cultural.

(f) Archivos de recursos. Incluye todo el material que puede ser de importancia pero no de valor inmediato.

(g) Material de referencia. Un biblioteca debe de ser matenida de publicaciones, tales como manuales de doctrina y tácticas, libros de estudio del área y de la amenaza enemiga, periódicos y revistas y cualquier otro material que podría ser de utilidad.

B. Evaluación - en la evaluación de la información, el conocimiento y el juicio del analista juegan un papel clave. Mientras que la confirmación de la información por otras fuentes es buscado, no siempre se es posible obtenerla. Inicialmente la producción de inteligencia comienza con la información no confirmada que subsiguientemente es confirmada, o denegada por la colección de información adicional. A medida que más información es obtenida la situación insurgente, sus capacidades, intenciones y probables cursos de acción son más evidentes. El D-2 evalua la información para decidir si puede contribuir a la inteligencia tomando en consideración lo siguiente:

(1) Pertinencia - El D-2 examina la información para determinar su posible valor. Si la información no resulta ser pertinente, no se sigue tramitando.

(2) Confiabilidad - El D-2 rara vez puede juzgar la confiabilidad de las fuentes de información puesto que carece del contacto continuo que se requiere para formular un juicio cabal y atinado. Sin embargo, si puede juzgar la confiabilidad de las agencias de búsqueda, porque por sus propias observaciones y experiencias desarrolla una opinión objetiva.

(3) Veracidad - Se comprueba la información a fin de establecer su probable veracidad. El método más seguro de juzgar la veracidad de cierta información es el de compararla con otra información que se tenga a mano.

C. Interpretación - es el proceso mediante el cual se determina el significado de la información con respecto a otra información e inteligencia que ya se conocen. Comprende el análisis, la integración, y la deducción.

(1) Análisis - determinación del significado de la información evaluada cuando se considera por si sola.

(2) Integración - es la combinación de los elementos aislados, con otra información o inteligencia conocida a fin de formar un concepto general lógico; un patrón que tenga sentido y siente la base para la deducción.

(3) Deducción - el resultado del análisis y de la integración, es decir, '?Qué significa está información con respecto a la situación del enemigo y al área de operaciones?'.

RESUMEN

Cuando el D-2 sabe que información necesita y donde podrá obtenerla y encauza su esfuerzo de búsqueda debidamente, el debe cambiar esta información cruda a una forma utilizable para luego distribuirla a los que la necesiten.

CAPITULO VII
EVALUACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

El oficial de inteligencia es el oficial principal asignado la misión de asesorar y ayudar al comandante a llevar a cabo sus responsabilidaes de inteligencia necesarias para tomar sus decisiones y para planear operaciones. La evaluación de información incluye la determinación de la pertinencia de la información, la confiabilidad de la fuente y la agencia por la cual la información fue derivada, y su credibilidad.

I. PERTINENCIA

A. El análisis de la información por razones de pertinencia si la información es o no es:

(1) pertinente con respecto al enemigo o al área de nuestras operaciones.

(2) necesitada urgentemente y por quien.

(3) de posible valor presente o futuro y si es así por quien.

III. CONFIABILIDAD

A. La fuente de la información y la agencia por la cual fue colectada son evaluadas para determinar su confiabilidad. La base prinicipal para la evaluación de una fuente o agencia es la experiencia previa. Otros elementos pueden ser conocimientos sobre el entrenamiento de las tropas, experiencia y trabajo anterior de las tropas de una unidad.

B. Los cuarteles más cercanos a la fuente de la información por lo general son los que mejor pueden determinar la confiabilidad de una agencia o fuente en particular. Consecuentemente, un cuartel superior acepta la evalución de confiabilidad hecha por un cuartel subordinado. Puede, sin embargo, hacer determinaciones acerca de la confiabilidad del cuartel subordinado.

III. CREDIBILIDAD

A. Credibilidad significa la veracidad probable de la información. La determinación de la credibilidad está basada en la contestación a las siguientes preguntas:

(1) ?Es posible que el incidente reportado haya ocurrido?

(2) ?Tiene el informe consistencia con su propia información?

(3) ?Está el informe confirmado por información de diferentes fuentes o agencias?

(4) ?Concuerda el informe con otra información que tengamos presente?

(5) ?Si el informe no concuerda con dicha información, que información tiene más probabilidad de ser cierta?

B. El método más confiable de determinar la exactitud de información de un informe es el de compararla con informes ya existentes que puedan estar a nuestro alcanse en un archivo de inteligencia o libro de trabajo. Cuando es posible, el oficial de inteligencia obtiene la información para confirmar o refutar de fuentes diferentes a la fuente de la información.

C. Diferencias marcadas en la evaluación de la exactitud de información puede ocurir entre distintos niveles en la jerarquía de mando. La razón por la diferencia es porque los niveles más altos de mando tienen más fuentes de información e inteligencia que los niveles más bajos, y por consiguiente tienen más oportunidad de confirmar, coraborar o refutar la exactitud de información reportada. A pesar de la fuente, la exactitud de la información y la inteligencia es reevaluada constantemente a cada nivel.

D. La evaluación de una la confiabilidad de una fuente se puede demostrar como sigue:

A - Completamente confiable.
B - Usualmente confiable.
C - Razonablemente confiable.
D - No es usualmente confiable.
E - Confiabilidad no puede ser determinada.

E. Una clasificación de A se otorga raramente bajo condiciones especiales, por ejemplo cuando la fuente tiene un historial largo y extenso de información reportada

acertadamente. Una clasificación de B indica una fuente de integridad conocida. Una clasificación de F es asignada cuando no hay base para la evaluación de confiabilidad de la fuente.

F. Las agencias por lo general son clasificadas como A,B,y C. Pero, cuando la fuente y la agencia que reporta tienen evaluaciones diferentes, solamente el grado más bajo de confiabilidad es indicado.

G. La credibilidad de información es demostrada como sigue:

1. confirmada por otras fuentes.
2. probablemente cierto
3. posiblemente cierto
4. dudosos que sea cierto
5. improbable
6. credibilidad no se puede determinar

H. Si se puede afirmar con certeza que la información reportada se origina de una fuente distinta a la que ya tengamos con respecto a la misma información, será clasificada como "confirmado por otras fuentes" y recibira una clasificación de "1".

I. La evaluación y la interpretación de información al nivel de brigada y batallón es un proceso mental simplificado; por lo que la clasificación de evaluación tiene aplicaciones más limitadas. Este sistema ayuda al S2 en el procesamento de información recibida de otros cuarteles y para evualar la información que el disemina o otros cuarteles.

RESUMEN

La evaluación incluye la determinación de la pertinencia de la información, la veracidad de la fuente y la agencia por medio de la cual se derivo la información y su precisión. La evaluación de la información en el escalón inferior es un proceso sencillo comparado con los procedimientos que se emplean a niveles superiores. Esta diferencia entre los escalones superiores e inferiores se debe en gran parte al hecho de que la información recibida por el cuartel general superior normalmente ha sido tramitada e interpretada y la información recopilada y confirmada por varias fuentes y agencias a los cuales los escalones inferiores no tienen acceso.

CAPITULO VIII
INTERPRETACION DE INFORMACION DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

La información que ha sido evaluada no se convierte aún en inteligencia. La información evaluada se convierte en inteligencia únicamente cuando ha sido interpretada en cuanto a su significado. La interpretación es el proceso de determinar el significado de la información recibida con respecto a la información y la inteligencia a mano, y la formulación de conclusiones en cuanto al probable significado de la información evaluada.

I. ANALISIS

A. El análisis es la investigación y clasificación de la información evaluada para aislar los elementos significativos con respecto a la misión y operaciones del comando. El análisis requiere un buen criterio y un conocimiento cabal de los principios de las operciones militares, las características del área de operaciones y la situación del enemigo, inclusive las prácticas pasadas del enemigo. Básicamente, esto significa la segregación de la información para el examen minucioso de cada componenete de acuerdo con su efecto sobre una situación dada.

B. El análisis en los cuarteles generales frecuentemente abarca una investigación detallada que genera más dificultad por el crecimiento en el volumen de información que tiene que ser procesado. Los numerosos individuos que estarán implicados en llevar a cabo el análisis deben relacionar sus esfuerzos a la misión del comando a fin de evitar el gasto innecesario de tiempo y esfuerzo.

II. INTEGRACION

A. La integración es la combinación de los elementos aislados en el análisis con otra información conocida para formar una imagen lógica o hipótesis de las actividades enemigas o de la influencia de las características del área de operaciones sobre la misión del comando. Esta combinación de datos selectos nos ayuda a formar un patrón que tenga significado y establezca la base para la deducción. En el proceso, se puede formular más de una hipótesis basada en la inteligencia existente.

B. La integración, particularmente el desarrollo de la hipótesis, requiere el mismo buen criterio y conocimiento cabal de los antecedentes esenciales para hacer un buen análisis. Al formular la hipótesis, el oficial de inteligencia debe evitar opiniones e hipótesis preconcebidas basadas solamente en experiencia o preferencia personal. El debe tratar de ponerse en el papel del comandante enemigo en el desarrollo de estas hipótesis.

C. Todas las hipótesis, después de formularse, son analizadas y comprobadas. El análisis de una hipótesis incluye la deteriminación de los indicios que deberían de existir si la hipótesis es válida. La comprobación incluye la verificación de la existencia de estos indicios dentro de las limitaciones del tiempo y los medios disponibles.

D. La integración puede ser un procedimiento mental completado en unos pocos minutos o puede ser un procedimiento largo que abarca la búsqueda de un gran volumen de información adicional.

III. DEDUCCION

A. El último paso en la interpretación de la información es la deducción. Aquí se extrae el significado de la hipótesis desarrollada; qué entonces es comprobado y considerado válido como resultado de la integración. La conlcusión ha sido ideada para contestar la pregunta ?Qué significa esta información en relación con el área de operciones y la situación enemiga? La respuesta resultante proporcionará una conclusión útil que puede servir como una base para determinar los futuros cursos de acción del enemigo y para mantener la apreciación de inteligencia al día.

B. A medida que cada artículo nuevo de información sobre el enemigo y el área de operaciones es transmitido, su interpretación afecta de alguna manera la apreciación reciente de la inteligencia. Las conclusiones previas son alteradas o confirmadas y las capacidades del enemigo son revisadas según sean requeridas. Es decir, la probabilidad relativa de adopción del curso de acción del enemigo se hace más clara.

RESUMEN. La Interpretación de la información consta de tres pasos cuales son:

a. análisis
b. integración
c. conclusión

CAPITULO IX
LOS OBJETIVOS Y LAS SEIS TAREAS BASICAS DE ANALISIS

INTRODUCCION

Apesar de que el análisis de inteligencia es un proceso complejo y retante, las destrezas que utiliza el análisis no son muy diferentes a las destrezas que utilizan personas comunes para resolver problemas diarios. Las distinciones principales son que las destrezas del análisis son más sistemáticamente estructuradas y requiren más disciplina.

I. Antes de discutir las destrezas analíticas del pensamiento, el contexto en que son utilizados tiene que ser considerado. Este contexto también está sistemáticamente estructurado. Consiste de la misión, los objetivos del análisis, el modelo de la amenaza (hipótesis), las tareas analíticas y las destrezas mentales. En la cima de la estructura está la misión táctica. Los objetivos del análisis son tomados de la misión; el objetivo general es el de proveer productos de inteligencia que satisfagan los requerimientos de información que reduzcan la incertidumbre del comandante con respecto a su enemigo y su 'campo de batalla'. Los objetivos específicos del analista dependen de la naturaleza de la misión. A medida que los planes operacionales del comandante cambien de forma equivalente cambiarán algunos de los objetivos del analista. La misión también tiene otra influencia importante además del de generar objetivos, también determina la forma en que el analista estudia el campo de batalla.

II. Hay seis tareas básicas que nos llevan a el cumplimiento de los objetivos del analista. Son número dos en la estructura analítica después de los objetivos. Las tareas comienzan con los requerimientos de información que el analista debe realizar para lograr los productos determinados de inteligencia que requiere el comandante.

A. Tarea #1. Identificar los requerimientos de Información. El analista determina que información se require para poder hacer el análisis, basado en los objetivos de la misión y la amenaza existente. Una vez terminado, el analista tendrá una lista de los tipos de información necesitadas para lograr el objetivo y también tiene una lista de razones usadas para seleccionar esta información.

B. Tarea #2. Planear las Actividades de Colección de Información. El analista determina como obtendrá la información que requiere. En un plan de collección, el analista enumera la información necesaria y su importancia relativa para el análisis, lugar más probable de obtención y como se obtiene. Si la información no está a disposición en la data existente entonces el analista tiene que iniciar los requerimientos catalogando las razones para la colección de la información.

C. Tarea #3. Actividades de Colección. El analista obtiene la información requerida y determina su utilidad y credibilidad.

D. Tarea #4. Integración al Patrón de Actividad Enemigo. El analista determina el significado de la información usando el patrón de actividad enemiga. Después integra la descripción preliminar de sus hallazgos con el patrón de actividad y cataloga las razones para sus decisiones.

E. Tarea #5. Preparación del Producto. El analista verifica su trabajo y lo amolda a las necesidades y requerimientos del usuario. Este producto puede ser un patrón de actividad más reciente, un informe de inteligencia, o cualquier colección de información procesada.

F. Tarea #6. Diseminación del Producto. El analista comunica el producto de inteligencia a través de resumenes, informes, conversación, mensajes, etc. A estas alturas el analista ya debe de tener una buena idea acerca del grado de aceptación que tuvo el producto y como debe de mejorar el producto o la presentación en la proxima ocasión. Debe anotar esta información en el catalogo del analista.

RESUMEN

Al combinarse debidamente las seis tareas analíticas proporcionan una estructura que permite abarcar objetivos específicos de la misión de la unidad. El análisis de inteligencia es un proceso complejo y retante que resulta en la producción de productos de inteligencia que Vd. provee al comandante que requiere para reducir sus preguntas. Dentro de la estructura del análisis tenemos tres componentes mayores que son:

a. Objetivos
b. Tareas
c. Destrezas

Las tareas se pueden dividir en seis componentes básicos que nos ayudan a lograr los objetivos de la misión del analista, a saber:

a. Identificar los requerimientos de información.
b. Planear las actividades de colección de información
c. Ejecutar las actividades de colección
d. Integración al patrón de actividad enemiga
e. Preparación del producto
f. Diseminación del producto

CAPITULO X
LAS NUEVE DESTREZAS DEL ANALISTA

INTRODUCCION

Hay seis tareas básicas que ayudan al analista a completar exitosamente los objetivos de la misión. Son secundarios en la estructura del pensamiento analítico después de los objetivos. Los nueve procesos mentales se utilizan en el transcurso de la utilización de las seis tareas básicas. Los procesos mentales son los últimos en la estructura del pensamiento analítico, pero son la base de las capacidades del analista. Estas destrezas son las actividades mentales que el analista hace internamente, pero que tienen resultados concretos.

I. Para poder entender el análisis como un modelo el analista tiene que poder combinar estos procesos mentales para poder efectuar un análisis adecuado. Para facilitar su retención, los nueve procesos mentales se han resumido como sigue:

A. Reconocer los objetivos: Un objetivo es una meta hacia la cual dirigimos un esfuerzo. Reconocer un objetivo es equivalente a identificar, comprender lo que significa y las razones por el cual lo hemos identificado como un objetivo. Reconocer el objetivo enfoca los esfuerzos del analista hacia las necesidades de información más importantes.

B. Establecer la Base de Información: Las bases de información son las condiciones iniciales del trabajo del análisis y los conocimientos necesarios para poder llevarlo a cabo. Este incorpora toda la información que se está abarcando y la que se derive de las tareas del análisis. Cada modelo representa una sección limitada de la situación total que escribe los eventos y condiciones conocidas. Las bases de información son modelos generalizados que se vuelven cada vez más complejos según la información se haga disponible.

C. Formular una Hipótesis: Una hipótesis es una suposición.

(1) Hipótesis son usadas para crear visualizaciones posibles de la situación de acuerdo a como aplican a los objetivos de la misión. El analista debe poder imaginar los posibles resultados de varias combinaciones de eventos para:

a. Predecir aquellos eventos que tienen más probabilidad de ocurrir.

b. Estimar el impacto de esos eventos en los objetivos de la misión.

(2) Por medio de la formulación de hipótesis el analista puede determinar cuales son los objetivos probables del enemigo.

(3) Para determinar el posible resultado de una colección de información (data), el analista reconoce el patrón de actividades que conducen a ese evento. Actividades individuales son conocidas algunas veces como procesos orientados por objetivos(Esto es porque existen para servir un objetivo específico y son dinámicos).

(4) El resultado esperado y sus procesos relacionados con el objetivo son los ingredientes verdaderos que componen la base de una hipótesis. Cuando estos son convertidos al lenguaje de la lógica, los procesos orientados por objetivos se conocen como proposiciones y el resultado planeado se conoce simplemente como el resultado. Un juego de proposiciones que son lógicamente relacionados (por medio del uso de operadores) e implican un resultado, componen una hipótesis. La hipótesis afirma que si la relación lógica entre las proposiciones es satisfecha, el resultado ocurirá.

(5) El analista debe describir un número manejable de posibles cursos de acción enemigas. Por cada objetivo potencial del enemigo, un juego de proposiciones es desarrollado para predicir el objetivo asociado. Estas proposiciones se relacionan con las fuerzas enemigas, el ambiente, y la misión de las fuerzas amigas. Esencialmente el analista estudia el plan del enemigo para describir los procesos que tienen que ocurir antes de que un objetivo se alcanse. Para esto, el analista tiene que emplear sus conocimientos previos del enemigo, su experiencia, y la experiencia conjunta de la comunidad de inteligencia. Entonces determina que evidencia se require para que las proposiciones puedan ser aceptadas o rechazadas.

(6) El grado de certeza asociado con la evidencia, junto con el grado de confianza en la hipótesis determina la validez de que el resultado ocurrira.

(7) Como se podrá observar por la conversación previa el análisis es un proceso progresivo. El analista comienza con objetivos planeados que son potencialidades y crea un modelo que luego divide en objetivos planeados y procesos dinámicos más pequeños. Estos procesos luego son evaluados en términos de indicadores que permiten probar la validez de la hipótesis.

C. Reconocer las Dudas o Incertidumbres. El reconocimiento de incertidumbres es un proceso que le permite identificar los vacios de inteligencia y las hipótesis que son debiles en su análisis.

(1) Este proceso le permite asignar un factor importante a los vacios de información, a la información incompleta y a la que requiere un esfuerzo mayor de búsqueda de información.

(2) El reconocimiento de las incertidumbre es una destreza que se compone de dos partes:

(a) Reconocimiento de la falta de suficiente información en la memoria como para asegurar certeza.

(b) Determinación de los tipos de información que se requiren para reducir la incertidumbre a un nivel aceptable.

D. Recolectar e Interpretar la Información. La recopilación de información depende de la misión de la unidad, y de las áreas de operaciones de la unidad.

1. La recopilación de información consta de:

(a) Reunir la información disponible.

(b) Producir las solicitudes de información.

(c) Producir ordenes de búsqueda de información para los elementos de búsqueda.

(d) Recibir los datos que proveen los sistemas a los que ha dado la misión de búsqueda de información.

2. La interpretación de la información consiste de:

(a) Dividir en categorías los informes de patrones conocidos y de desconocidos.

(b) Segregar la información que no encaja en ninguno de los dos.

(c) Determinar si la información es efimera.

(d) Establecer relación entre los informes y los objetivos.

E. Probar la hipótesis. La prueba de la hipótesis es un proceso que usted emplea para aceptar o rechazar una hipótesis.

1. Una hipótesis es compuesta por un juego de proposiciones interrelacionadas y un resultado. La proposiciones representan procesos presumidos de ser predictivos de un resultado planeado. Estos procesos son desarollados por referencia a evidencia en eventos observables o indicadores.

2. El grado de creencia que se le puede asignar a una hipótesis depende del grado a que la evidencia apoya la proposición y el grado al cual la combinación lógica de las proposiciones implica el resultado. Ambas áreas envuelven ciertos grados de incertidumbre que el analista tiene que tomar en consideración:

a. Un indicador no necesariamente implica una proposición.

b. Proposiciones no necesariamente implican el resultado esperado o el indicador esperado.

3. El elemento de decepción entra en el proceso de prueba de hipótesis por medio de la introducción de indicadores falsos. En la preparación para el curso de acción del enemigo, él puede seleccionar opciones que no son optimas para lograr la misión pero que son suficientes para lograr la misión. El indicador puede, como consequencia, llevarnos a conclusiones falsas acerca de las verdaderas intenciones del enemigo.

4. Dos conceptos son de particular importancia en la prueba ~~en~~ de hipótesis. El primer concepto es el de confiabilidad. (Esto generalmente se refiere a si un evento en particular se puede volver a repetir con la certeza de

que va a tener el mismo resultado. El segundo concepto es el de validez. Un indicador es válido si en verdad indica la proposición con la cual el analista la ha asociado.

5. Errores en la determinación de estos factores pueden resultar en dos tipos de errores.

(a) La probabilidad de que el analista rechase una proposición válida.

(b) La probabilidad de que el analista acepte una proposición no-válida.

6. Ya que el analista considera un juego de hipótesis y trata de reducir esto a un juego más pequeño o a un número mínimo de opciones, por lo general ambos de estos errores son cometidos juntos.

7. El analista tiene que estudiar cuidadosamente la confiabilidad, la validez de la evidencia en apoyo de su hipótesis. Adicionalmente, tiene que prestar atención especial a la importancia crítica de cada dato de evidencia, cuan vulnerable a la decepción es, y los descriminantes entre las hipótesis en competencia. La evidencia que no descrimina entre hipótesis diferentes no es utilizable.

8. Si una decisión no se puede hacer en base a la evidencia disponible, el analista puede tener que obviar su evaluación final hasta que obtenga información adicional.

F. Evaluar los Resultados. Los resultados del análisis son una combinación de hipótesis (aceptados o rechazados) y las razones por su aceptación o rechazo. La evaluación consiste de:

1. Revisión de pasos analíticos.

2. Examinación de hipótesis.

3. Integrando las hipótesis y la evidencia en un marco de referencia lógico.

G. Formular el Producto. El producto es el propósito principal de todo el proceso de análisis. Cuando se formula el producto, este se prepara especialmente para las necesidades, objetivos, y restricciones del usuario.

H. Catalogar. La catalogación se usa para almacenar información significativa sobre el enemigo, para transferir esa información a los usuarios y para almacenar dicha información. La catalogación resulta en el almacenamiento de información significativa sobre el proceso analítico de por si y la transferencia de información a la personas apropiadas.

RESUMEN

Las nueve destrezas describidas son una forma ordenada y sistemática de analizar la información. Algunos problemas en el análisis demandan más de una destreza en particular que otra; pero es importante señalar que todas las destrezas son utilizadas. Generalmente, las nueve destrezas no son aplicadas optimamente en cada situación. Numerosos factores intervienen entre el intento y el resultado final, factores que reducen la capacidad del analista para entender metas, evaluar situaciones, recolectar información, resolver problemas y resolver el significado de la información.

CAPITULO XI
PREJUICIOS DEL ANALISTA

INTRODUCCION

Si hay un solo término que describe los factores que más comunmente interfieren con el proceso analítico exitoso, ese término sería los prejuicios. Un prejuicio es un punto subjetivo. Indica una noción preconcebida de algo o de alguien. Es importante reconocer los prejuicios y la influencia potencial que pueden tener sobre el buen razonamiento.

Es importante señalar que los prejuicios también pueden tener un impacto positivo sobre el análisis. Con información limitada un prejuico le puede proveer al analista un punto de partida para el análisis de la situación. Ahora bien, los prejuicios generalmente tiene un impacto detrimental porque tienden a ocultar la verdadera naturaleza de la información. El analista necesita reconocer varios tipos de prejuicios para que estas no lo engañen y ocasionen que tome concluciones erroneas en el proceso analítico. Los prejuicios pueden ser culturales, organizacinales, personales y de percepción.

I. Prejuicios Culturales: Los prejuicios culturales empiezan a edades tempranas (niñez) y continuan en el transcurso de nuestras vidas. Interfieren con nuestra habilidad de pensar en términos de como pensaría nuestro enemigos. El analista necesita cantidades considerables de información relacionada con la cultura, los valores sociales, etc. antes de que pueda percibir una situación en la misma forma en que el enemigo la percibe. Si el analista no tiene esta experiencia o la información y decide depender de sus propios valores cuando estudia una situación, su análisis probablemente estará en error. La razón por esto es que las culturas tienden a ver situaciones similares de forma distinta.

II. Prejuicios Organizacionales: La mayoría de las organizaciones tiene una meta específica. Cualquier análisis hecho dentro de una organización de esta naturaleza no será tan objetiva como una hecha externamente.

Algunos de los problemas del análisis ocurren por razones que varian desde un análisis interno subjetivo o la alteración inconciente de una decisión, debido a contacto con información sislictiva de puntos de vista colectivos de un grupo de individuos, hasta deliberadamente alterar una decisión para proveer al comandante con "solamente lo que quiere escuchar". El análisis del mejor caso es un ejemplo patente de esto. El análisis del mejor caso es donde el analista presenta la situación en la luz más optimista para no enfurecer al comandante. Este procedimiento frecuentemente subestima la capacidad enemigo mientras que sobre-estima las capacidades amigas.

III. Prejuicios personales. Los prejuicios personales emergen de experiencias pasadas. Si un patrón de pensamiento anterior nos resulto exitoso en un análisis, el analista tiende a seguir este patrón. Aún cuando las situaciones no tienen nada en común. La tendiencia a seguir métodos que una vez nos fueron exitosos es muy fuerte.

IV. Prejuicios de Percepción. El analista evalua información de una variedad de fuentes (Inteligencia Humana, de Señales, de fuentes abiertas, ect.). Cada fuente tiene sus puntos fuertes y debilies. El grado de confiabilidad y consistencia varia de fuente a fuente y hasta de mensaje a mensaje. Esta variedad crea con frecuencia dudas acerca de la confiabilidad de algunas fuentes. Los prejuicios de percepción que le crearán al analista la mayoría de los problemas son:

A. Impacto. La información clara y concisa tiene más impacto en el pensamiento que la información vaga y/o abstracta, aún cuando la información vaga/abstracta tenga más valor como evidencia la tendencia es a olvidar un informe de esta naturaleza.

B. Ausencia de Evidencia. La ausencia de información es el problema más común en un ambiente de naturaleza táctico. El analista tiene que hacer lo más que pueda con información limitada. Esto no significa que el analista se tiene que conformar con la información que tiene a la mano, siempre se debe de solicitar información adicional. No se debe retener información solamente porque es inconclusa. Rara vez lo es. El analista tiene que darse cuenta que siempre le hará falta más información. Tiene que identificar áreas donde hay falta de información y considerar hipótesis alternas. Opiniones pueden ser adoptadas o ajustadas a medida que entra más información.

También tenemos que considerar si una falta de información es normal en estas áreas o si la ausencia de información de por si es un indicador.

C. Sensitividad a la consistencia. Evidencia consistente puede ser un factor importante para la confianza en el juicio de un analista. Por un lado, es apropiado tener información consistente. Por otro lado, es posible que la información es consistente porque es redundante, o porque proviene de una muestra pequeña o prejuiciada. El analista necesita considerar si la evidencia representa el total de información potencialmente a nuestra disposición. Si esto se desconoce o si es incierto, entonces el nivel de confianza debe de ser bajo sin importar la consistencia. Tenemos que ser receptivos a información de varias fuentes sin importar si es que apoya o no nuestra hipótesis.

D. Persistencia de Impresiones basadas en evidencia Desacreditadas. Cada vez que recibimos evidencia, tendremos la tendencia de pensar en conecciones que expliquen la evidencia. Las impresiones son basadas en estas conecciones. A pesar de que la evidencia eventualmente puede ser desacreditada todavía permanece la conección y a su vez la impresión. Un buen ejemplo es una fuente clandestina bajo control enemigo. Si la fuente tiene un historial de informes acertados, toda la información que pasa tiende a ser juzgada basada en su exactitud previa. El analista puede ser que dude de la validez del informe de que la fuente está bajo control enemigo, o puede ser que racionalize la invalidez en alguna otra forma. De todas maneras basa su evidencia en información previa y no en indicadores recientes. Esta es una forma que el enemigo puede llevar a cabo una operación de decepcion.

E. Accesabilidad. La abilidad de recordar eventos pasados influencian nuestro juicio sobre eventos en el futuro. Ya que nuetra memoria es más facilmente accesible (y por donde más aceptable) es más fácil depender de la memoria en vez de buscar una muestra adecuada para predecir eventos.

CAPITULO XII
TECNICAS Y AYUDAS EN EL ANALISIS

INTRODUCCION

Los prejuicios no son la única área que va a tener un impacto adverso en su producto. Ideas equivocadas, distorciones de la información en el proceso de reportaje, o malos entendimientos de su parte, son algunos de los factores humanos que pueden afectar adversamente su producto. Al final de esta unidad usted podrá identificar otros factores que pueden afectar sus productos y aplicar una serie de técnicas y ayudas que le simplificará su análisis.

I. El uso de técnicas y ayudas neutralizará algunos factores negativos que tendrán un impacto en su análisis y aumentarán el valor de otros factores positivos. Las ayudas que se usan en el análisis refuerzan la aplicación de los nueve procesos mentales.

II. Las técnicas y ayudas se pueden categorizar en tres tipos básicos:

A. Reglas empíricas - técnicas específicas que se pueden aplicar rapidamente sin ninguna preparación formal. Por ejemplo, para determinar el alcance de ciertos tipos de artillería.

B. Técnicas estructuradas - tienen procedimientos específicos que incorporan instrucciones detalladas. (Ej. PICB)

C. Principios - Son sugerencias diseñadas para guiar los procesos mentales y para ayudar a identificar y evaluar soluciones alternas. Por ejemplo, patrones de acción enemigas.

III. Estas técnicas ayudan al analista a tomar decisiones más rapidamente y con mayor precisión. Las ayudas y técnicas deberán:

A. Darle al analista mayor control sobre su medio ambiente.

B. Ser la forma más eficiente y eficaz de funcionamiento.

C. Aumentar la certeza del producto.

D. Fomentar la traducción de información/ inteligencia a decisiones tácticas.

E. Capacitar al analista para interpretar cada acción como parte de la situación táctica e integrar la información a una opinión o predicción específica.

F. Facilitar el acceso a la información.

G. Proveer análisis de los resultados de acciones enemigas.

H. Compensar por las diferencias individuales en el procesamiento de información.

IV. El analista necesita varias ayudas, algunas para ser usadas solas y otras para ser utilizadas en conjunto con otras técnicas. Estas ayudas deberán ser adaptables y responsivas a una gran variedad de procedimientos.

V. AYUDAS PARA RECONOCER OBJETIVOS

El analista tiene que entender por completo las necesidades de información, los requerimientos y las áreas de incertidumbre del comandante. En un ambiente táctico, estos requerimientos se tienen que poder entender rapidamente para poder actuar al instante sobre ellos. La mejor técnica para asegurar el entendimiento es el de practicar buenas comunicaciones para así poder anticipar problemas antes de que ocurran.

VI. AYUDAS PARA DESTREZAS DE COMUNICACION

A. Las siguientes sugerencias proveerán guías que ayudarán al analista a

(1) Entender las metas del comandante, el contexto de sus requerimientos, y el tiempo.

(2) Entender lo que ya es de conocimiento del comandante para que se le puedan proveer información reciente y no información que ya es de su conocimiento.

(3) Producir comentarios del comandante. Si el comandante siente que sus preguntas fueron contestadas, aún parcialmente, la información fue relevante.

B. Técnicas para producir comentarios incluyen:

(1) Repetir palabras claves y preguntar si estas palabras claves y las del comandante son iguales.

(2) Resumir los comentarios del comandante y preguntar por su confirmación.

(3) Preguntar por información adicional.

C. La información o inteligencia presentada tiene que ser relevante a la misión. Información relevante es información que puede lograr una diferencia en la forma en que piensa el comandante y que reducirá el grado de incertidumbre sobre el campo de batalla.

VII. AYUDAS PARA FORMULAR HIPOTESIS

A. Hipótesis son estimados de lo que está ocurriendo o de lo que ocurrirá. Las hipótesis son formuladas para anticipar y planear antes de que ocurran los sucesos. El analista necesita saber que información será necesitada para reducir la incertidumbre. Un curso de acción es entonces seleccionado y varias alternativas son entonces seleccionadas para anticipar estas contingencias.

B. Una de las ayudas que puede emplear es lo que conocemos como inspiración subita. Este procedimiento se emplea cuando se desea generar muchas ideas en un corto plazo. La idea es de estimular la generación de ideas sin ninguna restrición. Usted quiere producir la máxima cantidad de ideas que pueda lo más rapidamente posible. Un equipo de inspiración subita puede generar muchas proposiciones y resultados en un periodo corto de tiempo.

C. Algunas sugerencias para conducir una sección de inspiración subita son:

(1) Seleccione un equipo (6-10 personas).
(2) Defina el problema en forma clara y concisa.
(3) Pida una idea a la vez y escribala donde todos la puedan ver.
(4) Detenga el proceso después de un lapso razonable de tiempo. Repasen la lista y seleccionen las mejores ideas.

D. Las cuatro reglas básicas de este procedimiento son:

(1) No critique ninguna idea.
(2) Los participantes deben de ser alentados a decir lo que sienten sin importar como serán evaluados.
(3) Mientras más ideas mucho mejor.
(4) Los participantes deben de ser alentados a combinar, mejorar construir sobre ideas ya sometidas.

E. Como cualquier otro proceso, este tiene varias debilidades:

(1) Es limitado a problemas relativmente simples.
(2) Puede resultar en ideas relativamente superficiales.
(3) Los participantes tienen que estar relativamente relacionados con el problema.
(4) Consume recursos escasos (personel y tiempo).

F. Trabajando a la inversa es otra técnica que se puede emplear. Par emplear esta técnica, usted debe de considerar primeramente la misión de la unidad. Su meta es la de apoyar el éxito de la misión. Este es también el punto inicial para la aplicación de estas técnicas. Una forma fácil de desarrollar indicadores es el de conocer o desarrollar hipótesis de los objetivos del enemigo. Después haga una lista de elementos que necesita para alcanzar esta meta. Esto es lo que se conoce como trabajar a la inversa.

G. Otra técnica es la del cambio de perspectiva. Cuando se formulan hipótesis, el analista trata de encontrar información que la apoye, en vez de encontrar fallas que la desacrediten. Para encontrar hipótesis alternas, encuentre las fallas en la primera hipótesis. Esto por lo general no es fácil de hacer por lo que tendrá que recurir a otro analista para enlistar su ayuda. Si el otro analista puede encontrar las fallas en su hipótesis, entonces otra hipótesis tiene que ser desarrollada. Si no puede encontrar falla alguna entonces la confianza en su hipótesis aumenta.

VIII. AYUDAS PARA LA RECOPILACION E INTERPRETACION DE INFORMACION

A. La recopilación e interpretación de información es un proceso complejo. El analista tiene que primero decidir que información tiene que recolectar. Durante el proceso de colección, el analista determina su significado, credibilidad y utilidad. Durante el proceso de colección hay unos cuantos factores que deben ser considerados.

(1) importancia
(2) duración
(3) acceso a la información y a los recursos de colección.
(4) relevancia a los RIP del comandante
(5) seguridad contra el compromiso

B. Recolección de Información. Hay un método de colección de información que es muy útil que, se adapta a circunstancias y es eficiente en cuanto al tiempo y la calidad de información recibida. Este método es el flujo de informacion por canales informales. Los metodos informales se tienden a tornar directos porque no pasan por el ajetreo de cadenas de comando y papeleria. Es importante que los canales informales no están en contradicción con los PON'es o las pólizas formales de informar, deben de suplementarlos por medio de la contribución de información más reciente y completa.

C. Un plan de búsqueda es un método más formal de colectar información. Este es una herramienta usada para integrar los esfuerzos de todas las agencias y unidades de búsqueda. Antes de confeccionar el plan de búsqueda el analista necesita determinar que inforamción es necesaria. Esto lo puede lograr contestando las siguientes preguntas:

(1) ?Existe la habilidad de colectar la información?
(2) ?Complementará esta información la situación táctica? ?Será esta información de utilidad para la unidad en el presente o en el futuro inmediato?
(3) ?Cabe en patrones conocidos o supuestos?
(4) ?Es diferente a patrones conocidos o supuestos?

IX. AYUDAS PARA PROBAR HIPOTESIS

A. Una hipótesis es probada mediante la evaluación de su credibilidad y de la probabilidad de su ocurrencia. Generalmente hablando, las proposiciones no pueden ser probadas directamente. Usualmente indicadores multiples son requeridos. Un indicador puede señalar más de una proposición, y el analista necesita descriminar entre multiples proposiciones.

B. Cuando se prueba una hipótesis, considere:

(1) Confiabilidad (Confirmación de la hipótesis/resultado)
(2) Validez (Asociación con el indicador)
(3) Criticalidad (Que tan vulnerable es el indicador a la decepción)

RESUMEN. El uso de estas técnicas y ayudas será de utilidad para neutralizar algunos factores negativos que tendrán impacto en nuestro análisis. Aumentan el valor de factores positivos y refuerzan la aplicación de los nueve procesos mentales que discutimos previamente.

CAPITULO XIII
METODOLOGIA DE ANALISIS

INTRODUCCION

Al concluir este capítulo usted estará en capacidad de:

a. Definir los conceptos básicos del análisis.
b. Citar las cuatro reglas generales de la verificación.
c. Citar los cinco canones de la casualidad.
d. Dar tres ejemplos de tipos de análisis.
e. Analizar la amenaza de una fuerza no convencional.

Estudiará varios conceptos y procedimientos que intervienen en el análisis. Un oficial de inteligencia puede aprender el orden de combate, los indicadores, y las capacidades de una fuerza no convencional, pero debe aprender a utilizar la información almacenada y disponible de modo tal que pueda contribuir a la eficacia de su unidad.

I. Se ha definido el análisis como el proceso de desglosar un problema en sus diferentes partes y estudiar cada una de ellas por separado. Es también el proceso mental por el que atraviesa el analista al organizar datos con el propósito de incorporarlos en el texto de un informe. Además, consiste en examinar minuciosamente aquellos factores que están relacionados para determinar hasta que punto se confirman, complementan o contradicen entre si y por consiguiente, establecer hechos y relaciones aceptables.

II. Hay dos conceptos básicos del análisis que nos permiten desglosar el proceso analítico en procesos mentales para facilitar su estudio y comprension.

A. Deducción: Es el proceso de razonar partiendo de reglas generales hasta casos en particular. La deducción también consiste en analizar las premisas para llegar a una conclusión. Cuando un analista razona partiendo de una generalización para aplicarla a un caso específico, él está razonando por deducción. El proceso avanza progresivamente de premisas a una conclusión. El analista debe tener cuidado de mantenerse al tanto de cualquier limitación al proceso, por ejemplo, posibles errores en la premisa.

B. Inducción: Es el proceso intelectual de extraer generalizaciones basándose en la observación u otra evidencia. La inducción tiene lugar cuando uno aprende de la experiencia. Es el proceso de descubrir, y occurre cuando se pueden postular (inferir) relaciones casuales. A diferencia de otros tipos de actividades intelectuales tales como la lógica deductiva y las matemáticas, no existen reglas establecidas para la inducción. El objetivo del proceso inductivo es arribar a un número de hipótesis que puedan probarse.

III. Existen siete (7) reglas generales de verificación:

A. Una generalización se vuelve más creíble cuando se verifica una consecuencia de esa generalización.

B. La credibilidad de una generalización aumenta en la medida en que los diferentes medios que se empleen para probar dicha generalización le sustentan la verificación.

C. La confianza en una generalizacion aumenta en la medida en que las diferentes pruebas observables que la sustentan guarden alguna relación entre si.

D. La credibilidad de una generalización está en proporción directa con la cantidad de veces en que se sustento dicha generalización.

E. La confianza en una generalización aumenta cuando una conjetura incompatible y opuesta es refutada.

F. La confianza en una generalización aumenta al grado en que sea compatible con otra generalización cuya credibilidad está establecida.

G. En ocasiones en que aquello que se puede observar sustente dos generalizaciones diferentes, la generalización más simple tiene mayor probabilidad de ser cierta.

IV. La capacidad para establecer la casualidad es indispensable para hacer una predicción válida. A este fin se han desarrollado cinco reglas o canones de casualidad.

A. Si dos o más ocasiones de un fenómeno tienen solo una característica en común, la característica que está presente en todos los elementos es la causa (o el efecto) de dicho fenómeno.

B. Si una ocasión en que ocurre un fenómeno, y una ocasión en que el fenómeno no ocurre, son idénticas salvo

por una característica, y dicha característica estaba presente solo cuando ocurrió el fenómeno, dicha característica es la causa, una parte considerable de la causa, o el efecto del fenómeno.

C. Si dos o más ocasiones en las cuales el fenómeno ocurre tienen solo una característica en común, mientras las otras ocasiones en las cuales el fenómeno no ocurre no tienen nada en común salvo por la ausencia de dicha condición, la condición que diferencia las ocasiones es la causa, una parte considerable de la causa, o el efecto del fenómeno.

D. Para cualquier fenómeno, cite todas las condiciones pertinentes que antecedieron al mismo. Luego determine cuales partes del fenómeno se debieron a determinadas condiciones y substraiga dichas partes del fenómeno. Las partes restantes del fenómeno son los efectos de las condiciones restantes (proceso de eliminación).

E. Cuando un fenómeno varia siempre variará otro fenómeno, el primer fenómeno es la causa o el efecto del segundo fenómeno o guarda alguna relación con el mismo.

V. METODOLOGIA ANALITICA

A. Investigación: La idea de que el objetivo de la investigación es adquirir nuevos conocimientos aparentemente no la comprenden muchas personas y actualmente un niño de escuela que busque una palabra en el diccionario se considera que está efectuando una investigación. También se utiliza el término para describir meramente leer algo. Investigación es el estudio sistemático y diligente de un tema para descubrir nueva información o nuevos principios. Consiste en la formulación de hipótesis para luego probarlas, la iniciación de teorías, principios, o leyes naturales. Los siguientes factores se han de tomar en consideración cuando se lleva a cabe una investigación:

1. Limitaciones de tiempo: Uno debe calcular el tiempo disponible para efectuar una investigación con base en la misión. Si uno está involucrado en una situación táctica, la investigación se ha de llevar a cabe con la mayor rapidez y precisión cambiará conforme a la urgencia de la situación.

2. Control de las variables: Los investigadores en el campo de la inteligencia tienen que ser tanto pragmáticos como flexibles y poder alterar y modificar el enfoque que le estén dando a la investigación para dar

cabida a cualquier limitación o variable. El investigador tiene muy poco control sobre las variables. El enemigo notablemente contribuye muy poco. Este puede rehusarse a reaccionar ante estímulos tales como la propaganda. Deliberadamente puede cambiar su comportamiento de modo tal que evite dar indicios de un patrón en particular, también puede cambiar sus reacciones constantemente, evitando de esta manera cualquier predicción de una acción futura.

3. Suficiencia de información versus la necesidad de rendir informes: Casi todos los resultados de un trabajo de inteligencia están incompletos. Algunas veces una evaluación o predicción está incompleta debido a que no existen los datos necesarios. Quiza dicha información no exista debido a que el enemigo tiene una buena seguridad en sus operaciones. Sin embargo, uno se ve en la necesidad de arribar a conclusiones. Puede que los datos no estén ahí, o que uno no disponga de tiempo suficiente para recopilarlos, o que la situación militar o política haya cambiado tanto, tan rapidamente, que se haga difícil obtener información. En esa condición muchos investigadores dependen de 'conjeturas informadas'.

4. Información cuya calidad se desconoce: Hay muchas ocasiones en que la única información de la que dispone el investigador en el campo de inteligencia proviene de fuentes cuya confiabilidad no está establecida. Debe precaver un posible engaño. Sin embargo, aún puede exigirsele que rinda un informe a pesar de su falta de confianza en la información simplemente debido a que muchas veces las decisiones operacionales no pueden esperar hasta que se disponga de más información o de mejor calidad.

5. Enfasis en la Predicción: Cuando el analista hace una predicción, las probabilidades de cometer un error son muchas. Sin embargo, la predicción, en sus multiples formas, desempeña un papel importante en la producción de inteligencia. La predicción depende mayormente de las observaciones regulares. Las leyes naturales son básicamente predicciones basadas en la acción reciproca de fenómenos que ocurren regularmente. Primero, a diferencia de los fenómenos naturales, los humanos tienen la capacidad de alterar y controlar las condiciones. Un enemigo precavido puede evitar tomar acciones repetitivas para evitar que se le pueda predecir, o puede mantener un patrón determinado con el fin de cubrir otro tipo de comportamiento. Por consiguiente, el comportamiento humano observable es difícil de analizar. Segundo, hay sucesos que pueden ocurrir sin que se haya sentado un precedente. A pesar de que existen procedimientos para reaccionar ante

sucesos aislados ningún procedimiento tiene el poder predictivo que le permita al investigador afirmar infaliblemente, que dadas X y Y, invariablemente el resultado será Z.

6. Fuentes de Información: Uno debe estar familiarizado con las capacidades y limitaciones de cualquier fuente de información par poder explotarla por completo. También uno debe saber en donde buscar.

7. Enfasis en la Seguridad: Si un enemigo real o potencial tiene conocimiento de la investigación que está llevando a cabo una organización de inteligencia, el enemigo gana una ventaja tactica. La seguridad es esencial para salvaguardar tanto las personas como las fuentes de información, como también para el cumplimiento de la misión de investigación.

8. Utilidad: El producto de la investigación de inteligencia debe estar relacionado con un problema real o en potencia específico. La investigación debe estar orientada de modo que pueda formar parte de un esfuerza total de acopio de inteligencia bien coordinado.

B. Hablemos entonces de conceptos de análisis cuantitativo como una herramienta del analista:

1. Análisis matemático: Empleo de matemática simple para calcular efectivos.

2. Análisis Estadístico: La ciencia de recopilar un gran número de datos numéricos, analizarlos y arribar a conclusiones. Los dos tipos de análisis estadísticos son:

a. Estadística descriptiva: son medidas que se emplean para resumir grandes cantidades de datos numéricos, creando una gráfica que describe la información.

b. Teoría a base de muestras: también sirve para crear gráficas de la información mediante el análisis del grupo de datos o una muestra universal. Hay la muestra casual y la muestra estratificada (que consiste en una muestra representativa de un total.

3. Análisis descriptivo: Los análisis descriptivos son intentos para reconstruir, explicar, interpretar, llevar cuenta, o describir un fenómeno. Este análisis suministra nueva información mediante la cual se pueden sustentar conclusiones previas o formular nuevas. Las hipótesis se prueban mediante la búsqueda de pruebas que las sustenten o las refuten.

Análisis de conecciones. Es una técnica analítica mediante la cual las relaciones se vuelven explicitas. Esta técnica fue la primera empleada en la investigación de factores humanos pero desde entonces también se ha aplicado a problemas de análisis social. Para emplear esta técnica se prepara un matriz de asociación y un diagrama de conneccion basado en la matriz. El análisis de conecciones se puede emplear para construir estructuras deducidas de organizaciones o interacciones que puedan probarse más adelante. Se presta para la construcción de hipótesis y puede aplicarse a una deversidad de problemas en los campos de inteligencia de las fuerzas armadas.

4. Análisis Predictivos: Mediante el análisis predictivo también se trata de explicar o llevar cuenta de un fenómeno, pero además, se tratan de formular nuevos principios o leyes mediante los cuales se puedan predecir efectos. Las hipótesis se prueban comparando el resultado esperado con el relultado real.

a. Suposicones: Toda predicción se basa en suposiciones. Normalmente es la validez de la suposición la que determina la exactitud de la prediccion. Una suposición fundmental que suele hacerse acerca de otros seres humanos es que son racionales (en el sentido de que los participantes u observadores percibiran ciertas acciones como beneficiosas o perjudiciales, ya sea con respecto al precio por el beneficio obtenido o con respecto a la supervivencia). Tenemos que admitir que las suposiciones de esta indole son puntos departida necesarios, pero que tienen sus deficiencias.

b. Técnicas Délficas: Con base en la suposición de que el juicio y el conocimiento colectivo de varios expertos es mejor que los cálculos y las predicciones de uno solo, se ha desarrollado una técnica para producir y combinar sistemáticamente los juicios de un grupo de expertos. Se hace una serie de preguntas a cada experto. Los expertos emiten su juicio individualmente. Los resultados de todos los juicios se tabulan y se envian a los expertos para que los modifiquen. Luego se les pide que reevaluen sus apreciaciones originales a la luz de los cálculos y las justificaciones que rindieron los otros expertos. Los resultados de la segunda iteración se tabulan y los nuevos resultados se envian una vez más a los expertos para que estos los modifiquen de estimarlo necesario. El proceso continua hasta que se llega a cierto nivel de consenso, o hasta que los expertos no modifiquen más sus calculos anteriores.

c. Determinación de Futuros Disyuntivos: Aunque similar a la Técnica Délfica, la determinación de futuros disyuntivos utiliza la capacidad creativa de una sola persona o de un grupo de expertos que trabajen juntos para producir un número de situaciones. Los futuros disyuntivos normalmente se crean a manera de situaciones o descripciones, las cuales describen el comportamiento y las acciones de personas y las condiciones que rodean a estas y su impacto en un ambiente futuro. Los futuros disyuntivos no son predicciones en si, sino simplemente descripciones de las posibilidades. Los futuros disyuntivos se pueden clasificar en términos de resultados posibles, factibles y los más probables, pero no son predictivos en términos de que aquello que se predice tenga necesariamente que ocurrir.

d. Extrapolación: Uno de los métodos más comunes para predecir condiciones o tendencias futuras consiste en proyectar hacia el futuro las tendencia o condiciones que han existido en el presente. En su forma más simple consiste en extender una línea gráfica para mostrar los cambios que se anticipan en el futuro con base en la información de la que se dispone en el presente. Aunque aparentemente simplista, las extrapolaciones basadas en la dinámica conocida de un sistema no son tan triviales. Aunque no hay que saber mucho para extender una línea en una gráfica, si hay que estar bien informado para saber como alterar dicha línea. Las proyecciones a corto plazo son relativamente simples, y extender una línea en una gráfica que represente las condiciones actuales suele ser suficiente para predecir el futuro inmediato. Las proyecciones a largo plazo son las que normalmente atraen el interés de los pronosticadores. Las mismas no consisten en simples continuidades, sino en una serie de ellas. Los factores que afectan o determinan dichas continuidades se han de analizar antes de que el investigador pueda determinar cuando, como, cuanto, y en que direccion se ha de extender la línea en una gráfica.

5. Ejercicios practicos.

a. Juegos de guerra: Los juegos de guerra son experimentos con diferentes tácticas y estrategias en una situación de conflicto. Los participantes en los juegos de guerra suelen usar la teoría del juego, pero la teoría del juego y el juego de guerra no son sinónimos. La teoría del juego tiene que ver con las tecnicas empleadas para seleccionar las estrategias óptimas. El juego de guerra consiste en la aplicación de varias estrategias ante diferentes limitaciones en una situación de conflicto.

b. Consenso de Grupo: Empleadas por las grandes corporaciones, las técnicas de consenso de grupo permiten que salga a flote la mayor cantidad de ideas sin que esta diversidad afecte el pensamiento creativo de un grupo. Básicamente, consiste en colocar al grupo en una atmósfera confortable. Una persona se coloca al frente del grupo en calidad de anotador. Es presentado el problema; luego cada uno de los miembros expone sus ideas a medida que le vienen a la mente y el anotador las transcribe.

RESUMEN

Un oficial de inteligencia puede aprender el orden de combate, los indicadores, y las capacidades de una fuerza no convencional, pero debe aprender a utilizar la información almacenada y disponible de modo tal que pueda contribuir a la eficacia de combate de su unidad.

CAPITULO XIV
LOS FACTORES DE ORDEN DE BATALLA

INTRODUCCION

El Orden de Batalla es la identificación, efectivos, estructura de mando, y disposición del personal, unidades, y equipo de una fuerza militar. El oficial de inteligencia y el analista estudian todos los factores de orden de batalla sobre las fuerzas enemigas para poder proporiconar al comandante sus concluciones, apreciaciones, o análisis de los probables cursos de acción del enemigo. Los Factores de Orden de Batalla incluyen los siguientes:

a. Composición
b. Disposición
c. Efectivo
d. Tácticas
e. Adiestramiento
f. Logística
g. Eficacia de Combate
h. Data Técnica Electrónica
i. Misceláneas
   (1) Personalidades
   (2) Historia de la Facción o Unidad

I. Composición. La composición es la identificación y organización de las unidades. Por medio de la identificación, el analista de orden de batalla puede desarrollar una historia de la composición, adiestramiento, táctica, y eficacia de combate de una unidad enemiga. La composición es la estructura de una unidad y la relación de los diversos escalones dentro de la estructura. El conocimiento de la organización de unas fuerzas militares ayuda en el desarrollo de inteligencia precisa sobre el efectivo, tácticas, adiestramiento, logísticas, y eficacia de combate. Las capacidades enemigas son difíciles de evaluar con precisión sin conocimiento de su organización presente.

II. Disposición. La disposición consta de la ubicación de las unidades y la manera en que estas unidades son desplegadas tácticamente. Además, la disposición incluye los movimientos recientes, presentes, y propuestos (o probables) de las unidades enemigas. El conocimiento del efectivo y de la ubicación de un enemigo ayuda al oficial de inteligencia a determinar las capacidades de esta fuerza y su efecto sobre el cumplimiento de la misión. El

movimiento de las unidades es otro elemento de la disposición. La actividad de la patrulla puede ser un indicio de un movimiento planeado, pero, en si mismo, no es un movimiento. Cuando un enemigo se ha movido, se está moviendo, o posiblemente se movera en el futuro, puede ser capaz de un número de acciones que afectan la situación de la orden de batalla. Dicha unidad puede estar moviéndose hacia una posición de ataque o moviéndose para llevar a cabo otras misiones desconocidas para las fuerzas amigas. El analista de orden de batalla debe analizar en todo momento los movimientos de unidades enemigas para poder proporcionar datos correctos y detallados sobre las disposiciones enemigas.

III. Efectivo. El término 'efectivo' abarca la descripción de una unidad o fuerza en términos de hombres, armas, y equipo. La información sobre el efectivo le proporciona al comandante un indicio de las capacidades enemigas y lo ayuda a determinar los probables cursos de acción y opciones a la disposición de los comandantes enemigos. Una falta de efectivos o una preponderancia de efectivos tiene el efecto de bajar o elevar la apreciación de las capacidades de una fuerza enemiga. De igual manera, una concentración marcada de unidades en un área le da al comandante ciertos indicios sobre los objetivos enemigos y los probables cursos de acción.

IV. Tácticas. Las tácticas describen la manera en que el enemigo lleva a cabo una operación. Siendo que las fuerzas insurrectas no practican una táctica de doctrina, el analista tendrá que buscar indicios de modelos históricos en los antecendentes de las facciones y unidades guerrilleras.

V. Adiestramiento. El adiestramiento individual y de unidad pueden contribuir significativamente a la eficacia de combate de cualquiera organización militar. Cada tipo o fase de adiestramiento logrado por una unidad aumenta sus capacidades y eficacia.

VI. Logística. La logística también está relacionada estrechamente con la eficacia de combate. La adopción de un curso de acción es afectada por la habilidad del sistema logístico de apoyar esa acción.

VII. Eficacia de Combate. La eficacia de combate es el término que se usa para describir las capacidades y cualidad de combate de una unidad enemiga. La eficacia de combate afecta las capacidades de una unidad o facción, y se puede predecir al analizar lo siguiente:

A. El efectivo de combatientes.

B. La cantidad y condición de armas y equipo.

C. El estado de adiestramiento.

D. Animo, salud, disciplina, y confianza política (o creencia en la causa por la cual luchan).

VIII. Data Técnica Electrónica. Data técnica electrónica incluye las transmiciones y equipo de transmiciones (radios) del insurrecto, igual que los códigos que emplea en sus comunicaciones.

IX. Datas Misceláneas. Las datas misceláneas incluyen diversos tipos de información de apoyo que necesita el analista para contribuir al desarrollo de los demás elementos de orden de batalla. Las datas misceláneas incluyen la inteligencia básica que se puede describir como "conozca a su enemigo."

A. Los archivos de personalidad contienen información sobre ciertas características y atributos que describen a los miembros individuales de una fuerza militar enemiga. Un conocimiento de las personalidades es importante como una ayuda para identificar las unidades.

B. El historial de la unidad incluye detalles tales como el rendimiento en el pasado y actividades que describen, limitan, o aclaran las capacidades de la unidad involucrada. El desarrollo del historial de la unidad es importante debido a que ayuda a determinar las capacidades y limitaciones de una unidad. Las unidades militares, igual que los individuos, desarrollan características que los distinguen de las demás unidades.

C. El analista de orden de batalla debe estar capacitado para reconocer y apreciar las capacidades y limitaciones de las armas y equipo extranjeros. El analista usa esta inteligencia para analizar los efectos que estos tienen en la organización, disposición, tácticas, y eficacia de combate de la fuerza militar.

CAPITULO XV
ANALISIS/PROCESAMIENTO DE DOCUMENTOS

INTRODUCCION

Durante el combate o en una situación de insurección, una cantidad tremenda de documentos enemigos son encontrados o capturados. La información de inteligencia derivada de estos documentos enemigos se pueden usar para ayudar al analista a conseguir información valiosa acerca de un enemigo específico.

I. Un documento se define como culaquier información registrada, cualesquiera que sea su forma física o sus características. Un documento enemigo capturado es cualquier pieza de información registrada que estaba en posesión del enemigo y posteriormente pasa a nuestras manos. Aún nuestros propios documentos, en el caso de que pasen al enemigo y sean capturados de nuevo por nuestras propias fuerzas, se consideran documentos enemigos. Algunos documentos que proporcionan poca información con valor de inteligencia pueden servir de ayuda inestimable para el interrogador cuando se usan en la interrogación de los PGE.

II. Básicamente, los documentos enemigos se adquieren de dos maneras - encontrandolos en posesión de los enemigos detenidos o muertos, o hallándolos en el campo de batalla. Los documentos enemigos capturados son generalmente de dos tipos - Oficial (Tarjeta o libro de identidad, calcos, manuales, ordenes del campo de batalla, mapas, planos, códigos, y Procedimientos Operativos Normales [PON]) y Personal (cartas, diarios, periódicos, fotografías, y libros/revistas).

III. Todos los documentos oficiales, menos los documentos de identidad, son confiscados. Todos los documentos personales, incluso los desperdicios en los bolsillos, deben examinarse con cuidado, para determinar si contienen información militar o de inteligencia. Si este es el caso, los documentos son confiscados. Los documentos que no contienen información militar se retienen del prisionero con el propósito de devolverselos más tarde. Los documentos enemigos capturados con valor de inteligencia particular deben entregarse, sin demora a un cuartel general superior. Esto asegura que el valor de inteligencia sea determinado y explotado lo antes posible.

IV. Para facilitar a otras agencia de inteligencia la oportunidad de examinar estos documentos, todos los documentos deben identificarse de la siguiente forma:

A. Número de la cédula del documento.

B. Fecha/hora de captura.

C. Lugar de captura (coordenadas del mapa).

D. Circunstancias de la captura.

E. Unidad captora.

F. Descripción del documento enemigo capturado.

V. Por lo mínimo, dichos detalles deben escribirse en la parte de abajo de la cédula de captura, y fijarse al documento capturado. El documento(s) no debe marcarse, alterarse o mutiliarse de ninguna manera. El personal encargado de tramitar los documentos enemigos capturados debe asegurarse que los docuemntos no se ensucien ni se expongan a los elementos.

VI. Como ya se ha dicho, los documentos se tramitan de escalón a escalón. Cada escalón puede extraer la información pertinente a ese escalón y remitir el documento al escalón más alto. Tracemos el procedimiento de tramitación de un documento.

A. La unidad captora remite el documento al oficial de inteligencia de cuartel general.

B. El documento se procesa y se transmite por los canales de inteligencia.

C. El documento llega a los interrogadores al nivel de brigada, quienes examinan/explotan el documento. La información pertinente con valor para la brigada se extrae, se hacen copias, etc., y se remite a la división, junto con el prisionero correspodiente.

VII. En la división, los documentos se asignan una categoría según la información que contienen. Las categorías asignadas a los documentos no son permanentes. las categorías pueden cambiarse a cualquier momento durante el proceso de tramitación. Las categorías solo determinan la prioridad de transmisión/tramite.

III. Existen cuatro (4) categorías amplias de documentos:

A. Categoría A: Los documentos que contienen información con valor táctico, sicológico o estratégico inmediato. Ejemplos de este tipo de documentos son los que contienen información como un orden de batalla del enemigo, el empleo de armas y equipo nuevos por el enemigo, y la situación logística y moral del enemigo. La información de este tipo de documento se transmitirá a las unidades más altas y más bajas, y adyacentes afectadas, por los medios disponibles más rápidos.

B. Categoría B: Los documentos que contienen detalles criptográficos e información relacionada con el sistema de radio del enemigo. Esta categoría incluye cosas como mensajes en cifra, libros y hojas de códigos, instrucciones para la operación de señales, manuales de radio, etc. Estos documentos requieren un tratamiento especial para limitar el número de individuos que sepan de su captura o contenido. Se asignarán una clasificación de SECRETO. La sobrecarta de transmisión dirá por escrito que la información se ha tentativamente marcado para protegerla en transito. Este documento debe quedarse dentro de los canales de inteligencia y mandarse cuanto antes al pelotón de análisis técnico.

C. Categoría C: Los documentos que contienen información de aparente menor valor para el personal de inteligencia. Ejemplos de este tipo de documentos son cartas personales, fotos sugestivas, literatura comercial o de negocios, libros de ficción, revistas de tiras cómicas, etc. Sin embargo, hay que recordar que los documentos con la aparencia más inocua pueden contener información fragmentaria la cual, cuando se evalua en conjunción con inteligencia de otras fuentes, puede divulgar importante información de inteligencia táctica o estratégica respecto al enemigo. Además, los documentos que corresponden a esta categoría muchas veces proporcionan ayuda valiosa al analista.

d. Categoría D: Los documentos que no contienen información de aparente valor para el personal de inteligencia, pero que requieren un tratamiento especial. Incluidos son los documentos cuyo valor no puede determinarse tales como pinturas artísticas, y dinero.

IX. Es importante que ningún personal sin entrenamiento haya decisiones respecto al valor de los documentos enemigos capturados.

X. La categorización de los documentos determina la prioridad de la transmisión/explotación. En el caso de que la cantidad de documentos sea tan grande que no es practicable marcarlos uno por uno, la sección de la división de inteligencia transmitirá estos documentos por medio de una nota de despacho de conjunto. Esta nota de despacho indica el cuartel general que lo transmite, la hora, el lugar y las circunstancias de la captura, la unidad captora, las marcas protectivas pertinentes, y los datos de control. Ej:

DESPACHE A: DE:
CONJUNTO NUMERO: NUMERO DE ARTICULOS:
FECHA:
HORA Y LUGAR DE CAPTURA:

CAPTURADO POR:

CIRCUMSTANCIAS DE LA CAPTURA:

FECHA RECIBIDO: DESPACHADO POR:

XI. Los documentos serán registrados para mostrar la hora que se recibieron, la descripción de los documentos, hora y lugar de la captura, la unidad captora y otros posibles datos de control. En la sección de explotación de documentos los documentos se examinan para determinar se necesitan mas prioridad de transmisión, según las necesidades de inteligencia. La información de valor táctico inmediato se extrae y se manda al oficial de inteligencia sin demora. Se hará una reproducción del documento junto con un extracto.

XII. En los escalones superiores del ejército debe de haber una sección de explotación de documentos muy refinada. Aquí los documentos se examinan y se dan sus categorías y disposiciones finales.

CAPITULO XVI
ANALISIS DE PROPAGANDA

INTRODUCCION

El analisita de la propaganda trabaja principalmente con comunicaciones extranjeras para las masas que atentan influir en la conducta, actitudes, opiniones y emociones de los grupos. La emisión diaria de publicaciones impresas, transmisiones por radio y televisión, y servicios informativos por cable, de un país extranjero, provee la mayoría del material. Este material sirve para analizar:

a. La moral.

b. La información involuntaria.

c. La información biográfica.

d. Los datos económicos.

e. Las discrepancias en la propaganda.

f. Las intenciones.

I. El primer paso en el proceso del análisis de la propaganda es analizar el sistema de comunicación. En el nivel básico, un modelo de comunicaciones consiste en una fuente, mensaje y destino.

II. Cada tipo de análisis tiene su procedimiento propio. Una vez definido el universo de las comunicaciones y seleccionadas las categorías analíticas, se puede llevar a cabo el análisis cuantitativo. Esto se realiza mediante la enumeración del número de entradas en cada categoría analítica de cada unidad de análisis de los medios de comunicación. Las comparaciones y análisis estadísticos se pueden efectuar con estas operaciones de enumeración. El análisis cualitativo o interpretativo se requiere para aclarar o suplementar estos descubrimientos cuantitativos.

A. Análisis de la fuente. La fuente es el individuo o la organización que patrocina el desarrollo y diseminación de la propaganda. El análisis de la fuente le da al

analista un entendimiento de la credibilidad de la fuente y su proximidad al centro del gobierno, comando militar y otras personas importantes.

(1) Actor y autoridad. Actor se refiere a las personas o entidad que aparentemente inicia la propaganda. La autoridad se refiere a la persona o entidad en cuyo nombre se hace una declaración. Algunas veces el actor y la autoridad son los mismos.

(2) Autor. Una de las principales razones para analizar la propaganda es establecer su autoría -- determinar donde se origina la propaganda en la gama del poder. El autor y la autoridad pueden ser el mismo, especialmente se el autor es bien conocido para el auditorio objetivo.

B. Análisis del contenido. El análisis del contenido es el estudio de las declaraciones hechas por personas con la finalidad de evaluarlas y determinar los motivos del orador y los objetivos que persigue. El análisis del contenido depende de métodos más analíticos claros, y de una información confiable y verdadera. Incluye los siguientes pasos:

(1) Suposiciones. El primer paso consiste en establecer una suposición (hipótesis), que se debe probar o refutar. La hipótesis no es más que una conjetura informada sobre lo que el analista considera que es el motivo de alguna acción sicológica o mensaje de propaganda.

(2) Muestreo. El siguiente paso es decidir de que puntos específicos examinar el contenido. En muy pocas ocasiones tendrá el analista acceso libre a toda la propaganda producida por una fuente. La muestra debe ser lo suficientemente grande como para proveer una indicación exacta de la propaganda producida. El muestreo involucra las siguientes operaciones:

(a) Determinar que comunicaciones examinar.
(b) Qué ediciones examinar.
(c) Qué parte de la publicación examinar.
(d) Seguidamente el analista determina la unidad del análisis para el conteo de los elementos del contenido. Las principales unidades de medición son:

((1)) Palabras
((2)) Frases
((3)) Oraciones
((4)) Tópicos y temas
((5)) Artículos

(3) Clasificación. El siguiente paso es considerar las características del mensaje de propaganda que pueden usarse para clasificar o formular las categorías. El contenido del mensaje se puede dividir en dos categorías:

(a) Qué se dice. Esto corresponde a la siguiente subdivisión:

((1)) Materia
((2)) Valores del originador del mensaje
((3)) Dirección en pro o en contra
((4)) Regionalismo

(b) Cómo se dice. Se pueden usar las siguientes categorías:

((1)) Forma o tipo de comunicación.
((2)) Forma de exposición.
((3)) Intensidad.
((4)) Trucos del oficio.
((5)) Lenguaje usado.
((6)) Modo.

(4) Análisis de los resultados. El analista toma los resultados de su estudio y los examina bajo el punto de vista de su hipótesis. Usando técnicas de análisis de contenido cuantitativo, el analista revisa toda gráfica o carta que describa los resultados finales del conteo y decide si la hipótesis está apoyada o no. Mediante este método el analista determina las tendencias en una serie del tiempo y énfasis relativo en estudios comparativos, dependiendo de la hipótesis.

(5) Deducciones. El paso final, basado en la prueba o falta de prueba de la hipótesis, es dibujar la inferencia que puede usar el analista para llegar a conclusiones útiles sobre condiciones actuales o acciones futuras.

C. Análisis del auditorio. El análisis del auditorio es el estudio del auditorio total que la propaganda alcanza o busca alcanzar. Un auditorio puede incluir a aquellas personas que no fueron el objetivo proyectado de la propaganda pero que han recibido el mensaje. Los auditorios pueden variar desde una categoría altamante general hasta una categoría específica tal como una compañía de fusileros. Si el contenido de la propaganda fuera clasificado de acuerdo con el auditorio, se deben tomar decisiones acerca de si el auditiorio aparente o inferido o ambos deben ser considerados.

D. Análisis de los medios de comunicación. Al analista le interesa el medio específico usado; por qué un medio en particular fue escogido, qué capacidades de medios tiene el adversario, y cuán consecuente es el contenido del mensaje en los diversos medios de comunicación. Los mecanismos sensoriales requeridos para percibir un mensaje se usan como la más fundamental clasificación de los medio de comunicación. Los mensajes pueden ser percibidos visual o auditivamente, o de ambas formas. El desglose de los mecanismos receptores y los medios de comunicación correspondietnes se como sigue:

(1) Periodicidad
(2) Colocación del contenido.
(3) Lugar de origen.
(4) Características técnicas.
(5) Los medios de comunicación algunas veces se asocian con los sistemas de entrega, lo cual también sirve como base para la clasificación:
    (a) Modo de transmisión.
    (b) Reconocimiento mediante la fuente.
    (c) Estado legal del disemiandor.
    (d) Algunos indicadores de áreas de problemas.

E. Análisis de los efectos. Al analizar los efectos de la propaganda hostil y amiga, el analista intenta determinar el efecto de la propaganda de la fuente en el auditorio objetivo y las razones por las cuales fue eficaz, parcialmente eficaz o totalmente ineficaz. Cuatro tipos generales de evidencia ayudan a determinar si la propaganda fue o no fue eficaz.

(1) Acción responsiva. Es el comportamiento que puede ser más plausiblemente atribuido a la propaganda que a cualquier otro estimulo en el ambiente del auditorio objetivo. Muy raramente se puede atribuir la acción reponsiva solamente a las exhortaciones de la propaganda; frecuentemente la exhortación, en el mejor de los casos, ha cristalizado una tendencia existente para una acción.

(2) Informes de participantes. Son relatos recibidos de los miembros del auditorio objetivo sobre como fueron afectados por la propaganda. Los informes pueden estar cargados de emoción y son una evidencia menos confiable que la acción responsiva.

(3) Comentarios del espectador. Son informes de los testigos de una situación en la cual no estaban involucrados. Dependiendo de la percepción del espectador, su evaluación de la situación puede o no ser correcta.

(4) Indicadores indirectos. Son los eventos que ocurren en el área de operaciones y que aparentan ser resultado de las operaciones sicológicas. Los indicadores indirectos caen dentro de cuatro categorías principales:

(a) Acciones físicas que impiden la recepción. Acciones tomadas por el enemigo para impedir que el auditorio reciba comunicaciones externas.

(b) Condicionamiento sicológico. Un gobierno o comandante militar puede iniciar acciones que, aún cuando no impidan físicamente la recepción de comunicaciones externas tienen el propósito de causar que el auditorio las evite.

(c) Actividades persuasivas. Si el auditorio recibio la comunicación a pesar de los esfuerzos de su gobierno o comando , se podrá iniciar un programa de contrapropaganda.

(d) Eventos aparentemente relacionados. Pueden ocurrir eventos sobre los cuales se pudiera inferir lógicamente que se asocian con las operaciones sicológicas o la propaganda. Antes de que estos eventos puedan ser aceptados como indicadores indirectos se debe tomar en cuenta todos los factores causativos externos que no sean propaganda.

(5) Hay varias técnicas disponibles para analizar la eficacia relativa de la campañas de propaganda.

(a) Las encuestas de opinión pública.
(b) Los interrogaciones y examenes de PGE.
(c) La presentación de un mensaje planificado a los PGE para determinar el efecto en términos de credibilidad o validez del mensaje.
(d) Técnicas de muestreo.
(e) Desintegración de los grupos enemigos.
(f) Información actual sobre la moral del enemigo.

III. Hay dos métodos generales de analizar la propaganda, el método subjetivo y el método objetivo. El método subjetivo (intuitivo) de analizar la propaganda, involucra un estudio cualitativo y sistemático de la fuente, el contenido, auditorio, los medios de divulgación y los efectos. El método objetivo es altamente estructurado y de naturaleza más cuantitativa. Require la aplicación sistemática de procedimientos regurosos de análisis de contenido.

IV. La principal diferencia entre los dos métodos es el grado al que se formalizan y se emplean lineamientos y procedimientos sistemáticos rigurosos. Las pruebas de hipótesis se aplican igualmente en los dos. Los sistemas subjetivos emplean principalmente análisis cualitativos para formular y probar hipótesis. Los sistemas objetivos emplean más tipos cuantitativos de análisis para formular y probar hipótesis.

V. Las ventajas del método subjetivo incluyen: pocos requisitos de apoyo y alta movilidad, acceso a la información, uso eficaz de los recursos, y flexibilidad. Las desventajas incluyen: dificultad en documentar las conclusiones, mayor parcialidad de parte del analista, menos continuidad de operaciones y limitaciones analíticas.

VI. Dependiendo de la tarea de análisis que se debe realizar, hay varias ayudas al análisis que puedan emplear los analistas.

A. Examinar el material por lo menos dos veces.
B. Anotar la propaganda al examinarla para un mejor entendimiento e interpretación.
C. Mantener archivos personales para una referencia fácil.
D. Mostrar los datos en forma visual siempre que esto sea posible.
F. Buscar interpretaciones alternas cuando quiera que esto sea posible.

RESUMEN

El analista de la propaganda trabaja principalmente con comunicaciones extranjeras para las masa que atentan influir en la conducta, actitudes, opiniones y emociones de los grupos. Descubre oportunidades para el aprovechamiento de las operaciones sicológicas y determina los efectos de la propaganda enemiga y amiga. A través de este tipo de análisis obtenemos datos de inteligencia para nuestro uso inmediato y para suplementar otra inteligencia.

CAPITULO XVII
EL INDAGATORIO DE PATRULLAS

INTRODUCCION

Las Patrullas. Una patrulla es una fuerza enviada por una unidad superior con el fin de obtener información o llevar a cabo una misión de combate, o ambos. Sea cual fuera la misión que va a cumplir, cada patrulla debe ser organizada y orientada con sumo detalle y cuidado. Según sea la misión asignada, las patrullas pueden ser de reconocimiento o de combate. Las de reconocimiento apoyan principalmente el esfuerzo de búsqueda de inteligencia mientras que las de combate explotan cuanta inteligencia de combate tengan disponible.

1. Las patrullas, por lo general operan muy cerca o dentro de las áreas ocupadas por el enemigo y donde se espera establecer contacto con él. Como resultado de esto, todas las patrullas están capacitadas para obtener información útil, y con base a esto, se les puede asignar misiones de inteligencia, sea cual fuera el tipo de misión que se le haya enconmendado. El oficial de inteligencia labora en estrecha coordinación con el oficial de operaciones, traza los planes de todas las patrullas de reconocimiento e incorpora las patrullas de combate a su plan. Una vez aprobado, este plan se divulga hasta donde sea necesario para establecer la coordinación requerida. Como mínimo se envian copias a la unidad superior inmediata y a los centros de dirección de tiro pertinentes.

El plan de patrulla consistirá de la misión y tipo de patrulla, el tamaño de la patrulla, las rutas o área de la patrulla, la hora de partida y la hora de regreso, la ubicación de los puntos de referencia, el método empleado para dar los informes, el plan de apoyo de fuego, y qualquier equipo especial que la misión requiera.

Por lo general, se prepara un calco del plan de patrulla que enseña la ruta que la patrulla tomará, puntos de referencia, ubicación de unidades amigas, ubicación conocida o sospechada de fuerzas enemigas, y las ubicaciones de objetivos de reconocimiento de punto. El oficial de inteligencia tiene la responsibilidad de

asegurar que las patrullas de reconocimiento reciban una orientación antes de la partida, y que toda patrulla, sea cual fuera su misión, reciba una posorientación o indagatorio a su regreso. La orientación e indagatorio debe realizarse, siempre que sea posible, bajo la supervisión directa del oficial de inteligencia.

2. Patrullas de Reconocimiento de Alcance Largo (PRAL). La misión de las patrullas de reconocimiento de alcance largo (PRAL) comprende mantener vigilancia, llevar a cabo el reconocimiento, y obtener datos sobre los objetivos. Estas patrullas tienen una capacidad limitada para realizar incursiones de combate y pueden servir como elementos terrestres de los sistemas de adquisición de datos sobre el objetivo o de levantamiento topográfico de largo alcance, que operan dentro de las áreas de persistencia enemiga. Estas unidades llegan a su área de asignación mediante la infiltración pedestre o vehicular, el aerodesembarco, el salto con paracaidas, el transporte fluvial, y el rezago intencional. Una patrulla de reconocimiento de alcance largo es una unidad militar especialmente adiestrada, organizada, y equipada con el propósito de servir como un recurso de búsqueda de inteligencia que satisfaga los requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) del comandante. Estas patrullas constan de personal especialmente adiestrado para efectuar operaciones de reconocimiento, vigilancia, y adquisición de datos sobre los objetivos, dentro del área de responsabilidad de la unidad que las envie. Las PRAL no deben ser confundidas con las patrullas típicas de reconocimiento que decribimos en el párrafo anterior, y que son enviadas en forma rutinaria por las unidades empeñadas en operaciones tácticas. De las experiencias obtenidas, se ha sacado en conclusión que debido a la dispersión y a la distancia que hay entre las brigadas, se pueden emplear con mucho éxito patrullas provisionales de largo alcance en operaciones de contrainsurgente en los niveles de brigada para tales misiones como la de adquisición de datos sobre los objetivos y de reconocimiento.

3. Pasos que se Observan en el Planeamiento de una Patrulla. En el planeamiento de una misión de reconocimiento, el líder de la patrulla toma en cuenta todos los siguientes pasos y observa los que estime necesarios:

a. El estudio de la misión.

b. El planeamiento del uso del tiempo disponible (aparte 33 porciento del tiempo disponible para el planeamiento de la patrulla, dejando el tiempo sobrante para las preparaciones).

c. El estudio del terreno.
d. El estudio de la situación enemiga (capacidades, disposición, y fuerzas).
e. La organización de la patrulla.
f. El escogimiento del personal, las armas, y el equipo necesarios para llevar a cabo la patrulla.
g. La expedición de la orden preparatoria.
h. La coordinación (transporte, comunicaciones, municiones, comida, apoyo de fuegos, apoyo médico, etc.).
i. La ejecutación del reconocimiento de líderes (si no se puede efectuar un reconocimiento visual, hay que hacer por lo menos un reconocimiento por mapa).
j. La terminación de los planes detallados.
k. La expedición de la orden.
l. La supervisión, inspección, y ensayo.
m. La ejecución de la misión.
n. El indagatorio después de cumplir la misión.

4. El personal de inteligencia militar debe orientar al soldado común a ser listo y reportar opprtunamente toda información de inteligencia que él observa o escucha, no importa que sea en misión oficial o no. Al observar tal información, el soldado debe tratar de contestar los interrogativos básicos:
a. ?Quién? (A quién vió o de quien se trata?).
b. ?Qué? (Qué es lo que vió o de qué se trata?).
c. ?Cuándo? (Cuándo lo vió o lo escuchó?).
d. ?Dónde? (Dónde lo vió o lo escuchó?).

5. El Formato del TALUTE. Se puede entrenar a los miembros de la patrulla a reportar su información empleando el formato del TALUTE. TALUTE es una sigla que organiza la información de inteligencia de la siguiente manera:
a. Tamaño
b. Actividad
c. Localización
d. Unidad
e. Tiempo
f. Equipo

6. Indagatorio de las Patrullas. Al regresar al cuartel, las patrullas presentan un informe de lo observado al S-II/D-II. En el informe se debe hacer mención de lo siguiente:
a. Tamaño y composición de la patrulla.
b. Tarea.
c. Hora de partida.
d. Hora de regreso.
e. Rutas (de ida y vuelta).
f. Descripción del terreno.
g. Correcciones del mapa.

h. Todo lo que se decubrio sobre el enemigo (refierase a los factores del orden de batalla).

i. Resultado de los encuentros con el enemigo.

j. Condición de la patrulla (inclusive los HEA/MEA).

k. Datos misceláneos.

CAPITULO XVIII
INTELIGENCIA DE IMAGENES

INTRODUCCION

Este capítulo se trata con los fundamentales de la inteligencia de imágenes. Cubrirá varios tópicos en imágenes fotográficas, infrarojas, aéreas, cartográficas y su subsiguiente registro.

I. Tipos de imágenes aéreas. Las imágenes aéreas normalmente están divididas en tres tipos básicos: fotográficas, infrarrojas, y radar aéreo de vista lateral. Cada una se considera por seperado a continuación.

II. Imágenes fotográficas: Las imágenes fotográficas incluyen los siguientes tipos:

A. Vertical. Las fotografías verticales proporcionan la abarcadura de un objectivo fotografiado directamente desde arriba. Proporciona fotografías de una escala relativamente constante que permite que el interpreta pueda lograr la mejor 'estereovisión' (visión esteoroscópica) y las mediciones más precisas. Por lo tanto, es el tipo más adecuado de imágenes fotográficas para usarse conjuntamente con los requisitos cartográficos o construcción de los modelos de mosaicos o del terreno. Una cariación de la fotografía vertical convencional es la vertical dividida que proporciona esencialmente dos fotografías verticales de lado a lado con un traslapo mínimo en el centro.

B. Oblicua. Las fotografías oblicuas proporcionan la abarcadura de un área objectivo fotografiada a un ángulo de la vertical. Las fotografías oblicuas se paracen mucho a la vista normal de ojo y permite que el interprete puede 'ver' dentro de un área en una manera más normal que ver el objectivo como aparece directamente desde arriba. Permite la inspección de áreas cubiertas por nubes que normalmente están oscuras en las fotografías verticales. Las fotografías oblicuas altas incluyen una parte del horizonte detrás de la zona objectivo; las fotografías oblicuas bajas no lo incluyen.

C. Panorámico. Hay dos tipos de fotografías panorámicas, las cuales se toman con cámaras especiales, con vistas de ángulo ancho. Las fotografías panorámicas oblicuas incluyen una parte del horizonte y generalmente

son tomadas con vista hacia adelante y se refieren a las mismas como 'panorámicas hacia adelante.' Las fotografías panorámicas verticales normalmente proporcionan imágenes oblicuas que se extienden al horizonte en cada lado de la línea de vuelo de la aeronave, mientras que también proporcionan la abarcadura vertical directamente debajo de la aeronave. Las fotografías panorámicas pueden proporcionar la abarcadura rápida de áreas en un paso sobre la zona objetivo.

D. Par estereoscópico. Un par estereoscópico consta de dos fotografías aéreas en que una parte del área total proyectada allí es común. Una investigación de tales paras con un estereoscopio da una vista tri-dimensional exagerada del terreno den el área del traslapo. Las vistas estereoscopias limitadas se pueden lograr al traslapar las fotografías oblicuas y panorámicas; sin embargo, la mejor visión estereoscópica se logra por medio de las fotografías verticales y de tipo verticales-divididas. Un tipo de un par estereoscópico es el vetógrafo que es dos fotografías aéreas que se traslapan, impresas especialmente. Estas dan la ilusión de tercera dimensión cuando se miran con lentes polaroid.

E. Fotografía de ángulo ancho. La fotografía de ángulo ancho es la fotografía aérea tomada con una cámara que tiene un lente de ángulo ancho que enfoca un cono de aproximadamente 90 degrados.

III. Imágenes infrarrojas.

A. El sistema infrarrojo es un sensor pasivo que descubra la radiación térmica emitida y reflejada que viene del terreno y los objetos en el terreno. Con el uso de un filtro reemplazable, los sistemas infrarrojos en la actualidad extraen la radiación reflejada y registran solamente aquella radiación emitida por la zona objetivo y los objetos. La radiación total emitida es una función de la temperatura de un objeto y su emisividad. La radiación emitida diferirá entre los objetos y las diferencias resultantes serán recogidas y registradas por el sistema infrarrojo. El sensor infrarrojo puede descubrir diferencias diminutas, y por lo tanto, puede diferenciar entre los objetos unos cerca de los otros. Para lograr la máxima capacidad, el sistema infrarrojo debe operar en alturas bajas debido a que su área de abarcadura está limitada al área directamente debajo de la trayactoría de vuelo de la aeronave; por lo tanto, se usa normalmente solo para los objetivos aislados, lineales o de área pequeña.

B. Los aviones infrarrojos están equipados tanto para exhibición pictórica de las ondas infrarrajas de llegada a medida que la aeronave pasa sobre el terreno como para el registro de la información adquirida por sensores en tiras de película para el revelado a interpretación posteriores. Algunas versiones de aeronaves infrarrajas también pueden transmitar sus imágenes a un terminal de sensores terrestres, proporcionando de ese modo una presentación en vivo de la zona objetivo al personal en le terreno.

Cuando está dispnible, el terminal de sensores terrestres también registra estas presentaciones en películas que se revelan en un registrador-revelador-observador y que están disponibles para ser interpretadas dentro de 20 a 60 segundos.

IV. Radar aereo de vista lateral. El radar aéreo lateral es un dispositivo electrónico activo que emite energía y recibe aquella parte de la energía emitida que es regresada por reflejo del terreno y objetos en el terreno. La energía del radar se puede dirigir al terreno a la izquierda, derecha o en ambos lados simultaneamente a lo largo de la trayectoría de vuelo de la aeronave. La energía reflejada de los objetos en el terreno, tanto fijos como moviles, se registra en tiras de película. Se debe observar que debido a que la pulsación del radar es de línea de mira, cualquier terreno elevado u objetos más pequeños que encubren. Esto hace que los reflejos del radar aéreo de vista lateral dejen puntos en blanco conocidos como sombras de radar cada vez que se presentan estas áreas ocultas.

V. Abarcadura de fotografías aéreas

A. La abarcadura de fotografías aéreas incluye el área terrestre representada en la fotografías aéreas, fotomapas y mosaicos. Cae en dos clases generales de imágenes de registro permanente y fotografía cartográfica. Las tres categorías de imágenes de registro permanente usadas comunmente por le interprete son registro inicial, registro general de inteligencia y registro detallado de inteligencia.

1. Registro inicial. El registro inicial es una abarcudura permanente completa de imágenes, de vuelos en las diferentes estaciones del año, de un area de operaciones. La abarcadura fotográfica es de pequeña escala (1:20,000 a 1:60,000) y adecuada para el estudio esteoroscópico. Las imágenes de registro inicial proporcionan información básica sobre la ubicación del

enemigo, características culturales, transitabilidad y terreno y vegetación. Su valor principal es proporcionar una base para evaluar los cambios en territorio ocupado por el enemigo. Las áreas sujetas a cambios de las estaciones del año se registran bajo condiciones características de cada estación para eliminar las diferencias observadas, ocasionadas por estos cambios. El registro inicial vertical sirve como un substituto o suplemento de mapa.

2. Registro general de inteligencia. El registro de inteligencia general es una imagen vertical, a escala media (1:10,000 a 1:20,000) que abarca el área de responsabilidad de la brigada. Proporciona inteligencia actual y se compara con las imágenes del registro inicial para determinar la ubicación en la actulaidad y la disposición se las fuerzas enemigas, concentraciones de tropas, movimientos de tropas, equipo, y abastecimientos.

3. Registro detallado de inteligencia. El registro detallado de inteligencia se obtiene para complementar el registro general de inteligencia al proprocionar imágenes a gran escala de las áreas de interés específico en el área de combate. Proporciona las imágenes para los análisis detallados de las características seleccionadas del terreno, fuerzas, y equipo. Frecuentemente es necessario usar más de un sistema de sensor os de registro sobre el objetivo. Los tipos de análisis detallados son:

a) Análisis vertical. El estudio de las fotografías a gran escala (1:10,000 y superior) revela los planes y las alturas de los blancos queno se muestran en el registro general de inteligencia.

b) Análisis oblicuo. El estudio de fotografías aéreas tomadas a un ángulo del vertical revela los blancos desde el punto de vista de elevación. Este tipo de imágenes es particularmente importante en el análisis de las características que no son adecuadas para el análisis vetical, tales como instalaciones encubiertas o bien camufladas.

c) Análisis de encubrimiento. Las instalaciones y el equipo ocultados de la observación son descubiertos y están sujetos a estudio por técnicas de registro especiales; por ejemplo, una red de camuflaje ubicada por medio de fotografías de registro general de inteligencia puede ser identificada como una cobertura para en vehículo cuando el área está sujeta a una búsqueda infrarroja.

d) Análisis de decepción. Las medidas enemigas ideadas para desarrollar y confundir a las agencias de búsqueda de inteligencia de las fuerzas amigas son descubiertas por medio de análisis y comparación de la presentación fotográfica y electrónica, tales como radar, infrarroja e inteligencia electrónica.

B. Fotografía cartográfica. La fotografía de mapas o de cuadros es tomada con el propósito se preparar o revisar mapas y cuadros. Generlamente se toma a escalas mucho más reducidas (1:20,000 a 1:50,000) que la fotografía de inteligencia y se usa para los propósitos de inteligencia solo cuando no hay otra fotografía de inteligencia disponible. Esta fotografía se toma con cámaras estabilizadas especiales y otro equipo. Se controlan cuidadosamente el patrón de vuelo y la elevación.

C. Las imágenes obtenidas por medio del uso de aeronaves del ejército es un tipo de registro detallado de inteligencia. Los observadores equipados con cámaras adecuadas pueden, en muchos casos, proporcionar a los comandantes fotografías oblicuas (orientación) de baja altura y verticales limitadas en condiciones y situaciones cuando las aeronaves de alto rendimiento no pueden satisfacer los requisitos del ejército. Los comandantes deben aprovecharse simplemente el empleo de la aviación del ejército en un papel de reconocimiento y fotografía complementario.

D. En las operaciones de contrainsurgente, la escala de abarcadura, como regla general, debe ser la más grande posible de acuerdo con el tipo de abarcadura que se desea, el uso ideado, el tamaño del área que se va a registrar, el tiempo asignado por al misión, el tipo de aeronave y sistemas disponibles y el grado de urgencia de la información deseada. Debido a los factores especiales inherentes en las operaciones de estabilización, se recomienden las siguientes escalas de imágenes fotografías: registro inicial de 1:10,000 a 1:25,000; registro general de inteligencia de 1:5,000 a 1:10,000; y registro detallado de inteligencia de 1:5,000 o superior.

RESUMEN. La inteligencia derivada de las imágenes puede ser un instrumento valioso para que el comandante libre su batalla contra la insurgencia. Potencialmente le brinda al comandante información sobre el terreno, y el enemigo que le serán de utilidad inmensa para poder derrotar las fuerzas insurgentes más eficazmente. Incumbe en el analista utilizar al máximo los recursos de INTIM a su disposición para proveerle al comandante un 'retrato' más exacto de su enemigo.

CAPITULO XIX
INTELIGENCIA DE TRANSMISIONES

INTRODUCCION

La contribución que ha hecho la INTRANS a la potencia de combate radica en la explotación de la debilidades del enemigo, la protección de la libertad de acción, y la disminución de la vulnerabilidad de la seguridad y de las transmisiones amigas. La fuerza militar moderna depende de la electrónica para el mando y gobierno de sus unidades y sus sistemas de armas. Un sistema de INTRANS nos permite mermar la eficacia de las comunicaciones y seguridad del enemigo y es una arma poderosa que sirve para tanto las operaciones ofensivas como las defensivas.

DESARROLLO

I. Cuando se localiza un emisor enemigo que se logra identificar, este dato debe ser informado al centro de operaciones de la brigada donde se efectua una coordinación entre el Departamento de Inteligencia y de el Operaciones. A este nivel se toma la decisión de escuchar interferir intencionalmente en las transmisiones, destruirlas o aprovecharlas para fines de la hechur de información militar. Si se toma la decisión de escuchar par fines de información, en algún momento esta decisión debe ser reevaluada, es decir, en cuanto a que se debe seguir escuchando o se debe atacar. El comandante debe indicar las redes de gran valor táctico para el enemigo, pero que carecen de valor para fines de información militar. Por ejemplo, el comandante puede ordener que determinados blancos, tales como los campamentos del enemigo, sean el objeto de fuego cuando se las localiza y sean reconocidos.

II. La adquisición de datos sobre blancos mediante la INTRANS. La escucha y localización de las transmisiones electrónicas del enemigo pueden proporcionar al comandante de una unidad táctica varios indicadores sobre el enemigo. Estos indicios podrían comprender el tamaño de la fuerza enemiga, las intenciones del enemigo, y uno que otro dato que sea útil para la formulación del orden de batalla. Los informes obtenidos de la escucha de dispositivos electrónicos--la información de las transmisiones-- son indispensables para el D-II en la preparación de su apreciación de inteligencia. Cuando se combina con otros elementos de información militar, la información de las transmisiones normalmente ayuda a absolver interrogantes en

torno al quien, qué, cuando, donde y como. El equipo de radiogoniometría permite determinar la ubicación aproximada de las antenas de radio de transmisión del enemigo. Este dato puede ser útil en la determinación de los movimientos del enemigo, sus dispositivos, y para la obtención de datos acerca de blancos. A nivel de brigada y a niveles inferiores, la que más interesa es la localización de emisoras por medio de la radiogoniometría para la obtención de datos sobre blancos, con la idea de explotarlas (escucharlas) o de destruirlas.

III. La Radiogoniometría.

A. La radiogoniometría es una ciencia que permite determinar la dirección en que se reciben las señales del emisor que se tenga sintonizado. A diferencia de un receptor regular de radio, un receptor radiogoniométrico, con el equipo asociado, indica la dirección aproximada a la largo de una línea imaginaria en la que se encuentra un transmisor distante. Aún cuando la información que se obtenga por la radiogoniometría puede que no sea siempre lo suficientemente exacta como para dirigir el fuego de la artillería, puede determinar la dirección de un transmisor distante, en la mayoría de los casos, a una exactitud en el orden de más o menos 2 grados. Una posición radiogoniométrica puede determinar tan solo la dirección aproximado de un transmisor distante (marcación). No obstante, por medio del uso de dos sitios radiogoniométricos se puede encontrar la ubicación aproximada de una antena transmisora. Mediante el uso de tres sitios de radiogoniometría, se puede encontrar una posición fija.

B. El equipo de radiogoniometría puede funcionar desde helicópteros o aviones. Las plataformas transportadas por aire elevan la antena receptora y aumentan las posibilidades de interceptar las señales de radio a mayores distancias. En caso de mucha lluvia o un tiempo demasiado nublado, al vez las plataformas aéreas tengan que volar por instrumentos. Debidos a estas restricciones, los sistemas aéreos necesitan de equipo complementario montado en tierra.

IV. El Papel de la INTRANS en la Búsqueda de Inteligencia. La integración de las posibilidades de escucha y localización con el equipo tradicional que se emplea en la búsqueda de inteligencia, tal como la fotografía, los dispositivos sensitivos infrarrojos, el radar aéreo de vista lateral, la interrogación de prisioneros de guerra, e informes de agentes de contraintelligencia, proporcionar al comandante la

información táctica precisa. Las medidas de apoyo de la INTRANS comprenden la función de 'adquisición de datos sobre blancos' en lo que se relaciones con el combate electrónico. En realidad, esta es una función propia de la búsqueda de inteligencia, al igual que todas las demás actividades de adquisición de datos sobre blancos. La finalidad principal de las medidas de apoyo de guerra electrónica es localizar las emisoras con suficiente precisión para destruirlas o provocar interferencias intencionales.

V. Los Blancos de Prioridad. Son raras las veces que se dispone de suficiente equipo y personal adiestrado que se necesita para escuchar y localizar todos los sistemas electrónicos del enemigo. Hay que prestar atención preferentemente a los radios que sean de mayor importancia para el enemigo y a los que ofrecen fuentes de datos de mayor provecho para las fuerzas amigas. Por lo general, esos comprenden las señales electrónicas del enemigo que se asocian con el mando y gobierno a los niveles superiores. Los otros sistemas electrónicos pueden ser considerados de importancia secundaria; claro esta que esto no significa que dichos sistemas no serán interceptados.

VI. Capacidades y Limitaciones. Los dispositivos de transmisión del enemigo son bastante similares a los nuestros y hay que tomar básicamente en cuento lo mismo al emplearlos. Según el sistema en particular, factores tales como el terreno, el tiempo, la distancia, la frecuencia y la seguridad determinación la probabilidad de localizar y escuchar las emisiones electrónicas.

VII. El Engaño Electrónico

A. El engaño electrónico tiene efecto cuando el enemigo malinterpreta lo que ve en su sistema electrónico. El engaño electrónico corresponde a una de dos categorías principales:

1. El engaño por manipulación, destinado a despistar al enemigo que capta los transmisiones amigas proporcionándole informes incorrectos y falsos.

2. El engaño por imitación, el que se logra inmiscuyéndose en la red de transmisiones del enemigo al pasar por una de las estaciones de su red. (Salvo en los casos de extrema urgencia táctica, el engaño por imitación tiene que ser aprobado por el Estado Mayor Conjunto).

B. Por lo general, el engaño electrónico es parte de unas operaciones más extensas que se emplea con miras a

lograr un determinado objetivo. Rara es la vez que se ejecuta como una operación independiente. Son operaciones que planea y dirige el D-III en armonía con otros organismos competentes de Estado Mayor.

C. El engaño por manipulación puede ser ejecutado por culalquier comandante siempre que solo emplee los sistemas de transmisión bajo su mando. La coordinación y gobierno del engaño por manipulación son necesarios para no confundir a los operarios de las unidades amigas.

D. El engaño por imitación debe ser dirigido cuidadosamente por medio del conducto regular de las operaciones. Si se entra en la red de transmisión del enemigo, se crea de una vez una fuente productiva de información militar. Se el enemigo llegará a caer en la cuenta de la ejecución del engaño por imitación, esto comprometería esa fuente de información militar.

RESUMEN

La guerra electrónica no puede tomar ni retener terreno, no puede destruir un tanque ni una aeronave, así como tampoco puede rechazar un ataque. No obstante, al enemigo si lo puede confundir, engañar, retardar o desorganizar cuando sea integrado a la idea de la maniobra.

CAPITULO XX
REGISTROS DE INFORMACION DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

La tramitación de información es el paso en el ciclo de inteligencia donde la información se convierte en inteligencia. Consiste en el registro, evaluación, integración e interpretación. El analista de inteligencia tiene que ser guiado por el conocimiento de estas consideraciones para determinar las capacidades y los cursos de acción insurgentes.

I. Registro. Las operaciones de contraguerilla requieren de cantidades abundantes de información en una forma continua que debe ser rapidamente comparada con información e inteligencia existente para determinar su significado. Todos los métodos de registro que serán mencionado posteriormente sirven un propósito útil en el esfuerzo de producción total.

A. Mapas anotados. El mapa de incidentes y el mapa de situación de los insurgentes son dos mapas anotados que pueden ser utilizados. Su uso depende de:

1. Nivel de responsabilidad.
2. Estado de la actividad insurgente en el área.
3. El grado de conocimiento sobre el enemigo.

Cada uno de los mapas o calcos consiste de una lamina transparente que cubre un mapa topográfico (a gran escala) del área. Proveen una guía lista para orientar al comandante, las autoridades civiles, y otros comandos interesados. Si la actividad en una área en particular es limitada se puede considerar la combinación de ambos calcos. También se puenden utilizar otros mapas anotados de propósito especial, dependiendo de las necesidades tácticas del área de responsabilidad. Estos mapas de propósito especial pueden incluir registros de incidentes de minas y caza-bobos (matasuegras), nombres o códigos enemigos para razgos locales del terreno, pueblos, áreas y caminos, y otras actividades enemigas. La actividad enemiga pasada, presente y potencial tiene que ser evaluado con un entendimiento detallado y completo del ambiente. La comparación con varios mapas anotados frecuentemente

asistirán al analista en la determinación de las intenciones y capacidades enemigas para establecer patrones.

B. Mapa de incidentes. El mapa de incidentes provee información histórica cumulativa de los patrones y tendencias de actividad insurgentes. Si es mantenido adecuandamente, puede ayudarle al analista hacer juicios sobre la naturaleza y ubicación de blancos insurgentes, la intensidad relativa del interés de los insurgentes en áreas específicas, el control insurgente sobre la población, el grado de apoyo a los insurgentes, y áreas potenciales de operaciones insurgentes.

C. Mapa de la Situación Insurgente. Este mapa representa inteligencia y es construido basandose en la información registrada en el mapa de incidentes. Es difícil localizar las instalaciones insurgentes con el mismo grado de confianza que en una situación táctica convencional. Los insurgentes se pueden movilizar con poco aviso, haciendo que un informe sea invalido antes de poder ser confirmado. El mapa de la situación es una representación hipotética, compuesta por blancos inciertos, estimados y abstracciones. Puede sustanciar gráficamente los patrones o tendencias derivadas del mapa de incidentes que a la larga mejorarán la economía y efectividad del esfuerzo de reconocimiento y vigilancia.

D. Mapa de Trampas. El mapa de trampas es usado si el insurgente tiene la capacidad de sabotaje o terrorismo. La data puede ser anotada directamente en el mapa de la situación, o puede ser mantenido por separado. Este mapa muestra blancos atractivos para el sabotaje o terrorismo insurgente, tales como carreteras principales, puentes, centros de comunicación o de congregación, teatros y sitios donde el terreno favorezca las emboscadas y asaltos. Tales áreas son identificadas y analizadas como parte del área de estudio. Son marcadas conspicuamente en el mapa con atención dirigido a posibles rutas de acceso y escape de los insurgentes. Las fotografías también pueden apoyar o suplementar este esfuerzo.

E. Mapa de Estado de Población. Esencialmente, este mapa representa las actitudes de la población, si están desafectadas, son leales, o si simplemente se desconoce. Los colores pueden ser efectivos para designar estas condiciones.

F. Mapas de Personalidades y Contactos. Lo que se conoce inicialmente de la situación insurgente puede ser principalmente información que concierne lugares y

actividades de agentes individuales de espionaje, agitación, organizaciones y enlaces. La aparición, movimiento, reuniones y desapariciones de estos agentes debe de registrarse en un mapa de personalidades y contactos. Se requiere un mapa a gran escala (Un mapa de la calles de la ciudad o planos del pueblo, si es una área urbana). Desviaciones de patrones regulares de movimiento pueden ser detectados de esta manera. Dependiendo del número de personalidades bajo vigilancia, la regularidad de sus habitos, y la variedad de informes que reciban, puede ser necesario establecer un calco o mapa por sujeto. Los calcos deben de ser archivados para comparación posterior. Cada ruta que toma el agente debe de ser representada en colores diferentes y las rutas transitadas regularmente se deben de distinguir de rutas nuevas. Las observaciones deben de tener fecha y los incidentes anotados por símbolos. Este mapa puede ser combinado con el mapa de incidentes, dependiendo de la actividad insurgente.

II. Archivos de Trabajo. La hoja de trabajo de inteligencia y los mapas anotados sirven para aislar las áreas problemáticas y para formular relaciones entre elementos de información e inteligencia colleccionada. Para analizar estas áreas problematicas se requiere material extenso de investigación. En las fases tempranas de una insurrección el enemigo por lo general está construyendo su organización. Sus procedimientos organizacionales y sus tácticas serán únicas y para que el analista se familiarise con la situación tiene que estudiar las personalidades y el análisis de los incidentes. Archivos extensos de trabajo, tales como la hoja de trabajo del análisis de la insurrección, archivos calientes, archivos de propaganda corriente y operaciones sicológicas, archivos de personalidades y organizaciones, y archivos de recursos de referencia tienen que ser creados y mantenidos.

A. Hoja de Trabajo de Análisis de la Insurrección. Ayuda a identificar la información y la inteligencia necesaria para satisfacer los RIP y IR. También provee una guía para el análisis del ambiente de insurrección.

B. Archivo Caliente. El archivo caliente es el archivo más importante de los archivos de trabajo. Incluye toda la información pertinente a un incidente o grupos de incidentes relacionados que son de interés inmediato. Este archivo contiene material de personas o lugares que posiblemente están involucrados en la actividad insurrecta, junto con el material de agentes o sospechosos que pueden estar involucradas. Un informe de plan para sabotaje, por ejemplo podría iniciar un archivo caliente.

El archivo caliente se mantiene activo hasta que el informe es refutado, el incidente ocurre, o la atención de los insurgentes es enfocada en otra dirección.

C. Archivo de Propaganda Corriente y de Operaciones Sicológicas. Un archivo local es mantenido de cada personalidad insurgente. Si la vigilancia es llevada a cabo por la policía local, la información básica biográfica y de identificación puede ser transferida de los archivos policíacos a un archivo de tarjetas. Este archivo de tarjetas ayuda a entrenar al personal que lleva a cabo la vigilancia a reconocer a las personalidades claves de vista. La sección de organización de este archivo debe de incluir información de la historia y actividades de las organizaciones de fachada insurgentes, otros grupos subversivos o sospechados, sus oficiales, directorios que solapan, pertinece, y enlace entre estas organizaciones.

D. Archivos de Estudio de Areas. Los archivos de estudio de áreas contienen información reciente y pertinente de los campos de geografía, política, sociología, economía y cultura de una área específica. El análisis cuidadoso de esta información a lo largo de un período de tiempo determinado puede proveer al analista con patrones basados en las acciones insurgentes que pueden ser anticipadas y en la predicción de capacidades insurgentes.

E. Archivo de Recursos. Este archivo debe incluir todo el material que pueda ser de importancia pero no de valor inmediato. Puede incluir archivos inactivos de incidentes, archivos inactivos de personalidades y organizaciones, y fotografías. Fotografías aéreas o terrestres de sitios de interés deben de ser ordenadas cronológicamente por localización para ser utilizadas rapidamente con archivos calientes, mapas de incidentes, mapas de trampas, etc.

F. Material de Referencia. Una biblioteca debe de ser mantenida con publicaciones de referencia, tales como manuales de doctrina o método, libros de área y de la amenaza enemiga, archivos de periódicos y revistas, y otros materiales que pueden ser de utilidad. Estos materiales pueden ser matenidos en una biblioteca central que sirva al estado mayor o puede estar localizada en una centro de coordinación.

III. Libro de Trabajo de Orden de Batalla. El libro de trabajo de orden de batalla ayuda al analista dividir, evaluar, e interpretar la información y a preparar los informes de inteligencia. No hay un formato prescrito para el libro de trabajo de OB. La información es dividida de

acuerdo a un título o títulos adecuados como un informe completo o como un resumen del informe original. Todas las entradas contienen una fecha y número de control en adición a la identificación de la fuente. Se anaden comentarios al final de cada informe para demostrar la importancia del informe cuando es comparado con la situación táctica en general.

IV. Libro de Trabajo de Incidentes. El libro de trabajo de incidentes es usado para registrar la localización y detalles relacionados con eventos críticos y actividades significativas de terrorismo, subversión, o guerrilleros. Es usado para identificar actividades críticas y localizaciones del enemigo. Provee la base para operaciones de recolección y predecir las intenciones del enemigo.

RESUMEN

La inteligencia de OB es una parte integral de la inteligencia táctica. Las herramientas presentadas en este capítulo facilitan la producción e integración de la inteligencia de OB con otros elementos de inteligencia para determinar los posibles cursos de acción enemigos.

CAPITULO XXI
EL DIARIO E INFORMES AL INSTANTE

INTRODUCCION

Toda unidad, organización e individuo de las fuerzas armadas puede llevar a cabo misiones de vigilancia. Para aprovecharse de la información de inteligencia que reciben, se debe hacer buen uso del informe al instante y del diario.

I. Informes al Instante

A. El personal de inteligencia militar debe orientar al soldado común a ser listo y reportar oportunamente toda información de inteligencia que él observa o escucha, sin importar si es en misión oficial o no. Al observar tal información, el soldado debe tratar de contestar los interrogativos básicos:

1. ?Quién? (A quien vió o de quien se trata)
2. ?Qué? (Qué se vió o de que se trata)
3. ?Cuándo? (Cuando lo vió o lo escuchó)
4. ?Dónde? (Donde lo vió o lo escuchó)

B. Se puede entrenar al personal a reportar sus informes al instante empleando el formato del TALUTE. TALUTE es una sigla que organiza la información de inteligencia de la siguiente manera:

1. Tamaño
2. Actividad
3. Localización
4. Unidad
5. Tiempo
6. Equipo

C. Además de contestar los interrogativos básicos o responder a los tópicos del TALUTE, se debe incluir también la siguiente información:

1. Hora y fecha

2. Fuente o recurso que proporcionó la información

3. El autor del informe.

4. Unidad de la fuente o el autor.

5. Información adicional.

D. Personal de la sección o departamento de inteligencia que recibe el informe al instante debe de anotarlo en el diario del Estado Mayor (S-II o D-II) y asignarle al informe un número de referencia. El diario es un registro cronológico permanente de los informes y mensajes recibidos y transmitidos, de los acontecimientos importantes que han ocurrido y de las acciones tomadas para responder, abarcando un período dado. La rama de operaciones de la sección C-II generalmente mantiene el diario de la sección.

E. El comandante de una brigada puede prescribir el mantenimiento de un diario para la unidad o puede requerir el mantenimeinto de diarios separados por cada sección de estado mayor.

F. Las entradas de los diarios deben incluir:

1. Una declaración precisa y concisa del mensaje, informe o acontecimiento.

2. Una anotación con respecto a la persona que lo hace o envía, posición de servicio y unidad.

3. La hora en que se recibe y el método de transmisión.

4. La acción tomada como resultado.

RESUMEN

El diario es un resumen cronológico de todo los acontecimientos recibidos. Los informes al instante y el diario le ayudan al analista aprovechar la información de inteligencia que reciben para despues seguir eficientemente su proceso de análisis.

DIARIO DE ESTADO MAYOR Ó LIBRO DEL OFICIAL DE GUARDIA

PAGINA NO.	NO DE PAGINAS
1	

ORGANIZACION O INSTALACION	UBICACION	PERIODO CUBIERTO			
		DESDE		HASTA	
		HORA	FECHA	HORA	FECHA
SECCION G-2 7A DIV	DE PANANG XOBIR (BR 032348)	0001	07 DIC__	2400	07 DIC__

ITEM NO.	HORA ENTR	HORA SAL	INCIDENTES, MENSAJES, ORDENES ETC.	ACCION TOMADA	INI.
1			DIARIO ABIERTO 0001 HRS		
2	0020		3-2 2ª BN 6 VC ENTRARON ALDEA BIONE (BR 294632)	CA, SOIC, Nº 94	
			A LAS 2305 HRS, RETIRARON PARDOS DE CHOZA JEFE	BN(S-2) M.F	
3		0029	3-2 6ª REGT LLAMADA TEL. INSTRUC. RELATIVAS	F	
			REIN 0600		
4			APROX 0048 HRS, CAP RIOS Y SLD PEREZ EN CAMI-	I	
			NO A PARQUE VEHICULOS ATACADOS POR 6 HOMBRES		
			NO IDENT CUERPOS CPTN RIOS Y SLD PEREZ		
			EVACUADOS A LAS 0105		

CAPITULO XXII
EL PLAN DE RECONOCIMIENTO Y VIGILANCIA

INTRODUCCION

El propósito de esta lección es suministrarle información sobre la administración de los recursos para reconocimiento y vigilancia terrestres. Esta lección va dirigido principalmente al personal encargado de la vigilancia táctica de la brigada.

I. RECURSOS para el RECONOCIMIENTO y VIGILANCIA TERRESTRE. La sección de reconocimiento y vigilancia de la brigada tiene la responsibilidad de cumplir con las mismas responsabilidades del D-II referentes a reconocimiento y vigilancia. El personal de esta sección coordina y administra los recursos de reconocimiento y vigilancia disponibles a la brigada. Los recursos de reconocimiento y vigilancia terrestres constan principalmente de sensores remotos, radares de vigilancia terrestre, patrullas, puestos de escucha, y puestos de observación. Por consiguiente, el personal de esta sección debe tener pleno conocimiento y vigilancia terrestres, y poder integrarlos con los recursos de reconocimiento y vigilancia aéreos con el fin de brindar a los comandantes en todos los niveles un cuadro tan completo como sea posible del campo de combate actual.

II. PUESTOS de ESCUCHA y PUESTOS de OBSERVACION.

A. Los puestos de escucha (PE) son posiciones desde las cuales el personal escucha y observa durante períodos de visibilidad reducida. Son posiciones sobre flancos expuestos y más al frente de la posición de la unidad, y generalmente se encuentran sobre probables avenidas de aproximación para ofrecer alerta temprana y escuchar la actividad enemiga.

B. Los puestos de observación (PO) son posiciones fijas desde las cuales las actividades que ocurren dentro de determinadas áreas son observadas y se proporciona alerta temprana de la aproximación enemiga. La cantidad de puestos de observación y de posiciones que se deben establecer depende de la misión y del área de responsibilidad de la unidad, además del grado de observación permitida por el terreno y las condiciones meteorológicas.

C. El S2 del batallón de maniobra es responsable del establecimiento de PE y PO y de asegurar que las unidades subordinadas establezcan los PE y PO necesarios. La posición específica se deja al S2 de batallón, el comandante de compañía o el jefe de pelotón. Al dar a conocer y consolidar los planes de R y V, el S2 de batallón y el D-II de brigada determinarán la necesidad de PE y PO adicionales.

D. Las comunicaciones son esenciales para el debido uso de los PO/PE. Cada posición debe contar con un teléfono de campaña respaldado con un radio de FM. Otros medios de comunicaciones, tales como de señales de mano, linternas de mano y bengalas, están disponibles. Sin embargo, se debe considerar la exposición que estos medios someten al personal del PO/PE.

III. PATRULLAS.

A. Se pueden enviar unidades subordinadas en misiones de patrulla para obtener información/inteligencia sobre el enemigo. Normalmente, la unidad que ya se encuentra en el área de la misión se selecciona para este fin. Si la patrulla debe llevar a cabo solo el reconocimiento, la supervisión de estado mayor es una responsibilidad del D-II. Si la búsqueda de inteligencia es solo parte de la misión, entonces la sección del D-III tiene la responsibilidad de supervisión de estado mayor.

B. El tamaño y la composición de la patrulla dependen de su misión. Sin embargo, si su misión se reduce a la búsqueda de inteligencia, su tamaño generalmente es reducida. El empleo de patrullas más pequeñas reduce (1) la probabilidad de descubrimiento por el enemigo, y (2) los problemas de mando y control del jefe de la patrulla.

C. Las patrullas pueden movilizarse a pie o en vehículo de acuerdo con el tipo de unidad, la situación táctica, y la misión asignada. De igual manera, el equipo y las armas que se requieren para la misión pueden variar. Por lo tanto, se debe formar la patrulla (organizar tácticamente) de acuerdo con la misión asignada. La organización táctica puede incluir la selección de personal con habilidades especiales para tareas dadas.

D. Se pueden emplear las patrullas con eficacia e ingeniosidad con base en la habilidad y la dedicación de los miembros de la patrulla, y la habilidad de la sección de RyV. No obstante, diversos factores como la situación de combate, el enemigo, el terreno, las condiciones meteorológicas, el estado de animo, el apoyo logístico y

las comunicaciones pueden limitar el alcance de las patrullas. No importa cual sea su misión principal, las patrullas reunirán cualquier información de inteligencia disponsible sobre el enmigo y el área de operaciones.

IV. PATRULLAS de RECONOCIMIENTO de LARGO ALCANCE.

A. Estas patrullas normalmente se emplean en apoyo general del cuerpo de ejército. Su control está altamente centralizado. Se emplea para llenar brechas no cubiertas por otros medios de RyV y para misiones especializadas de RyV.

B. Si en el ataque participan fuerzas amigas o si existe una línea fija de contacto, se puede intoducir la patrulla a pie, por agua, en vehículo terrestre, en helicóptero, o por paracaídas. La patrulla se puede replegar mediante el mismo método o una combinación de estos (salvo el paracaídas).

C. El movimiento de patrullaje en áreas de persistencia enemiga es limitado. Debido a la limitación sobre el movimiento, se debe seleccionar cuidadosamente una ruta desde la cual la patrulla puede alcanzar su objectivo. La posición de observación seleccionada debe estar cerca del área observada o estudiada, aunque lo suficientemente lejos para permitir ataques aéreos o de artillería contra el enemigo sin que corra peligro la patrulla de reconocimiento de largo alcance. Las áreas de patrullaje de deben indicar en los mapas de situación y calcos de RyV. Estas posiciones las deben conocer todas las unidades amigas (a incluir otros cuerpos) y especialmente aquellas que pueden hacer fuego hacia la posición de la patrulla.

D. Se pueden asignar o agregar sensores remotos para mejorar las capacidades de vigilancia de la patrulla. El peso puede ser un factor importante en su empleo con la patrulla. Los dispositivos de visión nocturna aumentan la capacidad de vigilancia nocturna de la patrulla. Por lo general, el equipo usado, con la excepción del radio y los sensores remotos, es pasivo con emisores activos de vigilancia usados solo in misiones excepcionales. Se debe mantener la radiotransmisión al mínimo necesario, pasando solo la inteligencia/información y las solicitudes de reabastecimiento y de extracción de las patrullas absolutamente necesarias.

E. La misiones asignadas a la patrulla de reconocimiento de largo alcance deben ser específicas y de suma importancia táctica. El personal de la patrulla debe

estar altamente adiestrado y ser sumamente diestro. La mayoría de las misiones de patrulla son peligrosas, y le personal de patrulla no se debe emplear para buscar información que se puede reunir con menos riesgos o para asuntos de menor importancia.

V. SENSORES REMOTOS.

A. Debidamente usados, los sensores remotos constituyen una fuente adicional de información para el comandante terrestre cuando se emplean para complementar y suplementar otras fuente y cuando se integran en el plan de vigilancia general, acrecentan la eficacia del esfuerzo de vigilancia de combate en el área de operciones. Los sensores proporcionan información para la producción de inteligencia y pueden proporcionar datos oportunos y precios de adquisición de blancos.

B. Los sensores remotos se catalogan de acuerdo con los medios de detección y el método usado para emplazarlos. Los medios de detección de vigilancia táctica incluyen los sísmico, acústico, y magnético. Los medios corrientes de instalación son manuales. Por la mayor parte, se emplean los sensores para confirmar la presencia del enemigo. El empleo de dos o más tipos de sensores en la misma área proporciona una mayor probabilidad de detección.

C. Categorías generales de sensores.

(1) Sensores Sísmicos. La operación de sensores sísmicos de basa en la detección de vibraciones transmitidas a través del terreno. Las vibraciones las pueden causar cualquier actividad desde aguaceros hasta terremotos, y se puede mejor ilustrar por la vibración que se siente cuando un camión pesado transita sobre un camino. Sin embargo, para fines de vigilancia militar, nos interesamos principalmente en la detección de vibraciones ocasionadas por personal y vehículos en áreas no observadas. Los sensores sísmicos normalmente pueden detectar el movimiento de personal hasta una distancia de 30 metros y de vehículos hasta 300 metros del elemento sensor. El alcance de detección depende de la composición del suelo y el perfil del terreno. Por lo general, el terreno duro ofrece mejor acoplamiento del suelo; por lo tanto, el sensor contará con un mayor alcance de detección. A la inversa, el terreno suelto o suave reduce el acoplamiento del suelo (atenuando las vibraciones sísmicas) y reduce el alcance de detección. Las zanjas, trincheras, hondonadas y otras depresiones pueden obstruir completamente la detección por sensor de movimiento de

personal o vehículos, ya que las vibraciones son rapidamente disipadas cuando se transmiten a través del aire. Sin embargo, cuando se instalan los sensores sísmicos apropiadamente, reciben las vibraciones y transmiten una indicación de que ciertas vibraciones han sido detectadas. Con los dispósitos apropiados, se pueden analizar e identificar la indicación. La identificación está algo limitada, pero ofrece suficientes datos para distinguir entre disturbios naturales y artificiales, y en algunos casos, entre tipos de blancos. El logro de este tipo de información requiere el empleo de por lo menos dos sensores sísmicos y depende de la habilidad del operador del sensor.

(2) Sensores Acústicos. Los sensores acústicos funcionan bajo el principio del micrófono y tienen capacidades de detección similares a las del oído humano. Los sensores acústicos son normalmente actividados manualmente, o el sensor se programa conjuntamente con sensores sísmicos para activarse solo después de recibir cierto número de activaciones sísmicas dentro de un espacio de tiempo dado. Después de la activación, la duración de la transmisión del sensor acústico puede ser hasta de 20 segundos. Durante este período no se puede transmitir otra información sísmica. Es, por lo tanto, aconsejable asignar una frecuencia distinta a los sensores acústicos de contar con suficientes frecuencias disponibles.

(3) Sensores Magnéticos. Los sensores magnéticos operan estableciendo un campo electromagnético que es interrumpido con la introducción de metal ferroso. Su alcance de detección depende del tamaño del campo electromagnético. Usado conjuntamente con el sensor sísmico, el sensor magnético puede proporcionar las indicaciones necesarias para la identificación positiva de la intrusión como artificial.

VI. PLANEAMIENTO de la VIGILANCIA TACTICA. La planificación táctica de la vigilancia está dirigida a la búsqueda sistemática de información e inteligencia acerca del área táctica de responsibilidad para ayudar a determinar qué curso(s) se acción ha adoptado o posiblemente adoptará el enemigo y a la producción de información de combate.

VII. OBJECTIVOS de la VIGILANCIA TACTICA. La vigilancia táctica es enfocada sobre la colección de información desde el campo de batalla con dos propósitos:

A. Información de combate.

B. Inteligencia.

VIII. INFORMACION de COMBATE. La información de combate es aquello no procesada que puede emplearse para hacer fuego o efectuar la maniobra sin que haya sido sometida a interpretación o integración. El enfoque de la que se debe buscar con relación a la información de combate se deriva de los planes de maniobra y de fuego de apoyo del comandante. En términos generales, un plan de apoyo de fuego exige la interdicción o el aislamiento de ciertas partes del campo de batalla y la destrucción de las concentraciones de tropas y del comando del enemigo. El programa de adquisición de blancos está ideado para apoyar este esfuerzo.

IX. INTELIGENCIA. Si los datos sin procesar requieren de validez, integración, comparación o cualquier otra forma de análisis, a pesar de lo rudimentario de este análisis, se convierten en inteligencia. El centro de atención de lo que se debe buscar se deriva de los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) del comandante y del análisis de los indicios. En ausencia de los RPI específicos del comandante, existen por lo menos cuatro RPI 'vigentes' derivados de los requerimientos de mantener un estimado de inteligencia continuo. El D-II debe considerar las capacidades del enemigo para atacar, sabotear, llevar a cabo operaciones sicológicas y reabastacerse (en términos de cuando, donde y con cuantos efectivos estos cursos de acción pueden ocurrir) y las vulnerabilidades del enemigo. Los indicios de actividad se convierten en el centro de la toma de decisión de inteligencia.

X. La vigilancia táctica está dirigida al área táctica de responsibilidad. La regla general en la determinación de los limites geográficos de búsqueda de actividad enemiga se deriva del tamaño del área táctica de responsibilidad del comandante. La distancia mínima hasta donde se debe extender la vigilancia depende de:

A. La distancia que el blanco enemigo se puede mover durante el tiempo requerido para que nuestras fuerzas reaccionen.

B. La distancia desde nuestra posición de ataque hasta donde el comandante desea que se haga fuego sobre el blanco. Esta distancia variará de acuerdo a la velocidad del blanco. Entre más rápido el movimiento del blanco, a mayor distancia debe ser detectado para permitir a nuestras fuerzas suficiente tiempo de reacción.

XI. El área de responsibilidad es analizada con el fin de localizar avenidas de proximación, terreno clave, líneas de comunicación, cobertura y incubrimientos, observación, y

obstáculos que puede usar el enemigo para efectuar la vigilancia y adquisición de blancos. Este análisis de planificación incluye, pero no se limita a la planificación de mapas, estudios de área, imágenes aéreas, informes de contrainteligencia e informes de las unidades subordinadas.

XII. Diseminación de la información. Un plan de vigilancia debe considerar la diseminación de la información adquirida al usuario apropiado. El criterio de diseminación de información de combate es generalmente más estricto que aquel de inteligencia. Los informes al instante o los informes de inteligencia son incluidos dentro del procesamiento de información. Tal información ha de convertirse eventualmente en una apreciación de las capacidades y vulnerabilidades corrientes del enemigo. Para que tenga valor, la misma información usada para la información de combate puede requerir una reacción inmediata, ya que puede mostrar un objetivo de suficiente importancia y en suficiente detalle para determinar su vulnerabilidad para las armas seleccionadas.

XIII. Tendrá ocasiones donde el objectivo o las indicaciones de actividad están dentro del área de interés de inteligencia de su unidad, pero están fisicamente ubicados dentro del área de operaciones de una unidad adyacente. La solicitud de información puede pasar directamente de un Centro de Análisis Conjunto de la Brigada a uno adyacente. Tales solicitudes se convierten entonces en parte de los otros requerimentos de inteligencia de la unidad receptora. A la inversa, los objetivos o indicios de actividad en su área de operaciones pueden ser de interés de inteligencia a la unidades adyacentes. Cuando se reciben solicitudes de las unidades adyacentes, estas solicitudes llegan a ser parte de los otros requerimientos de información y se incluyen en el plan de reconocimiento y vigilancia. Por consiguiente, la coordinación de los objetivos de vigilancia táctica entre las unidades adyacentes es esencial.

XIV. PLANEAMIENTO de la BUSQUEDA

A. La selección de las fuentes y los recursos de reconocimiento y vigilancia se basa en la comparación de cada fuente y recurso con el objectivo o indicio de actividad. Este proceso de selección debe incluir, como mínimo, las siguientes consideraciones:

(1) Capacidades, limitaciones de la fuente o recurso de búsqueda.
(2) Tipo de objectivo/indicador.
(3) Donde está ubicado el objectivo/indicador.

(4) Con qué celeridad se requiere la información.

(5) Cantidad de trabajo de la fuente/recurso de búsqueda.

La selección es adicionalmente modificada por la disponibilidad de recursos y los efectos de las condiciones ambientales, el enemigo y el terreno. Se debe tener cuidado para no abusar de algunos recursos de búsqueda mientras hacer poco uso de otros. En algunos casos se requerirá que el objectivo o indicio de actividad sea cubierto por dos o más recursos. En otros casos, un solo recurso es todo lo que se requiere o es el único disponible para recopilar la información necesaria.

B. Cada objetivo o indicio de actividad seleccionada debe ser adicionalmente analizado en cuanto a lo que se puede detectar por los sistemas disponibles. Este análisis está basado en un conocimiento de las características del objetivo seleccionado y del sistema disponible. La posible ubicación de un objetivo debe ser analizada con respecto a su lejanía y al tipo de terrno donde se encuentra. Algunos objetivos pueden encontrarse en rutas bien definidas (logística), en zonas (fuerzas desplegadas), áreas y puntos.

C. El requerimiento de la puntualidad puede exigir la selección de una agencia o recurso menos preciso pero más oportuno. Por consiguiente, el reconocimiento visual puede preferirse en muchos casos ya qe los informes de reconocimiento visual no requieren los vuelos de comprobación etensivos para el análisis de las imágenes.

D. El Efecto del Area de Operación. Las grandes irregularidades del terreno y sus efectos en las consideraciones de línea de visada tienden a favorecer los sistemas de vigilancia aérea. La espesa vegetación tiende a favorecer el uso de patrullas para obtener información detallada. La determinación de los efectos del terreno en cada sistema disponible depende del conocimiento extensivo de las capacidades y limitaciones de cada uno de los sistemas. Las condiciones ambientales y la ilumniación en el área del objetivo y en la rutas hacia las áreas de objetivos afectarán el uso de los sistemas con base aérea o los de lanzamiento.

E. El Efecto de la Actividad del Enemigo. Además de los sistemas de vigilancia aérea (medios fotográficos, infrarrojos, visuales, radar aerotransportado de captación lateral), muchos de los sistemas basados en tierra dependen principalmente del apoyo aéreo. Las patrullas de largo

alcance son a menudo lanzadas y recuperadas por medios aéreos. Los relevadores y el reabastecimiento radial son generalmente proporcionados por aeronaves. La perdida de recursos aéreos tendrá un efecto significativo e inconveniente sobre las actividades de vigilancia.

XV. PLANES Y ORDENES. Normalmente un plan de vigilancia se pone en vigencia mediante la publicación de un apendice al anexo de inteligencia del plan u orden de operación. Donde no se prepara un anexo de inteligencia, el plan puede publicarse como un anexo seperado o incluirse en el contenido de la orden de operación. El formato de un apendice o anexo de vigilancia sigue generalmente el formato de una orden de campaña de cinco párrafos.

A. El párrafo 1 (situación) indica los recursos de vigilancia, reconocimineto, y de adquisición de blancos en apoyo del esfuerzo de reconocimineto y vigilancia del comando. Se expone la situación del enemigo, en lo tocante a las operaciones de vigilancia. Se indica la agregación y el destacamento de recursos/equipos de reconocimiento y vigilancia hacia o desde el comando. Donde sea apropiado, se puede hacer referencia a otros documentos publicados que contienen la misma información y que tienen la misma distribución del apendice o anexo.

B. El párrafo 2 (misión) es una indicación al efecto de que el propósito del plan es el de responder a los requerimientos de información del comando. La declaración de la misión debe hacerse en su totalidad y debe ser completa.

C. El Párrafo 3 (ejecución) da ordenes a unidades con una misión principal de reconocimiento y vigilancia o asigna tareas especiales de vigilancia a unidades con otras misiones importantes que no son denotadas por la misión principal asignada. Donde sea apropiado, las referencias a las observaciones, a los calcos adjuntos y los otros documentos de apoyo ayudan a clarificar, expandir, y simplificar la orden. Las instrucciones de coordinación son usadas donde existen instrucciones comunes a dos o más recursos con asignaciones de tarea en la orden.

****

EN EJEMPLO DE PARAFO 3 DEL
ANEXO DE VIGILANCIA

Copia Número_____
7 Brigada De

Infantería

0600 07ENE988

Anexo C (Vigilancia) de la ORDEN DE OPERACION No. 03-88

Referencias: Mapa, 1:50,000; hojas correspondientes a Masahuat, Cerro Montecristo, y Nueva Concepción.

3. EJECUCION

a. Compañía A: Prepare una patrulla de reconocimiento a pie compuesta de seis hombres, que parta a las 2200 02ENE 988. Jefe de Patrulla, presentese ante el S2 antes de las 2000 07ENE 988. Para recibir la orientación e informarse sobre la misión.

b. Sección de Sensores Remotos: Emplace un línea doble de 10 sensores sísmicos en una configuración zigzag in Loma El Capulin (coordinadas 375844 a 386847), fijandose en particular en los senderos mas transitados. Termine la misión antes de las 1800 07ENE 988 y controle los sensores entre las 1800 y 0600 horas.

d. El párrafo 4 (apoyo de servicio) expone los aspectos logísticos peculiarse a la operación se no son indicados en otra parte. Se puede hacer referencia a otros documentos publicados.

e. El párrafo 5 (comando y transmisiones) establece la ubicación de la instalación del D2/S2, las redes radiales que han de usarse para el control y la diseminación, y otras instrucciones con relación a los aspectos de transmisiones y comando del plan.

f. Las observaciones, los calcos y otros adjuntos al apendice incluyen normalmente solicitudes de vigilancia, tales como las solicitudes para la colocación de sensores remotos, planes de patrullaje, listas de recursos de equipo asignado, calcos de rutas y de áreas, etc. En el desarrollo de situaciones, muchas de las diferencias entre la información de combate y de inteligencia tienden a hacerse confusas. Las fuerzas enemigas se convierten en un 'objectivo' para el empleo de tropas y unidades de maniobra

como también para la artillería y la fuerza aérea. Del mismo modo, las diferencias entre la información de combate y la de inteligencia tiende a confundirse. En todos los casos, el personal de análisis y producción de inteligencia debe estar consciente de los requerimientos de información específica del enemigo (v.g., características de las vulnerabilidades del enemigo expugnables, las amenazas del enemigo, etc.) y los requerimientos de diseminación de la información.

CAPITULO XXIII
EL ANALISIS DEL AREA DE OPERACIONES

INTRODUCCION

En la fase inicial de una insurrección, las agencias gubernamentales requieren documentos que contienen grandes cantidades de inteligencia específica que sirve de base para sus apreciaciones, planes, y operaciones. En todas las etapas, los documentos de inteligencia representan un medio importante de diseminación de inteligencia actual. Ciertos documentos básicos se deben preparar en todos los casos en que exista una condición de insurrección.

I. EL ANALISIS DEL AREA. El documento que es básico para todas las agencias gubernamentales que participan en operaciones contraguerrilla es el estudio del área local. Este documento describe de manera general todas las condiciones dentro de un área con relación a la geografía, topografía, condiciones climáticas, economía, sociología, y organización y actividades insurrectas. El análisis del área sirve los siguientes propósitos:

A. Familiariza al personal recien asignado con las condiciones prevalecientes dentro de un área.

B. Ayuda a los planificadores de la búsqueda de inteligencia, indicándoles áreas sobre las cuales se requiere información más detallada.

C. Ayuda a aquellos que participan en la producción de inteligencia permitiendoles una comaparación de la información del estudio de área con información recientemente recibida.

D. Ayuda a aquellos que participan en operaciones de contraguerrilla señalando condiciones que pueden aprovechar los insurrectos.

II. CONDICIONES METEOROLOGICAS.

A. Para determinar con precisión los efectos que puedan causar las condiciones meteorológicas sobre el buen éxito de la misión de la unidad, el S-II debe conocer a cabalidad cuales son las condiciones climáticas prevalecientes, al mismo tiempo que hace las evaluaciones normales de los pronósticos del tiempo que cubren períodos cortos. En las áreas donde ocurren grandes cambios

climatológicos en cada estación, la inteligencia que se produce a este respecto en una temporada, puede resultar poco menos que inútil en otras temporadas. Por lo tanto, la inteligencia relacionada con las condiciones meteorológicas y terreno debe ser elaborada y revisada continuamente para asegurar su debida aplicación.

B. La naturaleza de las tácticas de guerrilla y de contraguerrilla convolucra combates a distancias sumamente cortas. Por lo tanto, es de primordial importancia para el planeamiento y para la ejecución de las operaciones, conocer los efectos que puedan causar las condiciones meteorológicas y la iluminación natural sobre la visibilidad. El S-II debe tratar de determinar las condiciones exactas de la visibilidad a ciertas horas del día y en ciertos tipos de terreno. Para confirmar su apreciación sobre dichos efectos, es posible que el S-II tenga que reconocer personalmente áreas parecidas durante las diversas condiciones climatológicas, particularmente durante los períodos de crepúsculo náuticos.

C. La movilidad es esencial para las operaciones ofensivas de las fuerzas de guerrilla y de contraguerrilla. Por lo tanto, el conocimiento que se tenga sobre los efectos que puedan causar las condiciones meteorológicas sobre la transitabilidad ejercerá gran influencia en el escogimiento de la hora de ejecución de las operaciones y su naturaleza. Por lo general, los insurrectos se mueven a pie, en embarcaciones pequeñas, y en amimales de carga. Por lo tanto, para la fuerza de contraguerrilla es de mayor importancia los efectos que puedan causar las condiciones meteorológicas sobre las capacidades de sus propios vehículos. Aún cuando las condiciones climatológicas adversas con frecuencia obstaculizan más a la fuerza de contraguerrilla que al insurrecto, las inundaciones de los rios y quebradas y la creación o intensificación de los pantanos reducen enormemente la habilidad del insurrecto para retirarse. Tenemos aquí un ejemplo de como una fuerza de contraguerrilla aprovecho ventajosamente los efectos causados por las condiciones meteorológicas adversas: Durante la campaña francés de contraguerrilla en Indochina, se empleó la técnica sumamente eficaz de atacar las bases de las guerrillas durante los períodos de lluvia torrencial, cuando el tránsito a campo travesía a pie, con vehículos de rueda o con vehículos de oruga, se hacia sumamente penoso. Los franceses usaban vehículos anfibios para transportar las tropas atacantes tan cerca de la base de las guerrillas como fuera posible, para que luego atacarán a pie por las avenidas de aproximación seleccionadas cuidadosamente con el propósito de sacar el

mayor provecho de los efectos causados por las condiciones meteorológicas sobre la capacidad de repliegue de las guerrillas.

D. El clima del tipo tropical le ofrece una ventaja en particular al insurrecto. Usualmente le permite al insurrecto vivir de la tierra durante todo el año y minimiza los efectos de exposición. Debido a que el insurrecto combate cuando y donde lo escoge, puede aprovechar los efectos del clima y usar esos efectos para ventaja propia. El tiempo de cosecha, ya sea una o dos veces al año, influye tanto en las operaciones de contraguerrilla como de los insurrectos. La producción de alimentos es importante y con frecuencia se requieren grandes fuerzas para la cosecha como también para proteger la cosecha.

E. Los países con climas tropicales tienen dos temporadas predominantes, siendo estas la temporada seca y la lluviosa. Esto permite en pronóstico del tiempo a largo plazo más preciso y confiable. Requiere también la constante reevaluación de la capacidad de tránsito por el terreno debido que el terreno que puede tolerar el paso de vehículos pesados durante la temporada seca no puede quizas tolerar siquiera el tráfico humano durante la temporada lluviosa.

F. Una ventaja de las condiciones meteorológicas que pueden gozar los insurrectos, por ejemplo, puede presentarse a las fuerzas gubernamentales como una desventaja y un aumento en el número de días en que no se puede volar o en el número de días en que la visibilidad estará limitada hasta cierto grado. El impacto de estos días en que no se puede volar o de visibilidad limitada afectará directamente el uso de la observación visual por las fuerzas gubernamentales y, al hacerlo, aumentará la dependencia que se tendrá que tener en otros medios sensoriales.

G. El clima calido y humido puede debilitar al personal y tener un efecto adverso en los pertrechos. Los climas calidos y secos de áreas desiertos también pueden tener efectos debilitantes en el personal y presentar graves problemas en el mantenimiento del equipo. Los peligros a la salud, tales como la malaria, disentería, infecciones de parásitos, y demás pueden también presentar dificultades adicionales.

III. <u>TERRENO</u>.

A. Las fuerzas insurrectas explotan las condiciones geográficas, como también las políticas, sociológicas,

económicas y sociológicas del ambiente. A menudo el terreno es aspero y difícil de transitar. Las montanas inaccesibles, áreas pantanosas, los bosques tropicales, o áreas inexploradas afectan el desarrollo interno como también las operaciones militares. Los sistemas de comunicación y transporte en la mayoría de los países en vías de desarrollo muy pocas veces son iguales a los requerimientos de operaciones de contraguerrilla. De manera que los insurrectos pueden capitalizar en estas condiciones geográficas mediante su pequeñas unidades operacionales ligeramente dotadas de equipo que no dependen de líneas sofisticadas de abastecimiento logístico.

B. El país puede contener una gran variedad de características del terreno. Las operaciones se deben llevar a cabo en áreas que varian de cadenas de montanas elevadas a áreas inundadas, de desiertos a selvas tupidas y bosques tropicales, y de planicies relativamente abiertas a cadenas de montanas escarpadas. El terreno en cada área presenta diferentes problemas significativos en el abastecimiento, transporte, mantenimiento, apoyo de sanidad, y otros servicios logísticos.

C. Los esfuerzos deben estar constantemente dirigidos a lograr y mantener la familiaridad con la región. Tales esfuerzos incluyen el emplear habitualmente las fuerzas en la misma area, integrando las actividades de asistencia a las actividades de la población, y la búsqueda continua de información para obtener una inteligencia completa del área.

D. En las primeras etapas de una insurrección, en raras ocasiones se llevan a cabo operaciones para tomar y mantener objectivos del terreno. Las operaciones de contraguerrilla se llevan a cabo para destruir a la organización de insurrección y para controlar y asegurar a la población. Cuando se toman centros de población, se debe llevar a cabo todo esfuerzo para aseguralos de manera que los insurrectos no pueden reestablecer o continuar su actividades insurrectas.

IV. <u>ASPECTOS MILITARES DEL TERRENO</u>. Se debe hacer un análisis de los aspectos militares del terreno, ya que se contempla la probabilidad de que a este nivel, la mayoría de las operaciones sean del tipo de acción de unidades pequeñas. Por esta razón, el terreno que ofrezca ENCUBRIMIENTO y COBERTURA puede tener mayor importancia táctica que el que ofrezca OBSERVACION y CAMPOS DE TIRO DE LARGO ALCANCE. Las fuerzas de guerrilla con frecuencia utilizan obstáculos típicos de guerra convencional y de guerra irregular. Aunque los obstáculos de guerra

irregular no son en realidad más eficaces que los de guerra convencional, con frecuencia surten un efecto sicológico adverso sobre las tropas que no están familiarizadas con ellos. Además de determinar la ubicación y naturaleza de los obstáculos existentes, el S-2 debe estudiar como coloca el enemigo sus obstáculos y que clase de obstáculos emplea, ya que con este conocimiento podrá asesorar debidamente a su comandante en el planeamiento de operaciones futuras. El análisis detallado de cada operación contribuirá enormemente al planeamiento de las operaciones futuras.

A. Terreno clave. A pesar de que la definición del terreno clave ("un área o ubicación cuya toma o control dará una gran ventaja a cualquiera de las dos fuerzas en pugna") tiene la misma aplicación en las operaciones de contraguerrilla. Como también en otras operaciones militares, las consideraciones relacionadas con la selección del terreno clave difieren de manera significativa en las operaciones de contrainsurgente. En las operaciones de contrainsurgente, "otras características," tales como las características de la población local y los recursos logísticos del área, tendrán importancia primordial. Es por eso que el S-2 debe tener pleno conocimiento de estos asuntos, según afectan el uso del área de operaciones tanto para las fuerzas amigas, como para las fuerzas enemigas. Veamos algunos ejemplos:

(1) Una aldea o ciudad que no tenga valor táctico, pero si un valor político o sicológico como sede del gobierno provincial o distritorial.

(2) Un cafetal o una milpa, particularmente durante la cosecha, pueden tener muy poco valor táctico; sin embargo, son de primordial importancia para la vida de la población civil.

(3) Una fuente de alimentos. Si se tiene conocimiento de que la fuerza de guerrillas sufre de una seria escasez de alimentos y que dentro del área de operaciones existe una fuente de alimentos, tal como un mercado o un depósito de frijol, esto puede constituir un terreno clave, debido a la ventaja singular que ofrecería a la fuerza de guerrilla.

(4) Una línea de comunicaciones. Los senderos y los caminos con frecuencia se convierten en terreno clave en la selva y en áreas inundadas.

(5) Una fuente de abastecimientos médicos. Con mucha frecuencia, la fuerza insurrecta necesita con urgencia abastecimientos médicos; por lo tanto, el lugar donde se consiguen estos artículos puede constituir un terreno clave.

(6) Terreno elevado. Debido a que la fuerza insurrecta rara vez defiende terreno, y a que las

operaciones se enfocan principalmente sobre el enemigo, los objectivos de terreno no son frecuentes; por lo tanto, el terreno elevado pocas veces es terreno clave en las operaciones de contrainsurgente.

B. Las avenidas de aproximación y escape se identifican como resultado del estudio de los otros aspectos militares del terreno. La mayor parte de las operaciones de las fuerzas insurrectas se relacionan con acciones ejecutadas por unidades pequeñas. Tanto el D-II de brigada como el S-II de batallón se deben dedicar a la identificación y análisis de las avenidas de aproximación de tamaño de pelotón, sección y escuadra que conducen hacia áreas o instalaciones defendidas. Ninguna avenida de aproximación y escape debe ser descartada por el solo hecho de que el terreno tiene apariencias de ser impenetrable o intransitable. En realidad, las avenidas de aproximación que atraviesan terrenos accidentados y aparentemente intransitable, generalmente ofrecen la mejor oportunidad para que la fuerza de contraguerrilla aseste un golpe sorpresivo contra su contrincante. Las avenidas de aproximación por una fuerza pequeña pueden ser de 360 grados, o sea, de todo rumbo, en muchos casos.

6. CONSIDERACIONES AMBIENTALES DE LATINOAMERICA. Las características del terreno que se deben considerar durante el planeamiento de operaciones de contraguerrilla incluyen lo siguiente:

A. Las selvas tupidas con malezas y copas de arboles con vegetación exhuberante reducen el movimiento vehícular por el terreno, afectan de manera adversa las operaciones de las aeronaves, y proporcionan encubrimiento a las fuerzas insurrectas de la observación aérea y desde el terreno, y cobertura de la potencia de fuego superior. Con el fin de atacar eficazmente a los insurrectos, las fuerzas amigas tienen un mayor problema en encontrar y localizar a los insurrectos que en el caso de la guerra convencional. La navegación de aeronaves de observación o de reconocimiento hacia las áreas blanco será difícil. La determinación de la ubicación geográfica de los blancos detectados también será difícil.

B. Los pantanos, los deltas de rios y los valles que se inundan durante la temporada lluviosa, y las densas redes de arrozales en los valles de rios y en las tierras bajas pueden resultar difíciles de transitar. Los canales y los rios se convierten los 'caminos' y 'carreteras' de este tipo de área.

C. La mala capacidad de tránsito para los vehículos y las armas pesadas, la cual limita el movimiento a campo traviesa, puede prohibir o reducir seriamente el uso de equipo sofisticado. Las aproximaciones limitadas a las carreteras y al terreno pueden también canalizar a los camiones y vehículos de oruga.

D. Las condiciones atmosféricas y del terreno pueden limitar las comunicaciones por radio.

E. El terreno montanoso con vegetación del tipo de bosque tropical puede impedir el acceso fácil al área.

F. La vegetación de un área puede no solo servir de encubrimiento para los insurrectos, sino también junto con la vida animal, aumenta su habilidad para vivir de la tierra.

G. Las áreas boscosas con frecuencia presentan un obstáculo para el movimiento.

VII. CARACTERISTICAS ADICIONALES. Ya que el alcance de la misión puede incluir factores políticos, económicos o sociológicos, que rara vez se consideran en operaciones convencionales, existe una mayor necesidad de obtener información adicional sobre el área de operaciones a estos niveles. Estos requisitos adicionales, por lo general, incluyen inteligencia detallada sobre la naturaleza de la población civil y sobre los recursos naturales, agrícolas, e industriales que existen dentro del área de operaciones.

VIII. LA POBLACION.

A. El control de la población es una meta principal de las organizaciones insurrectas. Una vez que esto se logra, el gobierno usualmente caerá. A la inversa, los esfuerzos de defensa interna del gobierno tienen el propósito de seperar y proteger a la población de los insurrectos. El éxito o fracaso de una insurrección depende substancialmente de la actitud de la población. Se debe evaluar cuidadosamente el posible efecto que cualquier acción surta en la población y, de igual manera, se debe evaluar el logro inmediato versus la perdida a largo plazo.

B. Las organizaciones subversivas aprovechan el descontento de la población. Por consiguiente, la mayor parte de las insurrecciones son apoyadas por elementos descontentos de esa sociedad. Debido a este factor de identidad, los cuadros de jefes organizados de unidades insurrectas militares y paramilitares de tiempo completo a menudo pueden mezclarse con la población cuando es necesario.

C. Las actividades insurrectas, incluso el terrorismo, sabotage, subversión, espionage, incursiones, y emboscadas, las llevan a cabo los insurrectos desde el interior de la estructura de la sociedad. Por esta razón, el conocimiento detallado sobre la población en un área de insurrección es un requerimiento definitivo para analizar y evaluar la actividad insurrecta.

D. Con frecuencia no existe una identidad nacional mutualmente compartida entre el gobierno y la población en áreas afectadas por insurrecciones. Muy pocas veces existe una tradición o herencia nacional que actue como fuerza unificadora. Por lo tanto, es necesario que se desarrolla rapidamente una fuerte y orgullosa identidad nacional para proporcionar una fuerza coherente para unificar al gobierno y a la población. Los gobiernos tratan de lograr esto con medidas de implantación que desarrollen una coherencia política y social y demuestren un progreso económico. Las operaciones de asuntos civiles y las sicológicas para el apoyo de este objetivo son aspectos importantes de las operaciones de contraguerrilla.

IX. CONSIDERACIONES SOCIALES.

A. Las naciones en vías de desarrollo experimentan cambios rápidos asociados con la modernización. Con frecuencia, el proceso es una fuente de tensión. Las personas que resienten la perdida de normas y valores tradicionales se apartan del gobierno. Aquellas partes de la población que no son beneficiadas por los cambios sienten envidia de aquellas del mismo elemento dentro de la poblacion que si reciben el beneficio. Los estratos superiores de la sociedad que anticipan la perdida de status pueden resentir los nuevos adelantos. Los segmentos de la sociedad que favorecen el cambio de una manera diferente, o mediante procesos diferentes que los propuestos o logrados, pueden presionar para que se lleven a cabo us propios programas. Por estas razones, a pesar de que el proceso del gobierno nacional trae la promesa de una paz interna y una identidad nacional común, sus impactos usualmente resultan en mayor aumento en las presiones internas a corto plazo. El potencial de la insurrección estriba en estas insatisfacciones y descontentos.

B. Las personas que residen en dispersas áreas pobladas son influenciadas en gran medida por sus ambientes inmediatos; factores tales como relaciones familiares y aquellos relacionados con alimentos, ropa, y refugio.

C. La base racial y las características físicas de la población del área son consideraciones de importancia. Existe una tendencia en muchas sociedades a temer y desconfiar de personas que no son de su misma raza.

D. Los grupos étnicos, en especial los que no constituyen facciones minorías, son de consideración primordial. Los grupos étnicos pueden ser ya sea una fuente de desconto o una ayuda primordial, dependiendo en al cantidad de descriminación o persecución que exista. En los casos en que el antagonismo entre el gobierno y la facción minoría no se reconcilia inmediatamente, las fuerzas armadas pueden suministrar elementos de asesoramiento para asistir en el logro del apoyo de estos grupos. Sin embargo, la solución final de este problema complejo debe ser una reconciliación duradera entre el gobierno y los grupos minorías.

E. La introducción de grandes números de asesores, tanto militares como civiles, de los Estados Unidos u otras naciones aliadas puede crear problemas adicionales sociales y económicos, al igual que antagonismos.

F. Algunas de las naciones en vías de desarrollo están logrando o han sobrepasado, el punto de saturación de la población. Muchas de estas naciones no pueden alimentar, vestir, emplear, o de otra manera satisfacer aún las necesidades básicas de subsistencia de sus poblaciones. Para empeorar este problema, existe el hecho de que la tasa de crecimiento económico normalmente no se mantiene al mismo paso que la tasa de aumento de la población.

G. El punto de saturación de la población puede ocurrir en ciertas áreas geográficas dentro de una nación en vías de desarrollo. Por ejemplo, con frecuencia las áreas urbanas locales primordialmente están superpobladas debido a la inmigración de las poblaciones rurales o de refugiados hacia las áreas urbanas en busca de empleo o de trabajo.

H. Frequentemente, la estructura gubernamental está mal organizada en los niveles locales (aldeas, caserios, y cantones). Las organizaciones comunitarias usualmente no pueden hacer frente al proceso de modernización. Los líderes civiles adecuados para encargarse de las operaciones del gobierno en una sociedad tradicional, usualmente no pueden funcionar en una sociedad en vías de desarrollo. A estos líderes con frecuencia les falta la educación y motivación que se requieren para gobernar eficazmente la sociedad que se encuentran en una transición. Los movimientos insurrectos subversivos presentan graves amenazas en particular en los niveles locales, debido a su falta de experencia y recursos nacionales para contraatacar tales amenazas.

I. La nación en vías de desarrollo también puede ser afectada por diferentes problemas relaciones con la religión. En algunas naciones en vías de desarrollo predomina una organización religiosa; en otras, prevalece la fragmentación religiosa. En la mayoría de estas naciones, la religión y las organizaciones religiosas ejercen una influencia sumamente fuerte en sus adherentes y, a través de estos, pueden tener un efecto considerable en los asuntos nacionales. Las organizaciones religiosas pueden substituir, suplimentar, o competir con las organizaciones nacionales establecidas, tal como las políticas, económicas, y sociales. Si existe ya una fricción religiosa entre las diferentes religiones u organizaciones religiosas y el gobierno, los insurrectos pueden intentar ampliar y nutrir este descontento.

J. La mayoría de las naciones en vías de desarrollo contienen numerosos grupos minorías que quizas hablen un idioma o dialecto diferente al del otro o al idioma de la mayoría. Aunque el grupo selecto urbano puede ser multilingue (por haber sido educado fuera del país), los segmentos rurales más remotos de la población probablemento no sean multilingues.

K. Es probable que la mayoría de la población sea analfabeta. Los programas nacionales de educción pueden indicar que consideraciones tales como la falta de maestros, instalaciones, y transporte, y la necesidad de que la juventud ayude en la producción de alimentos, frequentemente disminuyen la eficacia de estos programas.

X. CONSIDERACIONES SICOLOGICAS.

A. En algunas naciones en vías de desarrollo, el pueblo no puede estar motivado a combatir la insurrección subversiva. Los líderes del gobierno quizas no tomen las acciones positivas para aumentar la confianza de su pueblo en la habilidad del gobierno para corregir las condiciones sociales y económicas y para proporcionar seguridad ante el ataque e intimidación de los insurrectos.

B. Las malas condiciones sociológicas y económicas en la nación fomentan la insatisfacción entre la clase pobre de la población. Los insurrectos prometen cambios a las condiciones prevalecientes y un mejor modo de vida en general. Estas promesas pueden incluir el suministro de necesidades básicas, alimentos, y reforma agraria.

C. El tradicionalismo con frecuencia afecta de manera adversa el progreso económico y la reforma social en

las naciones en vías de desarrollo. Los departamentos gubernamentales pueden formular planes generales adecuados para el progreso económico, pero toman muy poca acción eficaz para lograr las metas. Algunas personas toman las riendas de la administración de empresas públicas solo porque las ven como medios para beneficiar a sus familiares y amigos. Lo que puede parecer dinero obtenido ilegalmente es para ellos el logro de lealtades de familia y obligaciones morales tradicionales. Otras personas son honestas, pero les falta la iniciativa porque ellos tienen un respecto tradicional indisputable a las opiniones y maneras de sus mayores. Los factores adicionales que afectan las actitudes pueden incluir:

(1) Un propagado sentido de injusticia; falta de medios para remediar injusticias individuales.
(2) Falta de una ideología dinámica.
(3) Bajo animo nacional.
(4) Establecimientos militares y civiles pobremente motivados.
(5) Antipatía y desconfianza para con las autoridades del gobierno consideradas ajenas y distantes de sus intereses vitales.

XI. EXPLOTACION INSURRECTA.

A. En la guerra convencional el esfuerzo de inteligencia se dirige primordialmente contra las fuerzas militares del enemigo. El enemigo se reconoce facilmente por su uniforme, se le llama prisionero de guerra, y se le otorga protección bajo los artículos de la Convención de Ginebra. Este tiene valor para el personal de inteligencia por su habilidad para proporcionar, entre otras cosas, información sobre el orden de batalla. Normalmente, la naturaleza de la guerra convencional limita la habilidad de la población civil para obtener información sobre las fuerzas, capacidades, y objectivos del enemigo. La victoria depende en tomar y mantener terreno, superioridad en la potencia de fuego, destrucción de la organización militar del enemigo, y capacidad para librar la guerra. La población civil en tal conflicto se considera de importancia secundaria para la explotación de inteligencia, aunque tiene valor para el esfuerzo de contrainteligencia.

B. No obstante, en una insurrección, la población civil es el objectivo primordial, y en el análisis final, la victoria o la derrota depende totalmente en el grado de apoyo que le de el pueblo a un bando o al otro. La lucha política nace dentro de la población y la alimentan los resentimientos contra el gobierno establecido. Esta lucha política la organizan y dirigen aquellos en busca del poder

mediante la destrucción de la organización política del gobierno. Básicamente, la cara de la insurrección es nacional en vez de internacional, aunque se puede contar con apoyo externo. Los habitantes participan en la lucha e igualmente sufren las penurias de esa lucha.

C. Las organizaciones insurrectas en sus 'guerras de liberación' han definido como su prioridad más alta el logro del apoyo de la población rural.

D. El pueblo representa para los insurrectos su base logística, sistema de inteligencia, y organización militar y política. El insurrecto los motiva y obtiene su apoyo mediante la propaganda, impuestos ilegales, secuestros, terror; varias formas de ayuda, recompensas y promesas; y la declarada creencia de algunos de que el insurrecto ofrece una 'mejor vida'. Para fomentar la intranquilidad y desconfianza, el insurrecto aprovecha las diferencias étnicas, religiosas, linguísticas, y socioeconómicas de las personas para antagonizar unos contra otros. El insurrecto primero intenta organizarse en aquellas áreas donde el gobierno ha fracasado en asociarse e identificarse con el pueblo. Este inicia acciones para causar el fracaso completo del sistema gubernamental, y luego proceder a llenar el vacio creado con su propia organización política. El insurrecto constantemente intentará impresionar a la población con su superioridad sobre el gobierno establecido. Este dirige sus esfuerzos para cambiar la estructura social inicialmente a nivel básico y luego intentará asumir el papel del gobierno a través del control de los grupos principales dentro de la estructura social, ya que estos tienen la mayor influencia sobre las actitudes dentro de toda la sociedad. El insurrecto intenta controlar los existentes grupos principales (tales como maestros, organizaciones políticas, religiosas, y de gremios de obreros), destruir aquellos no se pueden controlar o usar, o crear grupos principales como mecanismos de control.

RESUMEN. El Análisis del Area de Operaciones en la guerra irregular abarca no solamente los aspectos del terreno y clima, sino también los de la población. Las condiciones sociales, económicas, políticas, y sicológicas son de sumo importancia en el análisis del área de operaciones, ya que estas con frequencia determinan quien será el victor final en una insurección.

FORMATO de un ANALISIS del AREA de OPERACIONES

(Clasificación)

Sección y unidad que
lo expide
Lugar
Fecha y hora

ANALISIS DEL AREA DE OPERACIONES NUMERO_____

Referencia: Mapas, Gráficos y otros documentos pertinentes.

1. PROPOSITO Y CONSIDERACIONES RESTRICTIVAS.

a. Propósito

b. Consideraciones restrictivas. (Inclusive misión, si se conoce).

2. DESCRIPCION GENERAL DE AREA

a. Condiciones meteorológicas.

b. Terreno.

(1) Relieve y sistemas de desague.

(2) Vegetación.

(3) Materiales de la superficie.

(4) Características artificiales.

c. Características adicionales.

(1) Sociología

(2) Política

(3) Economía

(4) Sicología

(Clasificación)

3. Aspectos militares del área.

a. Aspectos tácticos

(1) Observación y campos de tiro.

(2) Cobertura y encubrimiento.

(3) Obstáculos.

(4) Terreno clave.

(5) Avenidas de aproximación (primero se enumeran las avenidas de aproximación del enemigo, seguidas de las avenidas de aproximación de las fuerzas amigas que conducen hacia el área de combate de las guerrillas.)

b. Aspectos de apoyo administrativo

(1) Administración del personal.

(2) Logística.

(3) Asuntos civiles.

4. Efectos que causan las características del área.

a. Efectos que sufren los cursos de acción del enemigo. (Anote en orden correspondiente, cada posible curso de acción significativo. Acompane cada curso de acción con una explicación sobre las características del área que lo favorezcan o lo perjudiquen. Cuando se trata de cursos de acción ofensivos, indique cual será la mejor avenida de aproximación. Cuando se trata de cursos de acción defensivos, indique cuales serán las mejores áreas de defensa y la mejor avenida de approximación que conduzca hacia las áreas defensivas.)

b. Efectos que sufren nuestros cursos de acción. (Enumere en la misma forma que lo hizo en el subpárrafo 4a, aquellos cursos de acción que permitan o faciliten el cumplimiento de la misión.)

CAPITULO XXIV
PREPARACION DE INTELIGENCIA DEL CAMPO DE BATALLA

INTRODUCCION

A. El proceso de PICB le proporcionará una metodología analítica para incorporar y mostrar gráficamente aquellos aspectos como las condiciones atmosféricas, el enemigo, y el terreno que han de conocer los comandantes para derrotar a los terroristas. Dada la naturaleza irregular de las fuerzas de guerrilla/terrorista, y a sus objetivos operacionales y político-militares, es necesario que la fuerza de contraguerrilla que se emplee, tenga un conocimiento detallado y preciso del área de operaciones y de la fuerza de guerrilla. Al igual que en las operaciones regulares, el oficial de inteligencia es quien tiene la responsabilidad de proporcionar estos conocimientos.

B. Aquellos que han tenido experiencia o han estudiado como combatir a las guerrillas, casi unánimemente están de acuerdo en expresar que la lección más importante aprendida de las operaciones de contraguerrilla es el valor de la inteligencia oportuna y eficaz.

I. Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB). El PICB es el proceso de análisis y evaluación empleada para la planificación de las operaciones y de la inteligencia. A pesar de que el producto original de PICB fue ideado para una guerra convencional, una forma modificada de PICB puede ser usado para demostrar gráficamente al comandante el estimado de inteligencia en una situación de insurrección. Estas modificaciones se originan de tres factores inherentes a la mayoría de las situaciones de guerra revolucionaria. Estos factores son; la naturaleza de la guerra irregular, la importancia del bienestar de la población civil, el papel clave del ejército en las operaciones civiles.

A. Dicho estudio vincula la información acerca de la forma de operar del enemigo, las condiciones atmosféricas y el terreno en lo que respecta a su relación con la misión y las condiciones específicas del campo de combate. El proceso de PICB es continuo. Se concentra en la creación de una base de datos enemiga antes de iniciar

las hostilidades y esboza su aplicabilidad en apoyo de las operaciones tácticas. Esto resulta en un estimado de inteligencia y un análisis del área de operaciones que describe las intenciones y probables cursos de acción del enemigo. La planificación de misiones es lo que inicia el proceso de PICB. Las gráficas son básicas al proceso de PICB. La mayoría de la inteligencia puede ser comunicada por medio de gráficas e ilustraciones. Mapas anotados militares, calcos transparentes de varios niveles, fotomapas cuadriculados, microfilm, y mapas de gran-escala son utilizados en el proceso de PICB. Estas gráficas son la base para la planificación operacional de inteligencia.. El análisis del área de operaciones y el estimado de inteligencia no son reemplazados, sino convertidos a forma gráfica si es posible.

B. El PICB provee la base para el manejo del proceso de colección antes de la batalla y guía la utilización efectiva de los recursos de colección durante la batalla. La base de datos desarrollada y mantenida por medio del PICB en conjunto con información ya existente, proveen la fundación para el desarrollo de blancos y situaciones. Proveen el medio para proyectar eventos significativos y para predecir las intenciones enemigas.

B. El estudio es un proceso de cinco (5) pasos que consta de: la evaluación del campo de batalla: evaluación del área de operaciones; análisis de las condiciones atmosféricas; análisis del enemigo; y la integración de la inteligencia sobre el enemigo.

1. Paso 1 Evaluación del Campo de Batalla. Durante este paso el analista empieza a llenar los requerimientos de inteligencia básicos en seis áreas claves: Política, Social, Económica, Geográfica, Militar y la Amenaza. Es aquí que los factores claves de la población son desarrollados en conjunto con el tiempo (factores climatológicos), el enemigo, y terreno. La inteligencia básica también tiene que ser amoldada para conformar a las áreas específicas del campo de batalla. Es también durante esta función que áreas de interés particular son determinadas.

El PICB debe de ayudar al analista de inteligencia contestar dos preguntas básicas:

?Dónde podemos esperar encontrar el enemigo?

?Dónde podemos esperar no encontrar el enemigo?

Ya que las fuerzas insurgentes son por lo general menos en número que las fuerzas contra-insurgentes, tratarán de evitar batallas posicionales. Usualmente evitarán tomar, controlar, o defender terreno que convencionalmente consideraríamos "clave". Adicionalmente, el movimiento rápido a pie a través de terreno difícil es una de las ventajas principales de los insurgentes. Por lo tanto, los aspectos más importantes del terreno para los insurgentes serán aquellos que le provean apoyo logístico y seguridad. En fin, el terreno que ofrezca protección o encubrimiento por la población local o que tenga características de recursos logísticas será clave en la elección de terreno clave. La determinación del terreno, que dentro del área general se considera como clave se verá afectada en gran medida por las características de la población local y los recursos logísticas del área. Es por esto que el analista debe tener pleno conocimiento de estos asuntos, según afecten el uso del área de operaciones tanto para las fuerzas amigas, como para las fuerzas enemigas. Por ejemplo:

a. Un pueblo o aldea que no tenga ningún valor táctico pero que tenga valor significativo político o sicológico como un punto clave provincial o de distrito dentro del gobierno.

b. Una línea de comunicaciones, los senderos y los caminos con frecuencia se convierten en terreno clave en la selva y en áreas inundadas del mundo.

c. Una fuente de abastecimientos médicos. Con mucha frecuencia, la fuerza de guerrilla necesita con urgencia abastecimientos médicos, por lo tanto, el área o lugar donde se encuentran estos artículos, pueden constituir un terreno clave, por la marcada ventaja que poporcionaría su toma o control a las fuerzas de guerrilla, y por la marcada ventaja que proporcionaría a las fuerzas amigas al impedir tal toma o control.

d. Terreno elevado. Debido a que la fuerza de guerrilla rara vez defiende terreno, y a que las operaciones se enfocaban principalmente sobre el enemigo, los objetivos de terreno no son frecuentes, por lo tanto, el terreno elevado pocas veces es terreno clave en las operaciones de contraguerrilla.

e. Una fuente de abastecimientos médicos. Las fuentes de abastecimientos médicos frecuentemente están en gran demanda por las fuerzas guerrilleras; por lo tanto, la área o localización de tales abastecimientos puede ser

considerado como terreno clave, por la ventaja marcada que el control de estas facilidades le proveería a los insurgentes, y la ventaja que nos proporcionaría a nosotros negarle la obtención de estos abastecimientos.

Las avenidas de aproximación se identifican como resultado del estudio de los otros aspectos militares del terreno. Aunque en las operaciones de guerra convencional el analista al nivel de brigada generalmente considera avenidas de aproximación que proporcionan espacio de maniobra por lo menos para un batallón, y el analista de batallón considera avenidas que proporcionen espacio por lo menos para para una compañía, las peculiaridades de las operaciones de contraguerrilla no permiten seguir estas normas. En vista de que la mayor parte de las operaciones de las fuerzas amigas se relacionan con acciones ejecutadas por unidades pequeñas, y que las actividades de guerrilla con unidades del tamaño de una compañía y unidades mayores son la excepción y no la norma, debemos cambiar nuestro concepto de identificación de las avenidas de aproximación a base de un espacio de maniobra adecuado. Tanto el analista de brigada como el de Batallón se deben dedicar a la identificación y análisis de las avenidas de aproximación de tamaño de pelotón, sección y escuadra que conducen hacia áreas o instalaciones defendidas por sus propias unidades. En cada caso aplican los principios de análisis del terreno, recalcando aquellos detalles específicos que se requieren para operaciones de unidades pequeñas. Ninguna avenida de aproximación debe ser descartada por el solo hecho de que el terreno tiene apariencias de ser impenetrable o intransitable. En realidad, las avenidas de aproximación que atraviesan terrenos accidentados y aparentemente intransitable, generalmente ofrecen la mejor oportunidad para que la fuerza de contraguerrilla aseste un golpe sorpresivo contra su contrincante. Hay que mantener en mente que la avenidas de aproximación son de 360 grados, el enemigo puede aproximarse desde cualquier rumbo en este tipo de conflicto. Los factores más importantes que se tienen que considerar y para los cuales debemos construir calcos gráficos son:

a. Estado de Población Civil. La población es EL TERRENO CLAVE para los insurgentes. La población le provee al insurgente con apoyo y seguridad y representa la única característica del 'terreno' que tiene que ser 'capturado', 'controlado', y 'defendido'. Con la información apropiada el analista puede ir colocando la población en grupos o categorías lógicos. Sus afinidades y

lealtades pueden ser determinados, evaluados, gráficamente mantenidos, y revisados usando un calco de estado de población.

b. Cobertura y Encubrimiento. Se prepara un calco de cobertura y encubrimiento para identificar aquellas áreas que los insurgentes podrían posiblemente utilizar para estos propósitos. Estas áreas podrían existir debido a la presencia de terreno escabroso o la densidad de la vegetación.

c. Logística. Otro calco que podría ser de utilidad es el de logística. En este calco el analista identifica aquellas áreas que proveen agua, y comida al insurgente, o aquellas que por su localización tienen acceso fácil a fuentes de abastecimiento logístico.

d. Combinación. La combinación de el estado de la población, el encubrimiento y cobertura, y la logística puede identificar aquellas áreas donde los insurgentes podrían operar con mayor facilidad y efectividad. Las áreas que proveen cobertura y encubrimiento, una población amistosa o neutral, y acceso libre a abastecimientos tiene alta probabilidad de utilización por los insurgentes. Pueden convertirse en áreas nombradas de interés (ANI) para mayor colección o para confirmar o denegar la presencia del enemigo y sus posibles intenciones.

e. Trampas. El analista identifica aquellos blancos que el insurgente pueda encontrar atractivos para el sabotaje o el ataque. Esto puede incluir puentes, líneas de alumbrado, o sitios que favorecen las emboscadas, como también posibles blancos para secuestros. Tales áreas son identificadas con atención particular a las posibles rutas de ingreso y egreso.

f. Carreteras\Senderos. El calco de carreteras/senderos señala las carreteras y senderos utilizables en nuestra área operacional. Atención especial debe de ser prestada a aquellas lineas de comunicación dentro de áreas insurrectas potenciales, que apoyan una área insurrecta potencial o que son nuevas.

Una vez que estos calcos estén preparados se consideran las avenidas de aproximación tomando en consideración los otros aspectos militares del terreno.

2. Paso 2 Evaluación del Area de Operaciones. Durante este paso, el enfoque del PICB es refinado para incluir una área específica de operaciones. La evaluación considera todos los elementos de Orden de Batalla aplicables a esta área en específico. Después de que las Areas específicas han sido evaluadas, la información y materiales requeridos para completar el proceso de PICB son confeccionados. El próximo paso es un análisis detallado del terreno y el tiempo (condiciones climatológicas).

3. Paso 3 Análisis del Tiempo. Un conocimiento completo de las condiciones climáticas como también de los pronósticos a corto plazo son esenciales para que el analista pueda determinar con certeza el efecto del clima en la misión de la unidad. La naturaleza de la guerra de guerrillas envuelve frecuentes combates a corta distancia del enemigo. Un conocimiento completo de los efectos del clima sobre la traficabilidad y la visibilidad tendrán gran importancia en la planificación de las operaciones de combate. Normalmente los insurgentes dependerán del tránsito a pie y con la ayuda de animales de carga. A pesar de que condiciones adversas del clima afectarán más a las fuerzas contraguerrilla que los mismos guerrilleros, la inundación de los rios y quebradas, y la creación o intensificación de los manglares reducirá seriamente la capacidad del guerrillero de retirada. Otras consideraciones climatológicas son:

a. Las guerrillas normalmente utilizan el mal clima y las horas de oscuridad para su ventaja táctica.

b. El clima puede afectar la disponibilidad de alimentos, cosechas o ganado.

c. Es más difícil esconder suministros en áreas inundadas.

d. La demostraciones en masa son planificadas para épocas en que hay buen tiempo para máximizar la participación.

e. El mal tiempo afectará las vías de comunicación comunes en áreas de actividad insurrecta.

4. Paso 4 Evaluación del Enemigo. La evaluación del enemigo consiste en evaluar las tácticas, las capacidades y el equipo del enemigo. Este proceso debe de comenzar temprano y debe de tocar una gran variedad de factores. Para la misma se necesita recopilar una base

informativa acerca del enemigo y actualizar la información existente con información acerca de todos los aspectos de liderazgo, objetivos, organización, tácticas, apoyo externo, y ambiente relacionado con la insurrección.

A pesar de que los insurgentes por lo general no siguen una doctrina rígida al igual que un ejército convencional, todo los esfuerzos tienen que hacerse para identificar los patrones de actividad, operaciones y tácticas que diferencian al enemigo. Las tácticas de guerrilla son usualmente caracterizadas por operaciones en pequeña escala que son llevadas acabo sobre una área extensa, técnicas de ataque y huida, y retirada y dispersión en vez de defensa del terreno. El guerrillero tiene las mismas capacidades de ataque, defensa, retirada y reenfuerzo que cualquier otro enemigo, se debe de considerar que toda la información e inteligencia del enemigo es implementadas después de una consideración profunda de las condiciones únicas de este tipo de conflicto. Como la información relacionada con la ubicación y dispositivos de las fuerzas de guerrilla enemigas solo tiene un tiempo limitado de utilidad, el analista debe indicar las horas en que las anoto. Los calcos de situación deben hacerse periódicamente, basándose en el mapa de situación; deben retenerse por un tiempo para luego compararlos unos con otros a fin de tratar de descubrir algún 'Patrón' o dirección de movimiento de las guerrillas, los puntos de terminación o los cambios de dirección, como también las horas del día cuando ocurren normalmente los movimientos y cambios de dispositivos.

Por lo general las unidades eficaces de guerrilla no son totalmente independientes ni provisionalmente improvisadas. Aún cuando existe una variedad inmensa en la organización y el equipo de las unidades individuales de guerrilla, la fuerza ordinariamente está constituida de acuerdo con un plan o estrategia definida. El analista debe tratar de obtener inteligencia sobre la composición de las fuerzas de guerrilla dentro del área de responsabilidad de su unidad. Es posible que haya manuales de orden de batalla en forma más o menos completas, que le sean útiles al analista en estas tareas, pero si por alguna razón no encuentra referencias, cada analista debe confeccionar su propio archivo de orden de batalla, a fin de encontrar información relacionada con el origen y el desempeño de la fuerza de guerrilla. Cada Sección II debe coordinar e intercambiar con las otras secciones de inteligencia de unidades adyacentes y superiores para poder contar con una base que sirva para determinar la composición de la fuerza de guerrilla.

El calculo de los efectivos de las guerrillas en términos de fuerzas empeñadas y refuerzos, requiere el empleo de procedimientos un tanto diferentes. Para fines de cálculo, las fuerzas de guerrilla pueden considerarse en términos de unidades militares reconocidas, por ejemplo: escuadras, secciones, pelotones, etc., si se conoce su organización, y si tal computo arroja una información significativa que sirva de guía al comandante y a los demás miembros del Estado Mayor. De lo contrario, los efectivos de la guerrilla pueden calcularse en términos de número total, o bien por el número de unidades que tengan un tamaño específico. Se deben considerar separada o individualmente a todas aquellas organizaciones colectivas que se sabe que apoyan a la fuerza de guerrilla. Como los elementos de guerrilla solo están en verdadero contacto con los elementos amigos por períodos cortos, la determinación de las fuerzas empeñadas debe hacerse a base de tiempo. En otras palabras, se consideran empeñadas las unidades de guerrilla que puedan librar combate con elementos de la unidad amiga dentro de un tiempo específico, los demás elementos de guerrilla que están dentro del área de interés se consideran como refuerzos. En las operaciones convencionales, una vez que la unidad del enemigo ha sido localizada, con frecuencia es posible mantenerla bajo alguna forma de vigilancia, lo cual permite identificar con bastante precisión a dicha unidad. En operaciones de contraguerrilla, esta es la excepción más que la regla. Debido a la naturaleza fugaz de las unidades de guerrilla, es casi imposible continuar determinando la existencia de unidades individuales y cualquier cálculo que se haga sobre los efectivos del enemigo tiene una vigencia extremadamente corta. Esto puede resultar en graves exageraciones en los cálculos de los efectivos enemigos si el analista no es extremadamente práctico al analizar los factores de tiempo y distancia en sus cómputos de las horas de movimiento.

La recopilación de informes que hace el analista sobre las actividades de importancia, peculiaridades y desventajas del enemigo es esencialmente igual que en las operaciones convencionales. El "significado" de las actividades del enemigo y la determinación de que si una característica del área de operaciones constituye o no constituye una "peculiaridad" del mismo, o se trata más bien de un punto débil--solo se puede lograr si el analista posee un conocimiento cabal de las tácticas normales del enemigo.

5. Paso 5 Integración y Deducción Periódica. Este paso del PICB consiste en la integración de lo que se conoce acerca del enemigo, el análisis del terreno y las condiciones atmosféricas. La plantilla en apoyo de decisiones es el producto final de los cuatro pasos anteriores a la vez que se integran.

a. Plantilla de Situación. El primer paso es el de identificar las acciones significativas o series de acciones que el insurgente podría querer llevar a cabo. Cada una de estas misiones requiere deferentes tipos de municiones, armas, entrenamiento, y tácticas. En base a este análisis se prepara una plantilla de situación para analizar los posibles cursos de acción. Cuando se prepara una plantilla de situación para las capacidades del insurgente hay que recordar que muchas veces los insurgentes llevarán a cabo múltiples actividades dentro de una área en particular. Una plantilla de situación para analizar un ataque insurgente significativo en contra de un punto defendido requiere, por lo menos, de lo siguiente:

1. Puntos de emboscadas en las avenidas de aproximación amigas hacia el área.

2. Posibles puntos de asalto.

3. Posibles localizaciones de morteros dentro del alcance del blanco.

4. Rutas de escape insurgentes para después del ataque.

La actividad antes del ataque podría incluir lo siguiente:

1. Aumento en almacenamiento de suministros.

2. Aumento en movimiento de los insurgentes.

3. Aumento en avistamiento de insurgentes dentro del área.

4. Reocupación de campamentos abandonados a dos días de distancia del objetivo.

Es importante recordar que solamente después de un análisis de patrón detallada el analista podrá determinar el énfasis del insurgente.

b. Plantilla de Eventos. La plantilla de situación es la base para la plantilla de eventos. Esta es la identificación y análisis de eventos significativos en el área que podrían indicar posibles cursos de acción del enemigo. Las áreas de interés nombradas (ANI) son identificadas por medio del análisis del terreno y la plantilla de situación. Del calco de trampas, las ANI son posibles puntos de emboscadas que podrían utilizar los insurgentes. La combinación de el calco de cobertura y encubrimiento, con logística, y estado de la población, identifica áreas potenciales de campamentos enemigos que también son identificados como ANI. Basándonos en los ANI que hemos identificado podemos producir Areas Blanco de Interés (ABI). Estas ABI se identifican con el propósito de colección más inteligencia en aquellos puntos donde esperaríamos actividad insurgente. Si actividad potencial insurgente es identificada en el ABI, entonces el comandante toma la decisión de como/que hacer para contrarrestarla.

II. OTRAS CONSIDERACIONES. Para poder llegar a conclusiones precisas con respecto a las probables acciones futuras del enemigo, el analista debe tratar de buscar algún indicio que señale cualquier peculiaridad de las fuerzas de guerrillas contra las cuales está empeñada su brigada o batallón. El debe depender de sus propias experiencias y en las de los oficiales de inteligencia de unidades adyacentes hasta lograr confeccionar una lista de indicios útiles sobre el enemigo. Aún cuando existe una semejanza básica en las tácticas de guerrillas en todo el mundo, sus técnicas varian de acuerdo con cada fuerza de guerrilla particular, y según el área de operaciones. Por esta razón, cada agrupación de guerrilla debe ser estudiada dentro del marco de su propio ambiente para así poder obtener indicios de utilidad.

A. Movimiento. El movimiento es sumamente importante y vital para el feliz cumplimiento de la misión de las guerrillas y para la seguridad de sus fuerzas. Para que el analista pueda analizar este movimiento debidamente, es preciso que haga un análisis detallado del área de operaciones para determinar cuales son los lugares donde es fácil y difícil transitar a pie. Después de determinar y clasificar estas áreas es necesario preparar un calco que pueda utilizarse con el mapa de situación para determinar las rutas que probablemente use en el futuro. De las operaciones de contraguerrilla del pasado hemos aprendido que los guerrilleros siempre tienen un plan para efectuar repliegos rápidos. En muchos casos, al ser atacados las fuerzas de guerrilla utilizan las mismas áreas o puntos de reunión varias veces. Al hacer un estudio de este

movimiento conjuntamente con el calco de transitabilidad el analista a menudo puede determinar la área de repliegue de las guerrillas y el área donde con más probabilidad se reunirán, luego se pueden tomar los pasos necesarios para emboscarlos en el camino o en el área de reunión.

La integración de los factores del terreno con los otros pasos del PICB indicará las áreas y puntos más probables de Persistencia enemiga.

B. Estado de Población. El control de la población es una meta principal de las organizaciones insurrectas. Una vez que esto se logra, el gobierno caerá. A la inversa, los esfuerzos de defensa interna del gobierno tiene el propósito de separar y proteger a la población de los insurrectos. El éxito o fracaso de una insurrección depende substancialmente de la actitud de la población. El posible efecto que surta en la población cualquier acción se debe evaluar cuidadosamente y de igual manera, se debe evaluar el logro inmediato versus la perdida a largo plazo.

Las organizaciones subversivas aprovechan del descontento de la población. Por consiguiente, la mayor parte de las insurrecciones son apoyadas por elementos descontentos de esa sociedad. Debido a este factor de identidad, los cuadros de jefes organizados de unidades insurrectas militares y para-militares de tiempo completo a menudo pueden mezclarse con la población cuando es necesario.

Las actividades insurrectas, incluso el terrorismo, sabotaje, subversión, espionaje, incursiones, y emboscadas las llevan a cabo los insurrectos desde el interior de la estructura de la sociedad. Por esta razón, el conocimiento detallado sobre la población en un área de insurrección es un requerimiento definitivo para poder analizar y evaluar la actividad insurrecta.

Las personas que residen en dispersas áreas pobladas son influenciadas en gran medida por sus ambientes inmediatos-- factores tales como relaciones familiares y aquellos relacionados con alimentos, ropa y refugio. La base racial y las características físicas de la población del área son consideradas de importancia. Existe una tendencia entre las poblaciones de temer y desconfiar de personas que no son de su misma raza.

No obstante, en una insurrección, la población civil es el objetivo primordial, y en el análisis final, la victoria o la derrota depende totalmente en el grado de apoyo que le de el pueblo a un bando o al otro. La lucha política nace dentro de la población y la alimentan los resentimientos contra el gobierno establecido. Esta lucha política la organizan y dirigen aquellos en busca del poder mediante la destrucción de la organización política del gobierno.

III. CALCOS ADICIONALES

A. Calco de Incidentes. Una herramienta poderosa a la disposición del analista es el calco de incidentes. Este calco es una representación gráfica de los incidentes más significativos dentro del área de operaciones del analista, y por esto es una parte integral del proceso de PICB desde el paso I hasta el paso V. El calco de incidentes podría contener todos los siguientes elementos:

(1) Combates. Este tipo de incidente se relaciona con el personal militar, y puede ser una actividad iniciada por guerrillas o por fuerzas amigas en la cual se efectúa un combate de encuentro de cualquier tamaño entre fuerzas armadas y se puede establecer con precisión la ubicación del enemigo.

(2) Terrorismo. Este tipo de incidente por lo general se relaciona con el personal civil.

(3) Sabotaje. Este tipo de actividad que inician las guerrillas se dirige principalmente contra una instalación, una linea de comunicaciones, o una propiedad, en vez de personas.

(4) Propaganda. Propaganda es el tipo de actividad iniciada por las guerrillas y que tiende a influir en las mentes y actividades del pueblo. En la verdadera práctica, podríamos decir que es la contraparte no violenta del terrorismo guerrillero. La propaganda se clasifica según su tipo en: conferencias, hojas sueltas, carteles, amenazas de alerta, etc.: pero no se subdivide en clasificaciones secundarias durante su tramitación. Es importante que toda la propaganda sea considerada conjuntamente a fin de seguir y analizar los diversos temas.

(5) Ubicaciones. Las ubicaciones son informes que indican donde han sido vistas las guerrillas, en movimiento o detenidas, identificadas o desconocidas. Estos informes son una de las principales fuentes de información actualizada.

(6) Logística. Se interesa saber las rutas de abastecimiento, sitios de fabricación de armas y municiones y la ubicación de reservas secretas.

(7) Miscelánea. Estos informes comprenden todos los datos relacionados con las instalaciones de la guerrilla, el equipo, sus medios de transporte, prisioneros, personas que interesan al Servicio de Inteligencia y documentos.

(8) La mayoría de los incidentes o actividades pueden clasificarse bajo una de las siete categorías que mencionamos anteriormente sin acentuar una sobre la otra con la excepción del terrorismo y la propaganda. En este caso el terrorismo debe tener precedencia.

(9) Al hacer anotaciones en el mapa de trabajo, se dibuja un círculo de 3/8" (1cm) con el símbolo correspondiente. Además del símbolo, la fecha se expresa en forma numérica.

B. Otros Calcos. Otros calcos en adición al de incidentes arriba mencionado y de utilidad para el analista pueden ser los siguientes:

1. Inteligencia Humana.

(a) Ubicaciones

(b) Movimientos

2. Orden de Batalla.

(a) Composición: Identificación y Organización.
(b) Disposición: Ubicación Geográfica y Despliegue Táctico.

(c) Efectivos
(d) Personalidades: Comandantes o líderes Político/Militares.
(e) Rutinas: Politización, Seguridad, Abastecimientos de víveres.

3. Logístico:

(a) Puntos de Desembarco.
(b) Puntos de Almacenamiento.
(c) Rutas de Movimiento.
(d) Puntos de Transbordo.

4. Disposición Propia y Blancos Potenciales.

(a) Disposición y Despliegue Táctico.
(b) Blancos Potenciales:
(1) Por su importancia para la seguridad regional.
(2) Por su naturaleza. (Militar/Político, Ideológico/Social/Económico).

5. Disposición Gremial y Sectorial:

(a) Organizaciones Obreras.
(b) Organizaciones Campesinas.
(c) Organizaciones Estudiantiles.
(d) Organizaciones Eclesiásticas.
(e) Centros de Desplazados y Refugiados.
(f) Magisterio.
(g) Otros aplicables a la situación.

6. Población:

(a) Area y Grado de Influencia.

7. Inteligencia de Transmisiones:

Una vez los calcos se llenan de símbolos o la información que contiene pierde su vigencia, será necesario preparar un calco que describa la situación actual. Este calco y los otros que se confeccionen posteriormente deben ser retenidos durante cierto tiempo a fin de compararlos con otros y tratar de descubrir patrones y direcciones en los movimientos y actividades de los guerrilleros. El análisis de tal información también puede servir para determinar los puntos de terminación o cambios de dirección, y las horas del día cuando normalmente se efectúan los movimientos y cambios de dispositivos.

Es sumamente importante que la inteligencia obtenida acerca de un enemigo tan movedizo y fugaz sea divulgada de tal forma que sea usada inmediatamente a fin de que las fuerzas amigas puedan reaccionar en forma adecuada. Para llevar acabo esto, quizás sea necesario establecer y mantener medios de comunicación adicionales para acelerar el envio de la información y la divulgación de la

inteligencia. Se debe considerar el establecimiento de redes radiales adicionales a nivel de brigada o batallón, como también el uso extenso de mensajeros y comunicaciones telefónicas.

La inteligencia producida debe ser divulgada ampliamente, no solo dentro de la brigada o el batallón y unidades superiores, sino también a aliados empeñados en la misma operación de contraguerrilla. Para cumplir con este requisito de la manera más eficaz y para lograr que no se deje de divulgar ciertos datos o tipos de inteligencia, se debe establecer ciertos controles y requisitos específicos en cada escalón de inteligencia. Esta necesidad de una divulgación más extensa quizás requiera aumentar los medios de reproducción en las brigadas o batallones, lo cual debe ser considerado por el S2 antes de que se presente tal necesidad.

RESUMEN

El PICB es un proceso sistemático que proporciona la integración y el análisis continuo y comprensivo de los efectos del terreno, las condiciones meteorológicas y las capacidades del enemigo; aumentando la precisión y oportunidad de la inteligencia para ayudar al comandante en el proceso de toma de decisiones.

Utiliza extensamente los calcos que son, más que una técnica un arte de la cual se gráfica y archiva información e inteligencia de las capacidades amigas y enemigas con la finalidad de interpretar con más facilidad la inteligencia.

Los elementos que componen la integración y deducción periódica se pueden resumir como sigue:

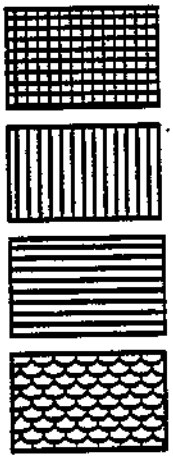
a. Permanente
b. Ordenado
c. Lógico
d. Integral (objetivo,subjetivo)
e. Basado en la realidad (hechos)
f. Toma en cuenta modelos históricos
g. Integración de todas las disciplinas de inteligencia
h. Areas y puntos de persistencia enemiga
i. Conclusión: Puntos de Interdicción ya sean biológicos, cívico-militar, o militar.

ESTADO DE LA POBLACION

GRUPOS:

A. INDIOS LENCA
B. REFUGIADOS GUATEMALTECOS
C. GRANJEROS DE SUBSISTENCIA
D. TRABAJADORES URBANOS
E. TRABAJADORES DE PLANTACION MULTI-NACIONALES
F. PESCADORES NEGROS CARIBENOS

ESTADO:

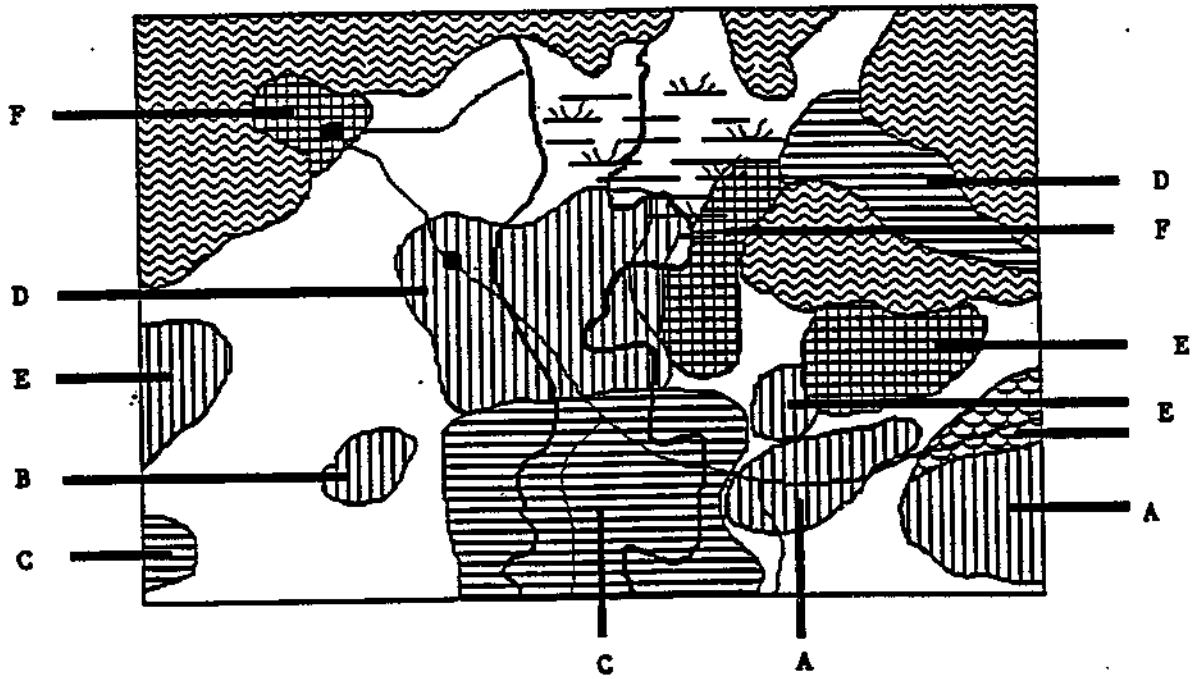


I. LEAL AL GOBIERNO

II. AMBIVALENTE

III. POSIBLEMENTE LEALES A LOS INSURGENTES

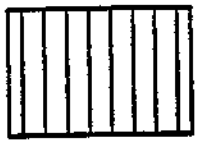
IV. AREAS CONTROLADAS POR LOS INSURGENTES



NOTA: En la producción de este tipo de calco, se deben utilizar colores para designar los distintos grupos. Este y cualquier otra gráfica de ejemplo no son representativas de cualquier situación real o actual existente.

TERRENO INSURGENTE

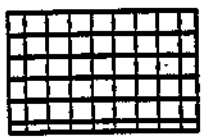
1. COBERTURA/ENCUBRIMIENTO (Terreno que ofrece operaciones seguras)

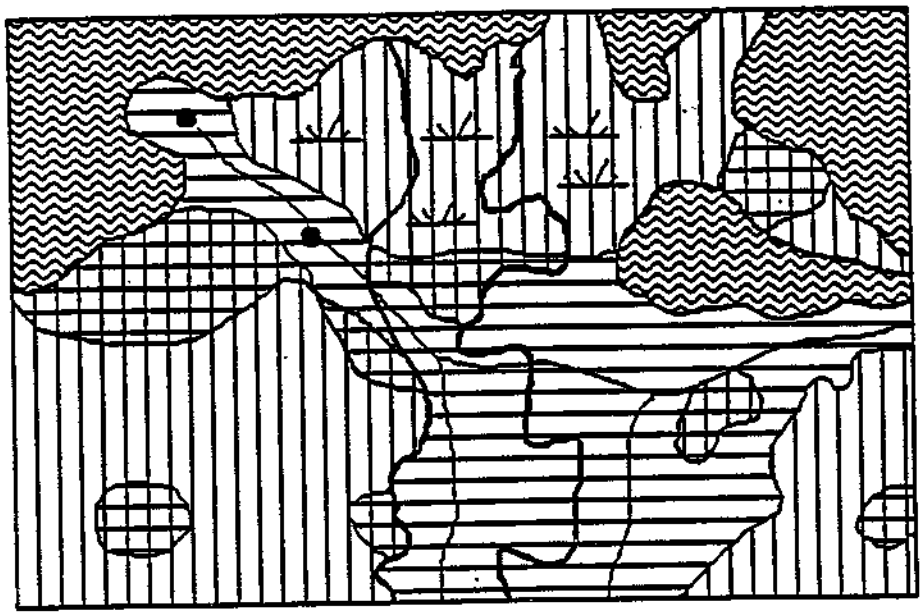


2. APOYO LOGISTICO (Terreno que ofrece agua, comida, etc.)



3. NOTA: AREAS DONDE LAS NECESIDADES LOGISTICAS Y DE SEGURIDAD SON ALCANZADAS PARA LA INSURRECCION, SON LAS AREAS MAS PROBABLES PARA ENCONTRAR CAMPAMENTOS Y PUNTOS DE REUNION PARA LOS INSURGENTES Y SUS SIMPATIZANTES.





Acciones de Masa

(S) Localización de Escondite de Abastecimiento

(T) Cobro de Impuestos

(R) Contacto Iniciado por el Enemigo

(H) Secuestro de Vehículo

(K) Secuestro

Asesinato

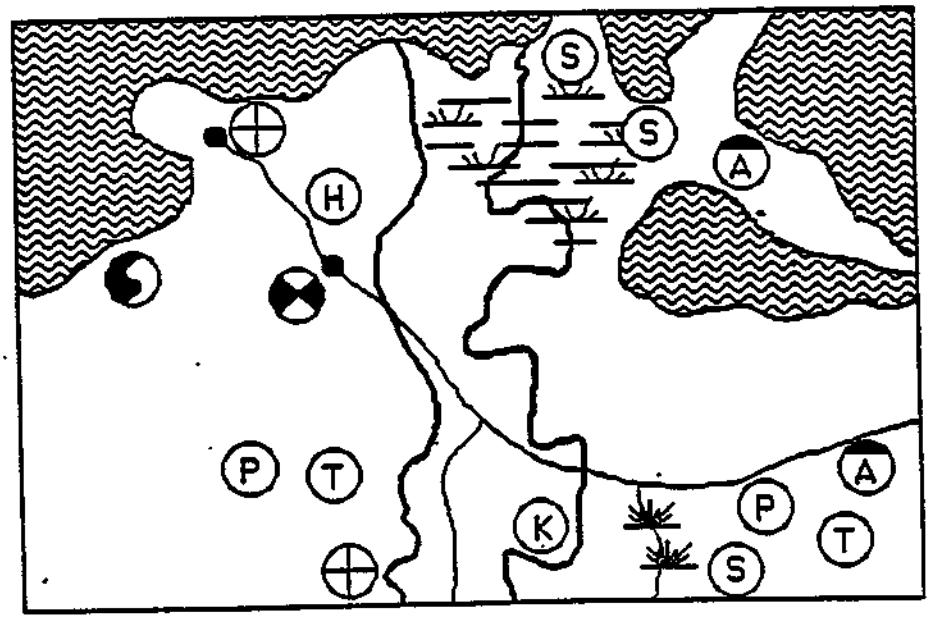
Sabotaje

(R) Robo

(A) Emboscada

(P) Operaciones Sicológicas

Mina/Bomba/Caza Bobo



Facilidades de Escuela/Reunión

Centros de Población

Pistas de aterrizaje

Puente

F Casa de Extranjero

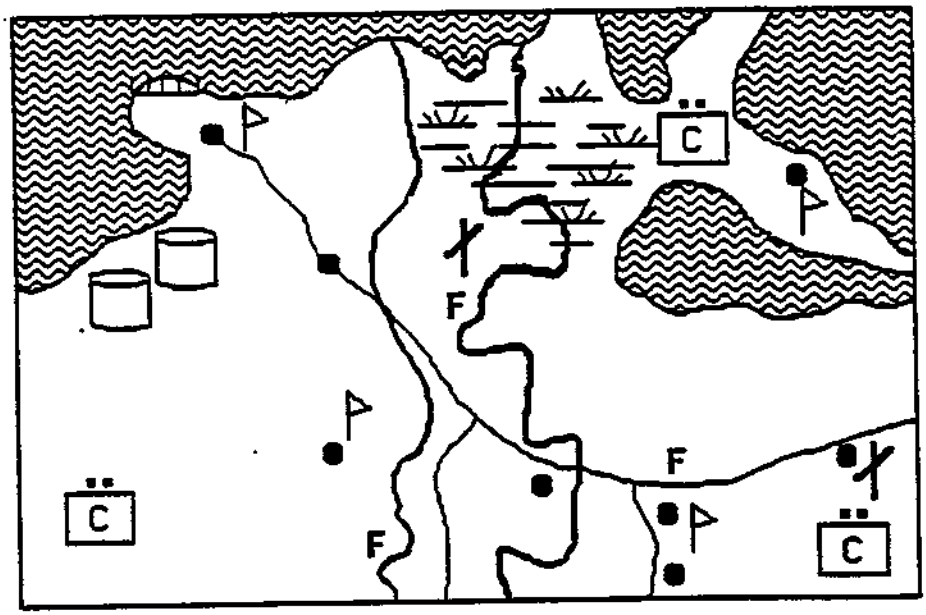
Ferrocarril

Muelle de Ferrocarril

C Puesto de Fuerzas de Seguridad

Muelle de Barcos

Refinería de Petróleo



CAPITULO XXV
LA APRECIACION DE INTELIGENCIA

INTRODUCCION

Al completer el Análisis del Area, se prepara una apreciación de inteligencia de la insurrección. La Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB) proporciona una base para la apreciación de inteligencia. Se utilizan los productos de PICB extensivamente en la apreciación de inteligencia. Existen ciertas diferencias entre estas apreciaciones y aquellas que se emplean en las operaciones militares convencionales.

I. La diferencia principal es en cuanto al énfasis relativo dado a las diferentes partes componentes. La enunciación de la misión, como ejemplo, puede ser un proceso más complicado que el generalmente relacionado con apreciaciones concernientes a situaciones convencionales del campo de combate debido a la extensa esfera de las operaciones contrainsurgentes y sus relaciones con otras partes de la guerra irregular. Una gran diferencia que existe en el texto de la apreciación de inteligencia y las apreciaciones convencionales es el énfasis relativo dedicado a las consideraciones no tácticas, tales como los factores sicológicos, políticos, sociológicos, y económicos. El número de factores que se debe considerar en el proceso deliberativo de comparación de las ventajas y desventajas de los diferentes cursos de acción, también da como resultado que el proceso sea considerablemente más complicado que las apreciaciones convencionales de inteligencia, en donde el terreno, estado meteorológico, y un visible enemigo tangible son los factores principales que deben considerarse. La apreciación de inteligencia para las operaciones contrainsurgentes, como en cualquier situación, se basan en toda la inteligencia disponible y considera todo lo que tenga significado operacional.

II. Además de evaluar la actual situación operacional, la apreciación de inteligencia debe ser empleada por el personal de investigación y análisis en los niveles apropiados para la especulación considerada en cuanto a eventualidades que pueden desarrollarse en otras regiones como consecuencia de situaciones actuales de insurrección. Las apreciaciones de inteligencia, por lo tanto, deben ser acompanadas o suplementadas por suposiciones en cuanto a situaciones que pueden resultar en el caso que una

operación dada de insurrección enemiga resulte exitosa y los efectos que dicho éxito puede tener en la seguridad y estrategia nacional. Tal análisis tiene gran potencial en la dirección del adiestramiento y política operacional nacional.

III. La apreciación inicial de inteligencia servirá para señalar los vacios que existen en la información de inteligencia con que se cuenta. Los vacios que existen en el conocimiento general se combinarán con requerimientos más específicos y serán los temas de requerimientos iniciales de inteligencia. Los requerimientos informativos se deben tener inmediatamente disponibles en el centro de coordinación del área de manera que se pueden formular planes operacionales de inteligencia y se pueden proporcionar una guía detallada sobre la búsqueda a las personas que la efectuarán. El planeamiento de búsqueda debe asegurar que las solicitudes de información sean válidas, claras, y concisas de manera que se pueden satisfacer los requerimientos específicos.

IV. Un requerimiento básico en las operaciones de contrainsurgente es un entendimiento total del área de responsibilidad en todos sus aspectos. El conocimiento sobre la naturaleza de la sociedad del blanco debe acrecentarse con un completo entendimiento de las fuerzas armadas y cuerpos de seguridad pública que apoyan la integridad de la sociedad, al igual que las fuerzas dedicadas a la subversión. Unicamente después de que se han entendido a cabalidad estos factores, pueden efectuarse los debidos programas. Todos los recursos disponibles se deben utilizar para proporcionar esta inteligencia.

RESUMEN

Los comandantes, personal de inteligencia, y especialistas de inteligencia deben reconocer el impacto que tienen los factores políticos, económicos y sociológicos en las operaciones tácticas de las fuerzas insurrectas y las amigas. Esto aplica aún en una situación muy estrecha, confinada y localizada. Por esta razón se debe llevar a cabo un intenso y continuo estudio de la historia y desarrollos, personalidades contemporáneas, aspiraciones y motivaciones locales. Debido a que los factores políticos, sociológicos, y económicos se traslapan y son interdependientes, la obtención e interpretación de tales datos son extremadamente complicadas.

FORMATO PARA LA APRECIACION DE INTELIGENCIA PARA LAS OPERACIONES DE CONTRAINSURGENTE

(Clasificación)

APRECIACION DE INTELIGENCIA

S-2
Bton. Atnal
Guajoyo, Santa Ana
190900Z DIC 87

Referencias: Mapas, cuadros, u otros documentos.

1. MISION. (Indica la misión actual o propuesta de la fuerza designada para las operaciones de estabilidad.)

2. EL AREA DE OPERACIONES. (Este párrafo versa sobre las características del país, el área, los probables efectos en los cursos de acción tanto de los insurrectos como del gobierno.)

a. Geografía. (Incluye el clima y la topografía.)

(1) Situación existente.

(2) Efecto en los cursos de acción de los insurrectos.

(3) Efecto en los cursos de acción del gobierno.

b. Política. (Incluye organizaciones gubernamentales, partidos políticos y facciones que tienen intereses políticos pero están afuera de los partidos políticos.)

(1) Situación existente

(2) Efecto en los cursos de acción de los insurrectos.

(3) Efecto en los cursos de acción del gobierno.

(Clasificación)

c. Economía. (Incluye las empresas privadas e instalaciones públicas.)

(1) Situación existente.

(2) Efecto en los cursos de acción de los insurrectos.

(3) Efecto en los cursos de acción del gobierno.

d. Sociología. (Incluye a los grupos de minorías y los programas sociales.)

(1) Situación existente.

(2) Efecto en los cursos de acción de los insurrectos.

(3) Efecto en los cursos de acción del gobierno.

e. Sicología (Incluye patrones de conducta y factores de motivación.)

(1) Situación existente.

(2) Efecto en los cursos de acción de los insurrectos.

(3) Efecto en los cursos de acción del gobierno.

3. LA SITUACION INSURRECTA. (Este párrafo trata sobre la organización insurrecta y sus actividades.)

a. Organización y personal de mando. (Incluye la composición.)

(1) No militar. (Incluye al movimiento clandestino.)

(2) Militar. (Incluye a todos los elementos insurrectos armados.)

b. Efectivos y disposición.

(1) No militar.

(2) Militar.

c. Actividades recientes y actuales significativas.

(1) Acciones no violentas. (Incluye acción política, económica, sociológica, y sicológica.)

(2) Acción terrorista. (Incluye el asesinato, tortura, extorsión, secuestro, y sabotage.)

(3) Operaciones de guerrillas. (Incluye el hostigamiento, destrucción, interdicción y dispersión.)

(4) Operaciones tácticas convencionales. (Incluye ataque, defensa, acción retardatriz, y retiro.)

d. Ventajas y desventajas.

(1) Reclutamiento y retención.

(2) Inteligencia y seguridad.

(3) Organización y adiestramiento.

(4) Finanzas y logística.

(5) Comunicaciones.

4. CAPACIDADES DE LOS INSURRECTOS. (Este párrafo enumera las capacidades actuales de los insurrectos y las discute en relación con la probabilidad de su adopción.)

a. Enumeración. (Incluye el qué, donde, cuando, y como de cada capacidad.)

(1) Capacidades básicas.

(a) Acción no violenta.

(b) Acción terrorista.

(c) Operaciones de guerrillas.

(d) Operaciones tácticas convencionales.

(2) Capacidades de apoyo.

(a) Inteligencia y seguridad.

(b) Reclutamiento y retención.

(Clasificación)

(c) Organización y adiestramiento.

(d) Finanzas y logística.

(3) Capacidades de refuerzo.

b. Análisis y discusión. (Incluye toda la evidencia que apoyo o rechaza la adopción de cada capacidad.)

5. CONCLUSIONES. (Este párrafo obtiene conclusiones del contenido de los párrafos anteriores y proporciona una base para la selección de cursos de acción para cumplir con la misión asignada.)

a. Efectos del ambiente operacional. (Indica el efecto total del área de operaciones en los cursos de acción.)

b. Probables cursos de acción de los insurrectos. (Enumera los probables cursos de acción de los insurrectos en el orden de la relativa probabilidad de su adopción.)

c. Vulnerabilidades insurrectas. (Enumera las vulnerabilidades insurrectas que pueden explotarse.)

/firmado/
D-II/S-II

ANEXOS:
Distribución: (Solo si se distribuye)
Autenticación: (El D-II/S-II auténtica en el caso en que el comandante firme)

(Clasificación)

CAPITULO XXVI
INDICIOS DE ACTIVIDAD INSURRECTA

I. Generalidades.

a. Aunque los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) y los Otros Requerimientos de Información (ORI) identifican las misiones de inteligencia del comando, se les asignan a los recursos de búsqueda tareas específicas en la búsqueda de información sobre la actividad enemiga o de las características del área de operaciones.

b. Las actividades enemigas particulares o las características del área de operaciones indiquen los diversos cursos de acción a la disposición del enemigo. Se deben determinar cuales de estas actividades enemigas o características del área deben comprender una parte de la misión de los recursos de búsqueda de inteligencia. Esta determinación se basa en la teoría de que los probables cursos de acción enemigos se pueden deducir del conocimiento de que ciertas actividades enemigas, tales como el movimiento de las unidades, aumento en las actividades de operaciones sicológicas, o en el almacenamiento de armas y municiones. Tal conocimiento de las actividades enemigas forma la base para deducir la probabilidad relativa de los diversos cursos de acción enemigos. Esta teoría se extiende para incluir las capacidades, vulnerabilidades, unidades, y estrategias enemigas.

c. Un paso necesario en la dirección del esfuerzo de la búsqueda es determinar aquellas actividades o caraterísticas enemigas del área de operaciones que indican la respuesta al requerimiento de inteligencia. Este procedimiento es conocido como "determinación de los indicios" y es una función del oficial de inteligencia. La capacidad del oficial de inteligencia de "leer los indicios" (inclusive el reconocimiento de los indicios de engaño y de contra-engaño del enemigo) puede contribuir al éxito de las operaciones amigas ya que el análisis de todos los indicios disponibles del enemigo será la base para las recomendaciones al comandante para cursos de acción específicos.

II. Indicios

a. Un indicio es cualquiera evidencia positiva o negativa de actividad enemiga o cualquiera característica del área de operaciones que apunta hacia las

vulnerabilidades enemigas o la adopción o rechazo de una capacidad en particular por parte del enemigo, o que influye en la selección de un curso de acción por parte del comandante.

b. Los indicios incluyen condiciones que son el resultado de acciones anteriores o de la falta de acción enemiga. Por ejemplo, las disposiciones enemigas pueden indicar una capacidad o vulnerabilidad en particular del enemigo. La situación logística del enemigo puede favorecer la adopción de una capacidad particular o puede influir en la selección de un curso de acción por parte de las fuerzas enemigas, al indicar una vulnerabilidad enemiga.

c. Los indicios proporcionan la base para las ordenes y las solicitudes. La información específica que se le solicita o que le envia a las agencias es la que confirmará o negará el indicio.

d. Los recursos de búsqueda de inteligencia deben estar al tanto del hecho de que los indicios presentados por el enemigo pueden ser falsos. El enemigo hará grandes esfuerzos para engañarnos al presentar indicios que indiquen la adopción de un curso de acción que él no piensa adoptar. Aunque se conocen las intenciones enemigas de atacar, retirarse, o de defenderse, y estas han sido verificadas, aún podemos ser engañados en cuanto al efectivo, ubicación, hora, y las tácticas que empleará.

III. Análisis de los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia y de los Otros Requerimientos de Información.

a. Se analizan los requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) y los otros requerimientos de información (ORI) para determinar los indicios cuyos existencia o no existencia pueden proporcionar una respuesta a un requerimiento de inteligencia. Los indicios sirven para contestar a los RPI. Normalmente, estos son indicios que probablemente existan cuando el enemigo se prepare para adoptar un curso de acción en particular y cuando lo adopte. Por consiguiente, un requerimiento que pregunta en parte, 'atacará el enemigo?' se analizará al determinar los indicios del ataque que pueden existir durante la preparación o lanzamiento de las acciones ofensivas. Estos indicios frecuentemente incluyen el movimiento de las unidades hostiles, el aumento de actividad logística, y el fortalecimiento de los medios de ocultación para evitar el descubrimiento por nuestros recursos de reconocimiento.

b. El análisis requiere un conocimiento cabal del enemigo y de las caraterísticas del área de operaciones que pueden influir en las operaciones militares. De gran valor en particular, es el conocimiento detallado de la organización, equipo, doctrina táctica y métodos logísticos del enemigo; el probable conocimiento por parte del enemigo del área bajo el control amigo; las personalidades del los comandantes enemigos; y el desempeño pasado de las unidades enemigas.

c. En cada comando, se llevan listas de las actividades enemigas de cada indicio. Las listas se divulgan a las unidades superiores, inferiores y adyacentes.

d. El oficial de inteligencia, después de identificar los indicios que revelan las respuentas a los requerimientos de inteligencia, determina aquellas actividades enemigas específicas que por su propia naturaleza y ubicación, si están presentes, establecerán cada uno de los indicios pertinentes. Estas características de información específicas constituyen una base para las ordenes y solicitudes a los recursos. En la formulación de las características de información específicas requeridas para determinar los indicios del enemigo, también deben formularse las características que proporcionan la mejor probabilidad de descrubrir el uso de indicios falsos por parte del enemigo.

INDICIOS TACTICOS de la GUERRILLA

INDICIOS de un ATAQUE INMINENTE de GUERRILLA

1. Asesinato sistemático y secuestro de funcionarios gubernamentales, inclusive funcionarios de salud pública, de agricultura y de educación.

2. Secuestro de hombres jovenes. Con frecuencia se secuestran personas, que aparentemente no son importantes, para extraerles información. Otras personas son secuestradas para propósitos de adiestramiento y adoctrinamiento, como también para aumentar la mano de obra.

3. Aumento de las actividades de sabotaje en un área particular.

4. Ausencia o aumento subito de la actividad guerrillera o de la población civil.

5. La escasez de un tipo específico de abastecimientos (como por ejemplo municiones, artículos de sanidad, calzado, etc.) con frecuencia significa que se va a lanzar un ataque contra las instalciones amigas que tienen en existencia los artículos que escasean.

6. Manifestaciones por grupos minorías. (minoritarios)

7. Aumento en las actividades propagandísticas en un área en particular. Las fuerzas de guerrilla, por lo general, comienzan a distribuir propaganda de diversos tipos, en la cual incluyen la hora aproximada y la fecha de un ataque próximo a realizarse. Este es un indicio positivo de que se va a lanzar un ataque. Acciones como ésta, sirven para favorecer la imagen que ante el pueblo proyectan las guerrillas. Por lo tanto, dichas acciones les ayuden a lograr el control de la población.

8. En cietas zonas, la población local, inclusive los niños, no habla ni se asocia con las fuerzas norteamericanas ni con las del país sede. Esto invariablemente indica una de dos cosas: los guerrillas dominan el área o intentan lanzar un ataque.

9. Concentración de pequeñas embarcaciones u otro medio de transporte en una zona específica, particularmente si se ha intentado esconderlas.

10. Un alto indice de deserciones en las fuerzas paramilitares del país sede.

11. Visitas de desconocidos a las aldeas, ciudades, etc.

12. Desaparición de insurgentes sospechosos que generalmente permanecían todo el tiempo en una zona específica.

13. Un ataque lanzado por fuerzas amigas contra un área protegida por las guerrillas o un depósito de abastecimientos, o bien la muerte o captura de personal clave y, por lo tanto, de gran importancia para las guerrillas. Por lo general esto indica que la fuerza de guerrilla iniciará su propia acción ofensiva.

14. La existencia de un bajo estado de animo. Este no constituye un indicio positivo de que se va a lanzar un ataque; sin embargo, los comandantes guerrilleros con frecuencia utilizen el ataque como medio de elevar el estado de animo de sus fuerzas.

15. Existen muchos otros indicios que aplican de igual forma tanto a las fuerzas convencionales como a las de guerrilla. Por ejemplo, el aumento de las actividades de reconocimiento y tráfico radial, manifestaciones, amagos, concentracion de las fuerzas, y cambios en las ubicación de los puestos de mando, instalaciones de sanidad, y otras unidades de apoyo.

16. Celebración de fiestas nacionales y religiosas, como también onomásticos de los jefes o personas claves de la fuerza de guerrilla o de la potencia patrocinadora.

INDICACIONES DE UNA POSIBLE DEFENSA POR PARTE DE LA FUERZA DE GUERRILLA

1. Descrubimiento de una elevada cantidad de armas pesadas entre las fuerzas de guerrilla.

2. Establecimiento de 'aldeas fortificadas' o de 'combate'. Esto es un indicio de defensa y control.

3. Un aumento en los secuestros y en la captura y retención de prisioneros.

4. Repliegue gradual de las unidades de guerrilla de la acción agresiva sostenida contra la fuerza de contraguerrilla.

5. Emboscadas cuyo propósito es obtener abastecimientos, armas y municiones. Esto indica: Ataque y defensa.

6. Descubrimiento de trampas dentadas, estacas, o casabobos (matasuegras) en el área.

7. Establecimiento de zonas agrícolas.

8. Descrubimiento de comandos de campaña de tipo permanente y de gran tamaño o áreas de adiestramiento.

9. Existencia de rutas de infiltración en el área. Esto indica defensa y control.

10. Hay muchos indicios que aplican tanto a las fuerzas convencionales como a las de guerrilla. Algunos son: Obstáculos en los caminos o en los canales, ocupación de terreno que se presta para la defensa, y acumulación de abastecimientos.

INDICIOS DE CONTROL POR PARTE DE LA FUERZA DE GUERRILLA

1. Los funcionarios de la aldea no toman las debidas precauciones para evitar el secuestro o el asesinato; esto indica que es muy probable que se haya celebrado un pacto con la fuerza de guerrilla.

2. La población local rehusa proporcionarle inteligencia a las fuerzas del gobierno.

3. Pruebas de que se están acumulando alimentos para entregarlos posteriormente a la fuerza de guerrilla. Luego de observar detenidamente a la población, se descubrirá un comportamiento muy irregular. Como por ejemplo: la gente deja de hacer sus quehaceres cotidianos, los trabajadores regresan se sus labores a deshoras, y sus canastas no están completamente llenas.

4. Al gobierno constituido le es imposible recaudar los impuestos.

5. Los guerrilleros cesan sus incursiones en las áreas poblados.

6. La gente continua trabajando, pero cuidadosa y disimuladamente se va retirando de la fuerza de contraguerrilla; es decir, van arando los campos hacia afuera hasta salir de ellos.

7. Se observa la construcción de nuevas viviendas, caminos, trochas y canales y el cultivo de campos en zonas que no son las que controlan las fuerzas amigas.

8. Los campesinos dejan abandonados sus aperos de labranza, inclusive animales.

9. No se observa la presencia de seres humanos; sin embargo, se encuentran carbones encendidos, se ve humo, alimentos y huellas de pisadas.

10. Se le obliga a los dueños o administradores de las plantaciones a pagar impuestos.

LISTA de REQUERIMIENTOS PRIORITORIOS de INTELIGENCIA, INDICIOS y CARACTERISTICAS de INDICADORES para la GUERRA IRREGULAR

I. Se aumentará la presencia de insurrectos en el área de responsibilidad?
(RPI)

a. Infiltración de fuerzas insurrectas al área de responsibilidad. (indicio)

(1) Presencia de desconocidos.
(2) Sendas nuevas.
(3) Cercas de alambre de puas cortadas.
(4) Aumento de movimiento a través de zonas remotas.
(5) Reuniones en el campo sin explicación.
(6) Vegetación cortada (lena, camoflage, o sendas nuevas).
(7) Humo inexplicado (hogueras).
(8) Aumento de comunicaciones insurrectas por radio.
(9) Descubrimiento de basura inexplicada.

b. Compra o robo (adquisición) de artículos de primera necesidad/operaciones de logística. (indicio)

(1) Robo de cosechas o alimentos
(2) Disminución el la cantidad de cosechas que llegan al mercado.
(3) Compras de cosechas o alimentos en gran cantidad por desconocidos.
(4) Escasez de animales o aves de caza que antes eran abundantes.
(5) Descubrimiento de trampas de animales y peces sin dueño aparente.
(6) Descubrimiento de reservas secretas (embutidos) de comida.
(7) Descubimiento de basureros inexplicados.
(8) Disminución de la cantidad de carne que llega al mercado.
(9) Robo de pellejos.
(10) Disminución de la cantidad de pellejos que llegan al mercado.
(11) Presencia de bestias de carga en números fuera de lo normal en zonas remotas.
(12) Hurto animales de carga.

(13) Descubrimiento de reservas secretas de armas y municiones.
(14) Descubrimiento de reservas secretas de medicinas y provisiones medicales.
(15) Descubrimiento de reservas secretas de ropa y calzado.
(16) Escasez o robos de ropa y calzado.
(17) Compra de grandes cantidades de ropa y calzado.
(18) Escasez o robos de provisiones medicales.
(19) Compra de grandes cantidades de provisiones medicales.

c. Establecimiento de medidas de seguridad y bases defensivas. (indicio)

(1) Vegetación cortada sin explicación. (camoflage)
(2) Movimiento nocturno a lo largo de sendas o por áreas normalmente no transitados por noche.
(3) Observación de personas tomando medidas activas para evitar detección por las FF.AA (movimiento por bosques y utilización de la sombra para evitar sendas, caminos, y áreas pobladas.)
(4) Traslado o consolidación de troncos de arboles o piedras.
(5) Descubrimiento de trincheras, pozos tiradores, o fortificaciones.
(6) Presencia de centinelas o vigilantes.
(7) Presencia de obstáculos en ciertas áreas.
(8) Detección de cazabobos (matasuegras) o minas en áreas específicas.
(9) Reportes de civiles heridos o muertos.
(10) Oida de explosiones inexplicadas en el campo.
(11) Animales muertos con heridas de metralla.

d. Establecimiento de redes de comunicación. (indicio)

(1) Iniciación o aumento de comunicaciones insurrectas por radio.
(2) Captura de mensajeros o correos.
(3) Observación del uso de luces (linternas, luces bengalas, u hogueras) para señalar.
(4) Observación del uso de banderas o cuadros de señales.
(5) Observación de reflejos de luz brillante de día (uso de espejos de señales).
(6) Descubrimiento de alambres de comunicación.

(7) Descubrimiento de antenas fabricadas de alambre.

(8) Interceptación de transmisiones del código morse u otros códigos.

(9) Comunicaciones clandestinas monitoriadas por radio o teléfono.

(10) Compra inusual o robo de equipos o componentes de radio.

(11) Compra o hurto de grandes cantidades de pilas.

(12) Descubrimiento de cantidades grandes de baterías gastadas desechados en algún sitio.

(13) Radiogoniometría a través de rumbos nuevos.

(14) Observación de personas usando signos de mano inusuales para comunicarse.

e. Coordinación con otros grupos insurrectos y colaboradores (indicio).

(1) Observación de desconocidos visitando a las casas de conocidos o sospechosos colaboradores subversivos.

(2) Reunión de un conocido o sospechozo colaborador subversivo con personas desconocidas.

(3) Infiltración de desconocidos a áreas cuyas habitantes son desleales u hostiles al gobierno.

(4) Infiltración de desconocidos a áreas que se saben o se sospechen estar ocupados por fuerzas insurrectas.

II. LLevarán a cabo los insurrectos operaciones sicológicas? (RPI)

a. Propaganda (indicio)

(1) Acusaciones de corupción gubernamental.

(2) Circulación de peticiones abrasando a las demandas de los insurrectos.

(3) Intentos de descreditar o ridicular a los oficiales del gobierno o las FF.AA.

(4) Caracterización de los líderes gubernamentales y políticos como títeres de los EE.UU.

(5) Promoción de un gobierno del frente popular.

(6) Propaganda que urge a la juventud a evitar el servicio militar oque incita a los soldados a desertar.

(7) Caracterización de las FF.AA. como el enemigo del pueblo.

(8) Lemas contra el gobierno, las FF.AA., o los EE.UU. (verbales, carteloneo, grafito, folletos, transmisiones por radio comercial, etc.).

(9) Peticiones o folletos que abrazan la política o filosofía cubana o nicaraguense.

(10) Suplicas a la gente a simpatizar con o participar en manifestaciones o huelgas.

(11) Acusaciones que el gobierno ha fracasado en su responsibilidad de satisfacer las necesidades básicas del pueblo.

(12) Acusaciones que los militares y los policías son coruptos y que no están al corriente con el pueblo.

(13) Acusaciones de brutalidad o tortura por parte de la policía o las FF.AA.

(14) Propaganda a favor grupos revolucionarios, Cuba, o Nicaragua.

(15) Propaganda con el objectivo de enlazar ciertos grupos étnicos en una clase unificada internacional.

b. Promoción del descontento popular. (indicio)

(1) Descontento Laboral.

(a) Campañas enérgicas de reclutamiento u organización sindical.

(b) Propaganda extremista a favor de los intereses de los trabajadores.

(c) Manifestaciones violentas de trabajadores.

(d) Manifestaciones de los trabajadores contra el gobierno.

(e) Huelgas.

(f) Cambios en la organización o la dirección sindical.

(g) Persecución de líderes sindicales por las fuerzas de seguridad o grupos privados.

(2) Descontento Agrario.

(a) Manifestaciones para demandar reforma agraria.

(b) Tomas de terreno.

(c) Persecución de líderes campesinos por las fuerzas de seguridad o grupos privados.

(3) Descontento Económico.

(a) Los campesinos se niegan a pagar impuestos o rentas.

(b) Protestaciones sobre alto desempleo, bajos salarios, o contra el plan nacional económico.

(4) Descontento Religioso.

(a) Cleros abrasando a la teología de liberación.

(b) Cleros enredados en actividades de descontento político, agrario, o laboral.

(c) Hombres adultos recibiendo refugio y abastecimientos de los cleros o con la ayuda de ellos.

(5) Descontento Político.

(a) Hostilidad de la población local hacia las FF.AA., el gobierno nacional, o la política de los EE.UU.

(b) El pueblo queja (manifestaciones, grafito, discursos, editoriales, etc.) que ellos no tienen voz en el gobierno, que las elecciones han sido manipulados fraudulentamente, o que el proceso democrático ha sido eliminado por la corrupción del gobierno.

(c) Boicot de elecciones.

(d) Formación o disolución de partidos políticos.

(e) Acusaciones de que unos oficiales gubernamentales o militares son corruptos.

(f) El pueblo exige el renunciamiento de algunos oficiales gubernamentales o militares, o hace amenzas contra ellos.

(g) Represión_gubernamental: El gobierno le niega al pueblo sus derechos_civiles (censura de la prensa, negación de libertad para congregar, censura de oradores, arresto o detención sin causa, descriminación institucionalizada, negación del voto, etc.).

(h) Represión_gubernamental: Las fuerzas de seguridad o grupos paramilitares violan a los derechos_humanos del pueblo (destrucción de propiedades, encarcelación sin juicio, secuestro, violación, mutilación, tortura, homicidio, genocidio, etc.).

c. Organización de masas. (indicio)

(1) Asembleas inusuales entre la población.

(2) Migración de la población de áreas previamente habitadas.

(3) La población evita viajar, trabajar, o vivir en ciertas áreas.

(4) Los civiles evitan a los militares o muestran disgusto cooperar con ellos.

(5) Desviación de cosechas del mercado.

(6) Disminución inexplicado de la distribución de cierta cosecha.

(7) Descubrimiento de clandestinos campos cultivados.

(8) Civiles funcionando como cargadores para los insurrectos.

(9) Civiles funcionando como guías en patrullas insurrectas.

(10) Formación de gobiernos populares paralelos.

(11) Secuestro o asesinato de políticos locales.

d. Reclutamiento de combatientes. (indicio)

(1) Propaganda que urge a la juventud a encorporarse a las fuerzas insurrectas..
(2) Desaparición o dislocación inexplicada de la juventud.
(3) Uso nocturno de campos de pelota u otras áreas abiertas (entrenamiento táctico).

III. Intentarán los insurrectos operaciones de inteligencia contra nuestras fuerzas?

a. Vigilancia/patrullas de reconocimiento. (indicio)

(1) Desconocidos caminando por terreno clave sin propósito aparente.
(2) Informes de personas dibujando croquises, tomando fotos, o usando binoculares.
(3) Informes de personas usando cartas (mapas) y/o brújulas para navegar.
(4) Lugares de campamentos fríos.
(5) Observación de personas haciendo uso del terreno y la vegetación para esconderse.
(6) Sendas nuevas.
(7) Vegetación cortada o pisada.

b. Infiltración de cuarteles. (indicio)

(1) Desconocidos intentan alistarse en las FF.AA.
(2) Desconocidos solicitan puestos civiles en el cuartel.
(3) Perdida o hurto de cedulas militares o pases para entrar al cuartel.
(4) Breves ausencias inexplicadas de empleados gubernamentales, soldados, o policías.
(5) Intentos de reclutar a personal del cuartel para revelar información de valor táctico.
(6) Detección de personas escuchando disimuladamente a conversaciones de asuntos militares.
(7) Detección de personal de aseo u otros empleados buscando papeles en los basureros o canastos de basura.
(8) Civiles encontrados dentro del cuartel sin pase o documentación adecuado.
(9) Personal que hace preguntas específicas sobre información militar, no importa que sea clasificada o no.

IV. Llevarán a cabo los insurrectos operaciones de sabotage? (RPI)

A. Apagones. (indicio)

(1) Interrupción inexplicada del servicio eléctrico o comunicaciones.
(2) Aumento de interrupciones del servicio eléctrico o comunicaciones.
(3) Interrupción del servicio de agua enexplicada (si no hay energía eléctrica para impulsar las bombas de agua).
(4) Daños inexplicados a los aparatos del sistema hidroeléctrica o de comunicaciones.
(5) Aumento de vandalismo dirigido a los sistemas hidroeléctricas y de comunicaciones.

b. Incendios enexplicadas. (indicio)

c. Fallas mecánicas inexplicadas. (indicio)

(1) Daño o perdida de piezas esenciales de vehículos, armas, o apartos de comunicación.
(2) Descubrimiento de agua, azucar, jabón, u otros substancias ajenas en el tanque de combustible.

V. Llevarán a cabo los insurrectos operaciones ofensivas? (RPI)

a. Paros de tránsito. (indicio)

(1) Admoniciones por los insurrectos de no viajar en las carreteras.
(2) Vehículos que no llegan o que llegan tarde a su destino.
(3) Robos en la carretera.
(4) Exigencia de 'Impuestos de Guerra' por los insurrectos en la carretera.
(5) Obstáculos encontrados en la carretera.
(6) Ametrallamiento de vehículos en la carretera.

b. Desplazamiento de fuerzas. (indicio)

(1) Abandono de sitios de campamento.
(2) Cambios en el rumbo de la radiogoniometría.
(3) Desplazamiento de la distribución geográfica de indicios de logística.
(4) Operaciones ofensivas o de sabotage concentradas en nuevas áreas.

(5) Iniciación de operaciones sicológicas en nuevas áreas.

(6) Operaciones de inteligencia se concentran en nuevas áreas.

(7) Expansión del sistema de sendas.

(8) Cambios en la actitud de la población hacia los insurrectos o las FF.AA.

c. Operaciones esenciales de logística. (indicio)

(1) Descubrimiento de reservas secretas de morteros o grandes cantidades de municiones y explosivos.

(2) Descubrimiento de embalajes de municiones.

(3) Compra o hurto de ingredientes para fabricar explosivos caseros.

(a) Nitrato de Amonio
(b) Perclorato de Potasio
(c) Aluminio en Polvo
(d) Aserrín Molido
(e) Pez Rubia
(f) Asfalto
(g) Cauchos o Hules
(h) Petróleo

(4) Compra o robo de ingredientes para fabricar mezclas incendiarias.

(a) Clorato de Potasio
(b) Azucar Refino
(c) Grasa o Aceite
(d) Nitrato de Potasio
(e) Acido Sulfúrico
(f) Oxido de Hierro
(g) Aluminio en Polvo
(h) Aserrín
(i) Asfalto

(5) Descubrimiento de reservas secretas de explosivos o ingredientes incendiarias.